

公営企業の経営戦略の策定状況等

(令和3年3月31日時点)

概要

1. 経営戦略の策定状況

全6,574事業のうち、策定済の事業は5,971事業(90.8%)、令和3年度に策定予定の事業は469事業(7.1%)であり、これらを合わせると、令和3年度までに6,440事業(98.0%)が策定を完了する予定となっている。[表1]

表1 公営企業経営戦略の策定状況 (単位:事業)

	①策定済	②令和3年度に策定予定	合計(①+②)	③令和4年度以降に策定予定	合計
	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)
水道	1,676 (94.3%)	90 (5.1%)	1,766 (99.3%)	12 (0.7%)	1,778 (100.0%)
うち上水道	1,252 (95.2%)	57 (4.3%)	1,309 (99.5%)	6 (0.5%)	1,315 (100.0%)
うち簡易水道	424 (91.6%)	33 (7.1%)	457 (98.7%)	6 (1.3%)	463 (100.0%)
工業用水道	123 (86.0%)	20 (14.0%)	143 (100.0%)	0 (0.0%)	143 (100.0%)
交通	70 (86.4%)	7 (8.6%)	77 (95.1%)	4 (4.9%)	81 (100.0%)
電気	77 (85.6%)	10 (11.1%)	87 (96.7%)	3 (3.3%)	90 (100.0%)
ガス	20 (95.2%)	1 (4.8%)	21 (100.0%)	0 (0.0%)	21 (100.0%)
港湾整備	73 (80.2%)	16 (17.6%)	89 (97.8%)	2 (2.2%)	91 (100.0%)
市場	79 (56.0%)	43 (30.5%)	122 (86.5%)	19 (13.5%)	141 (100.0%)
と畜場	21 (53.8%)	12 (30.8%)	33 (84.6%)	6 (15.4%)	39 (100.0%)
観光施設	135 (64.0%)	59 (28.0%)	194 (91.9%)	17 (8.1%)	211 (100.0%)
宅地造成	163 (62.9%)	63 (24.3%)	226 (87.3%)	33 (12.7%)	259 (100.0%)
駐車場	120 (69.8%)	37 (21.5%)	157 (91.3%)	15 (8.7%)	172 (100.0%)
下水道	3,414 (96.2%)	111 (3.1%)	3,525 (99.4%)	23 (0.6%)	3,548 (100.0%)
合計	5,971 (90.8%)	469 (7.1%)	6,440 (98.0%)	134 (2.0%)	6,574 (100.0%)

※事業数には、地方債の償還のみの事業や廃止(予定)事業等は含まない。

2. 経営戦略の改定状況

経営戦略が策定済みの5,971事業のうち、改定実績のある事業は531事業(8.9%)、令和7年度までに改定予定の事業は2,298事業(38.5%)であり、これらを合わせると、令和7年度までに2,829事業(47.4%)が改定を行う予定となっている。[表2]

表2 公営企業経営戦略の改定状況 (単位:事業)

	①改定済	②改定予定(令和3年度~7年度)	小計(①+②)	③改定予定(令和8年度以降)	④改定年度未定	合計
	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)
水道	141 (8.4%)	566 (33.8%)	707 (42.2%)	265 (15.8%)	704 (42.0%)	1,676 (100.0%)
うち上水道	130 (10.4%)	421 (33.6%)	551 (44.0%)	213 (17.0%)	488 (39.0%)	1,252 (100.0%)
うち簡易水道	11 (2.6%)	145 (34.2%)	156 (36.8%)	52 (12.3%)	216 (50.9%)	424 (100.0%)
工業用水道	13 (10.6%)	45 (36.6%)	58 (47.2%)	19 (15.4%)	46 (37.4%)	123 (100.0%)
交通	3 (4.3%)	30 (42.9%)	33 (47.1%)	7 (10.0%)	30 (42.9%)	70 (100.0%)
電気	8 (10.4%)	16 (20.8%)	24 (31.2%)	11 (14.3%)	42 (54.5%)	77 (100.0%)
ガス	3 (15.0%)	8 (40.0%)	11 (55.0%)	2 (10.0%)	7 (35.0%)	20 (100.0%)
港湾整備	3 (4.1%)	19 (26.0%)	22 (30.1%)	4 (5.5%)	47 (64.4%)	73 (100.0%)
市場	2 (2.5%)	24 (30.4%)	26 (32.9%)	10 (12.7%)	43 (54.4%)	79 (100.0%)
と畜場	0 (0.0%)	4 (19.0%)	4 (19.0%)	2 (9.5%)	15 (71.4%)	21 (100.0%)
観光施設	5 (3.7%)	33 (24.4%)	38 (28.1%)	11 (8.1%)	86 (63.7%)	135 (100.0%)
宅地造成	12 (7.4%)	33 (20.2%)	45 (27.6%)	9 (5.5%)	109 (66.9%)	163 (100.0%)
駐車場	1 (0.8%)	21 (17.5%)	22 (18.3%)	11 (9.2%)	87 (72.5%)	120 (100.0%)
下水道	340 (10.0%)	1,499 (43.9%)	1,839 (53.9%)	387 (11.3%)	1,188 (34.8%)	3,414 (100.0%)
合計	531 (8.9%)	2,298 (38.5%)	2,829 (47.4%)	738 (12.4%)	2,404 (40.3%)	5,971 (100.0%)

<参考>

- 都道府県別及び事業別の経営戦略の策定状況については、下記 URL を参照。
https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/c-zaisei/kouei_ryui.html
- 総務省では、各公営企業が将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画である経営戦略について、令和2年度までの策定とともに、より質の高い経営戦略となるよう、令和7年度までの見直しを要請している。
- 「「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について」（平成31年3月29日付け自治財政局公営企業課長等通知）
https://www.soumu.go.jp/main_content/000751641.pdf
- 「「経営戦略」の策定推進について」（平成28年1月26日付け自治財政局公営企業課長等通知）
https://www.soumu.go.jp/main_content/000396238.pdf