

○特色ある第三セクター等の事例(89事例) (未定稿)

| カテゴリ                                    | 中心自治体名       | 事例名   | 事例概要   |
|---|--------------|---|--|
| 1<br>市町村の圏域を超えて活動している第三セクター             | 1 千葉県富津市     | かずさクリーンシステム   | 君津地域4市から発生する一般廃棄物の中間処理。H23・H22黒字(委託あり)                                   |
|   | 2 鳥取県        | 智頭急行  | 鉄道の運行、管理。H23・H22黒字   |
|   | 3 岩手県        | 岩手県産  | 地域産品の販売。H23黒字・H22黒字(委託あり)  |
|   | 4 新潟県南魚沼市    | 北越急行  | 地方鉄道業(ほくほく線の経営): H23・H22黒字   |
|   | 5 千葉県鎌ヶ谷市    | 北総鉄道  | 鉄道事業。2000年度より黒字、2012年度には開業以来の債務超過も解消。H23・H22黒字                           |
|   | 6 高知県四万十町    | 四万十ドラマ  | 地域物産の開発と販売。道の駅運営。  |
|   | 7 長野県        | しなの鉄道   | 旅客鉄道事業ほか   |
| 2<br>地方公共団体直営や民間経営から第三セクター形式に転換した第三セクター | 8 茨城県ひたちなか市  | ひたちなか海浜鉄道   | 湊鉄道の運行及び管理。H23赤字・H22不明   |
|   | 9 富山県富山市     | 富山ライトレール  | 鉄軌道による旅客輸送。H23・H22赤字   |
|   | 10 京都府綾部市    | 綾部市医療公社   | 民間病院からの転換事例  |
|   | 11 福井県坂井市    | えちぜん鉄道  | 第一種鉄道事業他   |
|   | 12 富山県高岡市    | 万葉線   | 高岡駅前から射水市越ノ湯までの鉄道軌道事業  |
| 3<br>地域にとって必要不可欠な業務を担っている第三セクター         | 13 兵庫県新温泉町   | 温泉町夢公社  | プール、露天風呂、レストラン、公園、ログハウス、駐車場等の管理運営。H23・H22黒字                              |
|   | 14 福岡県       | サンアクアTOTO   | 第3セクター方式による重度障害者雇用企業。H23・H22黒字   |
|   | 15 茨城県ひたちなか市 | 鹿島埠頭  | 曳船・通船、倉庫事業等。H23黒字・H22黒字(委託)  |
|   | 16 香川県高松市    | 高松丸亀町まちづくり株式会社  | 再開発ビルの取得、管理、運営ほか   |
|   | 17 和歌山県和歌山市  | 株式会社ぶらくり  | 和歌山市中心市街地活性化を目的とする商店街支援事業、ウェブサイト運営事業、不動産・建築プロデュース事業等                     |
|   | 18 奈良県川上村    | 吉野川紀の川源流物語  | 吉野川紀の川源流物語   |
|   | 19 岩手県花巻市    | エーデルワイン   | ワイン製造販売及びジュース製造販売。H23・H22黒字  |
|   | 20 岩手県葛巻町    | 葛巻町畜産開発公社   | 牧場管理・畜産物の販売。2007年度以下4社計売上16億2100万円、累積利益4200万円。(H23赤字・H22黒字)              |
|   | 21 岩手県葛巻町    | 葛巻高原食品加工  | ワイン・ジュースの製造販売(H23・H22黒字)   |
|   | 22 岩手県葛巻町    | グリーンテージ葛巻   | 宿泊施設の運営管理(H23黒字・H22赤字)   |
|   | 23 岩手県葛巻町    | エコ・ワールドくずまき風力発電                                       | 風力発電の実証研究・売電(H23・H22赤字)  |
|   | 24 岩手県紫波町    | オガール紫波  | 不動産企画運用業務  |
|   | 25 宮城県石巻市    | かほく・上品の郷  | 道の駅運営。道の駅の成功例として有名。3期連続黒字。H23・H22黒字                                      |
|   | 26 宮城県大崎市    | 池月道の駅   | あ・ら・伊達な道の駅運営。道の駅の成功例として有名。資産は市が保有し指定管理のため、資産コストは乗らない仕組み(自治体負担)。H23・H22黒字 |
|   | 27 山形県山形市    | 七日町再開発ビル  | 再開発ビルの賃貸管理   |
| 28 群馬県高崎市                               | 高崎市総合卸売市場    | 日本政策投資銀行地域企画チーム編著『実践! 地域再生の経営戦略』297-304ページ。H23・H22黒字  |  |
| 29 群馬県太田市                               | 太田国際貨物ターミナル  | 太田国際貨物ターミナル(保税蔵置場他)の管理・運営、外国貨物の荷役・保管                  |  |
| 30 千葉県千葉市                               | 千葉都市モノレール    | 鉄道事業。2006年頃より黒字、テレビアニメとのタイアップや駅構内でのイベント開催など。H23・H22黒字 |  |
| 31 新潟県柏崎市                               | じよんのび村協会     | 宿泊休養施設等の管理運営  |  |
| 32 富山県富山市                               | 富山市民プラザ      | 文化ホールの管理。H23・H22黒字                                    |  |

