

令和2年12月21日

## 地方公共団体における人事評価結果の活用状況等調査結果の概要

令和2年4月1日現在の地方公共団体における人事評価結果の活用状況等調査結果の概要について、別添のとおりとりまとめましたので公表します。

(連絡先)

自治行政局 公務員部 女性活躍・人材活用推進室

担当：金澤課長補佐・泉係長・林事務官

電話：03-5253-5546(直)

FAX：03-5253-5552

# 人事評価結果の活用状況等調査結果のポイント

(令和2年4月1日現在)

- 人事評価は、ほぼ全ての団体で実施。  
(北海道三笠市、北海道音威子府村、新潟県加茂市(※)、長崎県長崎市(※))
  - 人事評価結果の活用状況については
    - ・ 都道府県、指定都市は、昨年から改善しており、ほぼ全ての団体において人事評価結果を昇給、勤勉手当等に活用済。
    - ・ 市区町村は、活用率が着実に増加しているものの、すべての区分において、6割程度の活用にとどまっている。
- (※) 新潟県加茂市、長崎県長崎市は令和2年9月より導入済み

## <人事評価結果の活用状況一覧>

【調査団体数：都道府県(47団体)、指定都市(20団体)、市区町村(1,721団体)、計1,788団体】

	昇給		勤勉手当		昇任・昇格		分限
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	
都道府県	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	45 ※1 (95.7%)	45 ※1 (95.7%)	44 ※2 (93.6%)
指定都市	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	19 ※3 (95.0%)
市区町村	997 (57.9%)	959 (55.7%)	1,131 (65.7%)	1,037 (60.3%)	1,127 (65.5%)	1,120 (65.1%)	1,066 (61.9%)
合計	1,064 (59.5%)	1,026 (57.4%)	1,198 (67.0%)	1,104 (61.7%)	1,192 (66.7%)	1,185 (66.3%)	1,129 (63.1%)

未実施の団体※1：長野県、佐賀県 ※2：山梨県、岡山県、長崎県 ※3：仙台市

## 【参考】<人事評価結果の活用状況等調査結果の昨年との比較>

		昇給		勤勉手当		昇任・昇格		分限	合計
		管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員		
都道府県 (47団体)	平成31年4月1日	46 (97.9%)	45 (95.7%)	47 (100.0%)	46 (97.9%)	38 (80.9%)		35 (74.5%)	91.1%
	令和2年4月1日	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	47 (100.0%)	45 ※1 (95.7%)	45 ※1 (95.7%)	44 ※2 (93.6%)	97.9%
指定都市 (20団体)	平成31年4月1日	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	18 (90.0%)	19 (95.0%)		16 (80.0%)	94.2%
	令和2年4月1日	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	20 (100.0%)	19 ※3 (95.0%)	99.3%
市区町村 (1,721団体)	平成31年4月1日	862 (50.1%)	830 (48.2%)	965 (56.1%)	885 (51.4%)	869 (50.5%)		819 (47.6%)	50.6%
	令和2年4月1日	997 (57.9%)	959 (55.7%)	1,131 (65.7%)	1,037 (60.3%)	1,127 (65.5%)	1,120 (65.1%)	1,066 (61.9%)	61.7%
合計 (1,788団体)	平成31年4月1日	928 (51.9%)	895 (50.1%)	1,032 (57.7%)	949 (53.1%)	926 (51.8%)		870 (48.7%)	52.2%
	令和2年4月1日	1,064 (59.5%)	1,026 (57.4%)	1,198 (67.0%)	1,104 (61.7%)	1,192 (66.7%)	1,185 (66.3%)	1,129 (63.1%)	63.1%

地方公共団体における人事評価結果の  
活用状況等調査結果  
(令和2年4月1日現在)

