

# これからの地方公営企業経営戦略

共催：総務省自治財政局公営企業課

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、将来にわたり、住民生活に身近な社会資本の整備、必要な住民サービスの提供等、その本来の目的である公共の福祉を推進していくことが求められています。

公営企業がその役割を果たしつつ、経営の健全化を図ることができるよう、「公営企業の経営に当たっての留意事項について」(平成26年8月29日付総務省自治財政局公営企業三課室通知)において、将来にわたって安定的に事業を継続していくための、中長期的な基本計画である「経営戦略」の策定が要請されています。

また、「経営戦略」の策定推進について(平成28年1月26日付総務省自治財政局公営企業三課室通知)において、「経営戦略」の策定に当たっての実務上の指針として、公営企業全体として、より実効性のある「経営戦略」を策定し、一層の経営基盤の強化等を図ることを目的として、「経営戦略ガイドライン」が取りまとめられています。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習を通して、次のような内容を学びます。

- ◆地方公営企業の制度概要及び最近の動向
- ◆経営戦略ガイドラインの考え方
- ◆演習を通じた「経営戦略」の策定方法
- ◆「経営戦略」の策定事例や経営改革の事例
- ◆地方公営企業の経営分析と民間的経営手法

## 開催要領

日程	平成28年8月31日(水)～9月2日(金) (3日間)
場所	全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
対象	地方公営企業等の職員(主として1年以上在籍し、財務諸表作成経験のある方) 3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
募集人数	50人 募集人数を大幅に上回るお申し込みをいただいた場合は、先着順とさせていただきます。そのため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JIAMホームページのトップページ「研修:受講者募集中」でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。
宿泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
経費	10,500円 上記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食3回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。
申込期限	平成28年7月19日(火)まで
申込方法	JIAMホームページ内「Web申込み」からお申し込みください。 「Web申込み」が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。 ※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集( <a href="http://www.jiam.jp/doc/">http://www.jiam.jp/doc/</a> )にも掲載しております。
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
事前課題	研修受講にあたって、「公営企業の経理の手引 平成27年版」の一読及び事前アンケートに取り組んでいただきます。 書籍は各自で手配し、研修当日には必ずご持参ください。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

### 問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団

## 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

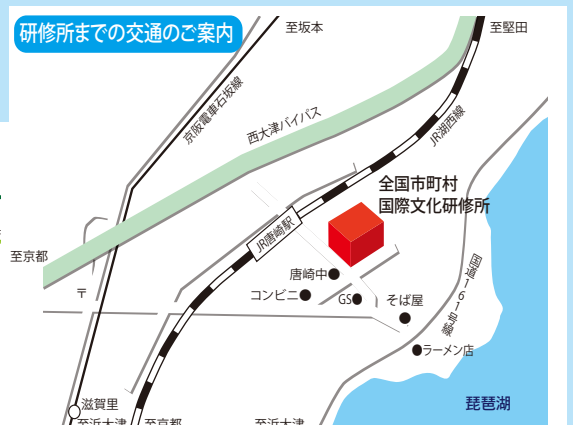
TEL 077-578-5932

FAX 077-578-5906

[e-mail] kenshu@jiam.jp

[ホームページ] <http://www.jiam.jp>

- 最寄り駅は、JR湖西線唐崎駅です。
- JR京都駅から唐崎駅までの所要時間は、約15分です。
- JR唐崎駅から研修所までは、徒歩約3分です。



## [研修の内容及び日程]

8/31  
(水曜日)

- 11:00~12:00 **入寮受付・昼食**  
12:30~ **開講・オリエンテーション**  
13:00~14:10 **【講義】地方公営企業の現状と課題**  
総務省自治財政局公営企業課 課長 **菅原 泰治 氏**  
地方公営企業の制度や全体的な経営状況、経営改革の動向などについて学びます。
- 14:25~15:35 **【講義】水道事業における経営戦略ガイドライン**  
総務省自治財政局公営企業経営室 課長補佐 **木村 重成 氏**  
水道事業における経営戦略ガイドラインの考え方などについて学びます。
- 15:50~17:00 **【講義】下水道事業における経営戦略ガイドライン**  
総務省自治財政局準公営企業室 課長補佐 **渡辺 善敬 氏**  
下水道事業における経営戦略ガイドラインの考え方などについて学びます。
- 17:30~ **交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9/1  
(木曜日)

- 9:25~10:35 **【事例紹介】「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント**  
矢巾町企画財政課 課長補佐兼政策推進室長補佐 **吉岡 律司 氏**  
地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。
- 10:50~12:00 **【事例紹介】地方公営企業の経営改革事例**  
石狩市建設水道部下水道課 課長 **清野 馨 氏**  
中長期的な視点に立った経営改革の基本的な考え方についてお話しいたします。また、これからの縮小再生産社会において、どのようにして老朽化した資産の循環的更新を始動させ、経営体質を改善させていくべきか、その手法について学びます。
- 13:00~14:10 **【講義】地方公営企業の経営戦略策定のポイント**  
有限責任監査法人トーマツ 行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 **小室 将雄 氏**  
「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略ガイドライン」に基づく、経営戦略の策定のポイントについて解説していただきます。
- 14:25~17:00 **【演習】地方公営企業の経営戦略の策定**  
(途中休憩有)  
有限責任監査法人トーマツ大阪事務所パブリックセクター 公認会計士 **井谷 裕介 氏**  
経営戦略の策定方法について、グループに分かれて水道事業の演習問題に取り組んでいただきます。

9/2  
(金曜日)

- 9:25~10:35 **【演習】地方公営企業の経営戦略の策定**  
有限責任監査法人トーマツ大阪事務所パブリックセクター 公認会計士 **井谷 裕介 氏**
- 10:50~12:00 **【講義】演習まとめと今後の公営企業経営改革に向けて**  
有限責任監査法人トーマツ 行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 **小室 将雄 氏**  
2日間の演習のまとめの解説をしていただくほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についてもお話しいたします。
- 13:00~14:10 **【講義】地方公営企業の経営分析と民間的経営手法 ~上下水道事業を中心に~**  
株式会社日本政策投資銀行 地域企画部 次長 **足立 慎一郎 氏**  
人口規模等をもとに上下水道事業の経営分析を行うとともに、今後の経営改善へ向けた様々な民間的経営手法活用等の可能性や課題について考察します。
- 14:10~14:40 **ふりかえり、研修アンケート記入、閉講**

◎研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。

なお、研修についての最新情報は、JIAM ホームページをご覧ください。

◎受講者による講義中の録音・写真撮影は、固くお断りしております。

◎当研修所では、宿泊室を全室禁煙としております。喫煙は所定の喫煙場所をお願いいたします。