| カテゴリ                            | 中心自治体名      | 事例名              | 事例概要  |
|---------------------------------|-------------|------------------|---|
| 3<br>地域にとって必要不可欠な業務を担っている第三セクター | 33 長野県長野市   | まちづくり長野          | TMO。H23・H22黒字   |
|                                 | 34 岐阜県郡上市   | 明宝レディース          | 農産物加工・販売  |
|                                 | 35 岐阜県東白川村  | 新世紀工房            | 日本茶の加工製造販売。H23黒字・H22赤字  |
|                                 | 36 静岡県焼津市   | 焼津水産振興センター       | 水産物販売店舗。H23・22黒字  |
|                                 | 37 滋賀県長浜市   | 黒壁               | ガラス製品の展示・製造・販売。H23・H22黒字  |
|                                 | 38 大阪府大阪市   | 大阪地下街            | 地下道およびそれに付設する店舗、その他不動産の建設、所有管理、賃貸、利用  |
|                                 | 39 島根県雲南市   | 吉田ふるさと村          | 農林産物加工食品の製造販売、管工事、水道施設工事、第三種旅行業(観光事業の企画運営)、たまごかけごはん専門店「飯匠お玉はん」の経営、雲南市民バスの運行管理業務、簡易水道施設維持管理業務、国民宿舎「清嵐荘」の施設管理運営 |
|                                 | 40 島根県海士町   | ふるさと海士           | 日本政策投資銀行地域企画チーム編著『実践！地域再生の経営戦略』305-313ページ。H23・H22黒字   |
|                                 | 41 広島県三次市   | 君田トエンティワン        | 浴場, 売店, 食堂, 宿泊施設等の受託管理  |
|                                 | 42 長崎県小値賀町  | おぢか観光まちづくり公社     | 旅行業、飲食店業  |
|                                 | 43 岡山県西粟倉村  | 西粟倉森の学校          | 木材製材と関連商品開発。  |
| 4<br>大幅な黒字を計上している第三セクター         | 44 大分県豊後高田市 | 豊後高田市観光まちづくり     | 広域観光・「昭和の町」の推進振興及び「昭和ロマン蔵」の運営。日本政策投資銀行地域企画チーム編著『実践！地域再生の経営戦略』224-231ページ。H23黒字・H22赤字                           |
|                                 | 45 埼玉県越谷市   | 越谷コミュニティプラザ      | 不動産賃貸管理。H23・H22黒字   |
|                                 | 46 富山県富山市   | 富山空港ターミナルビル      | 空港ターミナル管理。H23・H22黒字   |
|                                 | 47 神奈川県横浜市  | 横浜新都市センター        | 公共公益的施設、商業施設の整備、管理  |
|                                 | 48 北海道函館市   | 函館空港ビルデング        | 空港ターミナルビルの貸室業, 食堂ならびに売店の経営等   |
|                                 | 49 北海道豊富町   | 豊富牛乳公社           | 牛乳処理・乳製品製造  |
|                                 | 50 大阪府      | 大阪府都市開発          | 泉北高速鉄道及び流通センターの経営等  |
|                                 | 51 宮崎県宮崎市   | 宮崎ケーブルテレビ        | 放送事業・通信事業   |
| 5<br>経営改善の取組を行った第三セクター          | 52 鹿児島県和泊町  | 南栄糖業             | 分蜜等の製造・販売   |
|                                 | 53 岩手県遠野市   | 遠野ふるさと公社         | 遠野ふるさと村、たかむろ水光園、伝承園等観光施設管理、物産開発、販売促進等。H23黒字・H22赤字   |
|                                 | 54 兵庫県神戸市   | 神戸空港ターミナル        | ターミナルビル賃貸。H23・H22黒字   |
|                                 | 55 兵庫県篠山市   | ノオト              | 公共サービス補完、代行   |
|                                 | 56 埼玉県      | 埼玉高速鉄道           | 民間社長で経営改善   |
| 6<br>地域においてユニークな取組を行っている第三セクター  | 57 兵庫県篠山市   | 夢こんだ             | 温泉施設の管理・運営と農作物の直売・加工販売  |
|                                 | 58 青森県蓬田村   | 蓬田紳装             | オーダー紳士服の縫製及び販売。H23・H22黒字  |
|                                 | 59 京都府与謝野町  | 加悦ファーマーズライス      | 冷凍米飯加工施設の管理運営。農産物を加工した食品の販売。H23・H22黒字   |
|                                 | 60 和歌山県白浜町  | 白浜医療福祉財団         | 保健医療関係事業。H23・H22黒字  |
|                                 | 61 北海道東川町   | HJK              | 情報開発システムの開発及び機器販売   |
|                                 | 62 北海道美瑛町   | 美瑛物産公社           | 地場産品の展示販売・普及  |
|                                 | 63 北海道西興部村  | オホーツク楽器工業        | 素材及び製材の販売・木材の加工及び加工品の販売   |
|                                 | 64 岩手県田野畑村  | 甘竹田野畑            | アイガモ飼育・加工販売   |
| 65 福島県会津美里町                     | 米夢の郷        | 早炊加工米、発芽胚芽米の製造販売 |   |