- 1 人事評価未実施団体一覧 .....P1
- 2 地方公共団体における人事評価結果の活用状況.....P2
- ① 都道府県における人事評価結果の活用状況.....P2
- ② 指定都市における人事評価結果の活用状況.....P3
- ③ 市区町村における人事評価結果の活用状況.....P4

令和2年12月  
総務省

(連絡先)

自治行政局 公務員部 女性活躍・人材活用推進室

担当：金澤課長補佐・泉係長・林事務官

電話：03-5253-5546(直)

FAX：03-5253-5552

## 1 人事評価未実施団体一覧

団体名	備考
北海道三笠市	令和3年3月より導入予定
北海道音威子府村	令和3年度中に導入予定
新潟県加茂市	令和2年9月より導入済み
長崎県長崎市	令和2年9月より導入済み

## 2 地方公共団体における人事評価結果の活用状況

### ①都道府県における人事評価結果の活用状況

団体名	昇給 活用済み		勤勉手当 活用済み		昇任・昇格 活用済み		分限
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	
	北海道	○	○	○	○	○	
青森県	○	○	○	○	○	○	○
岩手県	○	○	○	○	○	○	○
宮城県	○	○	○	○	○	○	○
秋田県	○	○	○	○	○	○	○
山形県	○	○	○	○	○	○	○
福島県	○	○	○	○	○	○	○
茨城県	○	○	○	○	○	○	○
栃木県	○	○	○	○	○	○	○
群馬県	○	○	○	○	○	○	○
埼玉県	○	○	○	○	○	○	○
千葉県	○	○	○	○	○	○	○
東京都	○	○	○	○	○	○	○
神奈川県	○	○	○	○	○	○	○
新潟県	○	○	○	○	○	○	○
富山県	○	○	○	○	○	○	○
石川県	○	○	○	○	○	○	○
福井県	○	○	○	○	○	○	○
山梨県	○	○	○	○	○	○	×
長野県	○	○	○	○	×	×	○
岐阜県	○	○	○	○	○	○	○
静岡県	○	○	○	○	○	○	○
愛知県	○	○	○	○	○	○	○
三重県	○	○	○	○	○	○	○
滋賀県	○	○	○	○	○	○	○
京都府	○	○	○	○	○	○	○
大阪府	○	○	○	○	○	○	○
兵庫県	○	○	○	○	○	○	○
奈良県	○	○	○	○	○	○	○
和歌山県	○	○	○	○	○	○	○
鳥取県	○	○	○	○	○	○	○
島根県	○	○	○	○	○	○	○
岡山県	○	○	○	○	○	○	×
広島県	○	○	○	○	○	○	○
山口県	○	○	○	○	○	○	○
徳島県	○	○	○	○	○	○	○
香川県	○	○	○	○	○	○	○
愛媛県	○	○	○	○	○	○	○
高知県	○	○	○	○	○	○	○
福岡県	○	○	○	○	○	○	○
佐賀県	○	○	○	○	×	×	○
長崎県	○	○	○	○	○	○	×
熊本県	○	○	○	○	○	○	○
大分県	○	○	○	○	○	○	○
宮崎県	○	○	○	○	○	○	○
鹿児島県	○	○	○	○	○	○	○
沖縄県	○	○	○	○	○	○	○
活用団体数	47	47	47	47	45	45	44

②指定都市における人事評価結果の活用状況

団体名	昇給		勤勉手当		昇任・昇格		分限
	活用済み		活用済み		活用済み		
	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	管理職員	一般職員	
札幌市	○	○	○	○	○	○	○
仙台市	○	○	○	○	○	○	×
さいたま市	○	○	○	○	○	○	○
千葉市	○	○	○	○	○	○	○
横浜市	○	○	○	○	○	○	○
川崎市	○	○	○	○	○	○	○
相模原市	○	○	○	○	○	○	○
新潟市	○	○	○	○	○	○	○
静岡市	○	○	○	○	○	○	○
浜松市	○	○	○	○	○	○	○
名古屋市	○	○	○	○	○	○	○
京都市	○	○	○	○	○	○	○
大阪市	○	○	○	○	○	○	○
堺市	○	○	○	○	○	○	○
神戸市	○	○	○	○	○	○	○
岡山市	○	○	○	○	○	○	○
広島市	○	○	○	○	○	○	○
北九州市	○	○	○	○	○	○	○
福岡市	○	○	○	○	○	○	○
熊本市	○	○	○	○	○	○	○
活用団体数	20	20	20	20	20	20	19

③市区町村における人事評価結果の活用状況

各都道府県の市区町村における人事評価結果の活用状況

団体名	団体数 <small>※指定都市除く</small>	昇給に活用する 団体数と割合				勤勉手当に活用する 団体数と割合				昇任・昇格に活用する 団体数と割合				分限に活用する 団体数と割合	
		管理職員		一般職員		管理職員		一般職員		管理職員		一般職員		団体数	割合
		団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合	団体数	割合		
北海道	178	40	22.5%	37	20.8%	55	30.9%	46	25.8%	48	27.0%	44	24.7%	58	32.6%
青森県	40	38	95.0%	38	95.0%	38	95.0%	38	95.0%	38	95.0%	38	95.0%	40	100.0%
岩手県	33	18	54.5%	18	54.5%	20	60.6%	19	57.6%	19	57.6%	19	57.6%	17	51.5%
宮城県	34	19	55.9%	19	55.9%	24	70.6%	24	70.6%	21	61.8%	21	61.8%	21	61.8%
秋田県	25	17	68.0%	16	64.0%	14	56.0%	10	40.0%	16	64.0%	15	60.0%	14	56.0%
山形県	35	14	40.0%	14	40.0%	9	25.7%	9	25.7%	14	40.0%	14	40.0%	17	48.6%
福島県	59	23	39.0%	23	39.0%	26	44.1%	26	44.1%	27	45.8%	27	45.8%	23	39.0%
茨城県	44	39	88.6%	39	88.6%	38	86.4%	38	86.4%	36	81.8%	36	81.8%	38	86.4%
栃木県	25	22	88.0%	21	84.0%	22	88.0%	22	88.0%	23	92.0%	23	92.0%	21	84.0%
群馬県	35	20	57.1%	20	57.1%	22	62.9%	21	60.0%	29	82.9%	29	82.9%	33	94.3%
埼玉県	62	31	50.0%	30	48.4%	45	72.6%	39	62.9%	53	85.5%	53	85.5%	22	35.5%
千葉県	53	36	67.9%	32	60.4%	44	83.0%	35	66.0%	43	81.1%	42	79.2%	46	86.8%
東京都(区)	23	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%	23	100.0%
東京都(市町村)	39	39	100.0%	39	100.0%	35	89.7%	34	87.2%	35	89.7%	35	89.7%	37	94.9%
神奈川県	30	22	73.3%	21	70.0%	24	80.0%	20	66.7%	22	73.3%	22	73.3%	24	80.0%
新潟県	29	23	79.3%	23	79.3%	26	89.7%	26	89.7%	25	86.2%	25	86.2%	20	69.0%
富山県	15	13	86.7%	13	86.7%	13	86.7%	13	86.7%	12	80.0%	12	80.0%	12	80.0%
石川県	19	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	19	100.0%	15	78.9%
福井県	17	15	88.2%	15	88.2%	17	100.0%	17	100.0%	14	82.4%	14	82.4%	16	94.1%
山梨県	27	22	81.5%	22	81.5%	25	92.6%	25	92.6%	23	85.2%	23	85.2%	25	92.6%
長野県	77	58	75.3%	58	75.3%	64	83.1%	61	79.2%	70	90.9%	70	90.9%	68	88.3%
岐阜県	42	38	90.5%	38	90.5%	37	88.1%	37	88.1%	40	95.2%	40	95.2%	40	95.2%