| カテゴリ                           | 中心自治体名      | 事例名              | 事例概要                    |
|--------------------------------|-------------|------------------|-------------------------|
| 6<br>地域においてユニークな取組を行っている第三セクター | 66 徳島県上勝町   | いろいろ             | 葉っぱビジネス。H23黒字・H22委託あり黒字 |
|                                | 67 香川県小豆島町  | 岬の分教場保存会         | 岬の分教場及び二十四の瞳映画村の管理・運営   |
|                                | 68 鹿児島県三島村  | みしま発電管理          | 発電設備の運転、保守              |
| 1                              | 69 秋田県      | 秋田内陸縦貫鉄道         | 会社と地域による協働商品開発          |
| 1                              | 70 山形県      | 山形鉄道             | 公募社長と社員のアイデアで地域活性化      |
| 1                              | 71 岐阜県      | 明知鉄道             | 連携計画の成果で輸送人員増加          |
| 1                              | 72 京都府      | 北近畿タンゴ鉄道         | 住民一体で利用促進、鉄道中心のまちづくり    |
| 1                              | 73 熊本県人吉市   | くま川鉄道            | 地域資源を活用した活性化            |
| 1                              | 74 三重県伊賀市   | 伊賀鉄道             | 上下分離型の経営形態による活性化        |
| 1                              | 75 山口県岩国市   | 錦川鉄道             | 市主導で実現した活性化策            |
| 1                              | 76 長崎県      | 松浦鉄道             | 自助努力と地域支援               |
| 3                              | 77 秋田県藤里町   | 藤里開発公社           |                         |
| 3                              | 78 新潟県上越市   | ゆめ企画名立           | 交流拠点施設うみてらす名立の管理運営      |
| 3                              | 79 新潟県上越市   | ゆったりの郷           | 温泉休憩施設の管理運営             |
| 3                              | 80 新潟県上越市   | マリーナ上越           | プレジャーボートの保管等            |
| 3                              | 81 宮城県女川町   | シーパル女川汽船         | 離島航路の統合による合理化           |
| 3                              | 82 新潟県上越市   | やまざくら            | 大島やまざくらの管理運営及び経営        |
| 3                              | 83 新潟県上越市   | 柿崎総合開発           | 温泉施設の管理及びホテルの運営         |
| 3                              | 84 島根県松江市   | 松江市観光開発公社        | 独自事業として黒字経営             |
| 1                              | 85 千葉県      | いすみ鉄道            | さまざまな経営改善策              |
| 1                              | 86 三重県紀伊長島町 | 紀伊長島レクリエーション都市開発 | 民間企業主導で事業再建             |
| 3                              | 87 新潟県新潟市   | 新潟ふるさと村          | 出資自治体主導により事業再建          |
| 3                              | 88 岐阜県郡上市   | 郡上大和総合開発         | 地域全体で収益を循環              |
| 3                              | 89 栃木県佐野市   | どまんなかたぬま         | 道の駅の管理運営                |

※ No.69～89については、特色の分類が完全にはできていないが、候補となる考え方について記号で示している。