静岡県	33	14	42.4%	13	39.4%	20	60.6%	18	54.5%	14	42.4%	13	39.4%	11	33.3%
愛知県	53	43	81.1%	43	81.1%	50	94.3%	49	92.5%	44	83.0%	44	83.0%	43	81.1%
三重県	29	8	27.6%	8	27.6%	18	62.1%	10	34.5%	23	79.3%	23	79.3%	15	51.7%
滋賀県	19	12	63.2%	11	57.9%	14	73.7%	12	63.2%	9	47.4%	9	47.4%	14	73.7%
京都府	25	15	60.0%	12	48.0%	20	80.0%	16	64.0%	17	68.0%	17	68.0%	17	68.0%
大阪府	41	19	46.3%	18	43.9%	31	75.6%	25	61.0%	28	68.3%	31	75.6%	24	58.5%
兵庫県	40	27	67.5%	22	55.0%	38	95.0%	34	85.0%	35	87.5%	35	87.5%	38	95.0%
奈良県	39	23	59.0%	21	53.8%	29	74.4%	23	59.0%	23	59.0%	23	59.0%	23	59.0%
和歌山県	30	25	83.3%	25	83.3%	28	93.3%	28	93.3%	13	43.3%	13	43.3%	11	36.7%
鳥取県	19	14	73.7%	13	68.4%	15	78.9%	14	73.7%	13	68.4%	13	68.4%	13	68.4%
島根県	19	5	26.3%	5	26.3%	8	42.1%	6	31.6%	7	36.8%	6	31.6%	6	31.6%
岡山県	26	12	46.2%	12	46.2%	17	65.4%	16	61.5%	15	57.7%	15	57.7%	13	50.0%
広島県	22	7	31.8%	6	27.3%	12	54.5%	10	45.5%	9	40.9%	10	45.5%	8	36.4%
山口県	19	12	63.2%	12	63.2%	12	63.2%	11	57.9%	12	63.2%	12	63.2%	10	52.6%
徳島県	24	15	62.5%	15	62.5%	9	37.5%	9	37.5%	16	66.7%	16	66.7%	7	29.2%
香川県	17	7	41.2%	7	41.2%	9	52.9%	9	52.9%	14	82.4%	14	82.4%	3	17.6%
愛媛県	20	16	80.0%	16	80.0%	19	95.0%	19	95.0%	18	90.0%	19	95.0%	16	80.0%
高知県	34	26	76.5%	26	76.5%	27	79.4%	27	79.4%	34	100.0%	34	100.0%	32	94.1%
福岡県	58	29	50.0%	28	48.3%	42	72.4%	41	70.7%	28	48.3%	28	48.3%	29	50.0%
佐賀県	20	5	25.0%	4	20.0%	8	40.0%	6	30.0%	8	40.0%	7	35.0%	13	65.0%
長崎県	21	8	38.1%	7	33.3%	9	42.9%	5	23.8%	16	76.2%	16	76.2%	12	57.1%
熊本県	44	16	36.4%	16	36.4%	13	29.5%	13	29.5%	13	29.5%	12	27.3%	12	27.3%
大分県	18	8	44.4%	5	27.8%	5	27.8%	2	11.1%	16	88.9%	15	83.3%	11	61.1%
宮崎県	26	7	26.9%	6	23.1%	6	23.1%	4	15.4%	7	26.9%	7	26.9%	6	23.1%
鹿児島県	43	25	58.1%	20	46.5%	21	48.8%	17	39.5%	29	67.4%	28	65.1%	26	60.5%
沖縄県	41	10	24.4%	10	24.4%	11	26.8%	11	26.8%	16	39.0%	16	39.0%	23	56.1%
平均(※)	1,721	997	57.9%	959	55.7%	1,131	65.7%	1,037	60.3%	1,127	65.5%	1,120	65.1%	1,066	61.9%

(※) 団体数のみ合計値