

自治体デジタル・トランスフォーメーション
(DX) 推進計画
【第 3.0 版】

総務省

2024 年（令和 6 年）4 月 24 日

目次

1.	はじめに	2
1.1	自治体における DX 推進の意義	2
1.2	本計画の趣旨	5
1.3	本計画の対象期間	5
2.	自治体における DX の推進体制の構築	6
(1)	組織体制の整備	6
(2)	デジタル人材の確保・育成	8
(3)	計画的な取組	14
(4)	都道府県と市区町村の連携による推進体制の構築	15
3.	取組事項	16
3.1	自治体 DX の重点取組事項	17
(1)	自治体フロントヤード改革の推進	17
(2)	自治体の情報システムの標準化・共通化	25
(3)	公金収納における eLTAX の活用	32
(4)	マイナンバーカードの普及促進・利用の推進	35
(5)	セキュリティ対策の徹底	40
(6)	自治体の AI・RPA の利用推進	41
(7)	テレワークの推進	43
3.2	自治体 DX の取組とあわせて取り組むデジタル社会の実現に向けた取組	45
(1)	デジタル田園都市国家構想の実現に向けたデジタル実装の取組の推進・地域社会のデジタル化	45
(2)	デジタルデバイド対策	51
(3)	デジタル原則を踏まえた規制の点検・見直し	55
3.3	各団体において必要に応じ実施を検討する取組	60
(1)	BPR の取組の徹底	61
(2)	オープンデータの推進・官民データ活用の推進	62
4.	おわりに	65

別紙 1 自治体 DX の重点取組事項等に係る取組状況

別紙 2 自治体の主な取組スケジュール

別紙 3 「デジタル社会の実現に向けた重点計画」において示された方針及び KPI

1. はじめに

1.1 自治体における DX 推進の意義

新型コロナウイルス対応において、地域・組織間で横断的にデータが十分に活用できないことなど様々な課題が明らかとなったことから、こうしたデジタル化の遅れに対して迅速に対処するとともに、「新たな日常」の原動力として、制度や組織の在り方をデジタル化に合わせて変革していく、言わば社会全体のデジタル・トランスフォーメーション（DX）が求められている。

こうした認識に基づき、「デジタル社会の実現に向けた改革の基本方針」（2020年（令和2年）12月25日閣議決定）において、目指すべきデジタル社会のビジョンとして「デジタルの活用により、一人ひとりのニーズに合ったサービスを選ぶことができ、多様な幸せが実現できる社会～誰一人取り残さない、人に優しいデジタル化～」が示された。

また、2021年（令和3年）5月には、デジタル社会形成基本法、地方公共団体情報システムの標準化に関する法律を含めたデジタル改革関連法が成立・公布され、デジタル社会形成基本法において、「地方公共団体は、基本理念（注：同法第2章に定めるデジタル社会の形成についての基本理念）にのっとり、デジタル社会の形成に関し、国との適切な役割分担を踏まえて、その地方公共団体の区域の特性を活かした自立的な施策を策定し、及び実施する責務を有する」（第14条）こととされている。

2023年（令和5年）6月には、デジタル社会形成基本法第37条第1項等に基づく「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（以下「重点計画」という。）が閣議決定され、本重点計画においても、先述のビジョンが目指すべきデジタル社会のビジョンとして改めて位置づけられている。このビジョンの実現のためには、住民に身近な行政を担う自治体、とりわけ市区町村の役割は極めて重要であり、自治体のDXを推進する意義は大きい。

自治体においては、まずは、

- ・自らが担う行政サービスについて、デジタル技術やデータを活用して、住民の利便性を向上させるとともに、
- ・デジタル技術やAI等の活用により業務効率化を図り、人的資源を行政サービスの更なる向上に繋げていく

ことが求められるとともに、DXを推進するに当たっては、住民等とその意義を共有しながら進めていくことも重要となる。

さらには、データが価値創造の源泉であることについて認識を共有し、データの様式の統一化等を図りつつ、多様な主体によるデータの円滑な流通を促進することによって、EBPM¹ 等により自らの行政の効率化・高度化を図ることが可能となる。加えて、多様な主体との連携により民間のデジタル・ビジネスなど新たな価値等が創出されることにより、我が国の持続的かつ健全な発展、国際競争力の強化にも繋がっていくことが期待される。

また、個人情報保護法、行政機関個人情報保護法、独立行政法人等個人情報保護法の3本の法律を1本の法律に統合するとともに、自治体の個人情報保護制度についても全国的な共通ルールを法律において規定した上で統合後の法律を個人情報保護委員会が所管する仕組みとすることとする法律が2021年（令和3年）の通常国会にて成立し、地方公共団体の関連規定については、2023年（令和5年）4月から施行されている。個人情報保護に関する法律の一元化等を通じて制度面でのデータの流通基盤が整備されれば、本計画における自治体の情報システムの標準化・共通化、マイナンバーカードの普及促進と相まって、自治体におけるデータ活用の可能性が拡大することも認識すべきである。

さらに、重点計画においては、デジタル社会の実現に向けた戦略・施策として、「デジタル社会の実現に向けた構造改革」及び「デジタル田園都市国家構想の実現」が掲げられている。

「デジタル社会の実現に向けた構造改革」については、デジタル社会の目指す姿を実現する上で、国や地方公共団体の情報システムの改革に取り組むだけでは、書面や対面などデジタル活用を前提としていない規制・制度や行政組織の縦割りによって一部だけのデジタル化しか達成することができない場合が多く、不十分という問題意識の下、「デジタル臨時行政調査会」（2021年（令和3年）11月9日内閣総理大臣決裁）において、アナログ規制の見直し等の動きが進められ、後述するデジタル行財政改革会議の設置に伴い同調査会が廃止（2023年（令和5年）10月6日）された以後も、デジタル庁において取組が進められている。

また、「デジタル田園都市国家構想」については、様々な社会課題に直面する地方にこそ、新たなデジタル技術を活用するニーズがあることに鑑み、デジタル技術の活用によって、地域の個性を活かしながら地方が抱える人口減少や少子高齢化、産業空洞化などの社会課題の解決、魅力向上のブレークスルーを実現し、地方活性化を加速することをその意義としている。

¹ EBPM：Evidence-Based Policy Making の略。統計や業務データなどの客観的な証拠に基づく政策立案のこと

本構想を通じて、暮らす場所、年齢、性別にかかわらずあらゆる国民が、それぞれのライフスタイルやニーズに合ったゆとりと安心を兼ね備えた心豊かな暮らしを営むことができ、地方における仕事や暮らしの向上に資する新たなサービスの創出、持続可能性の向上、Well-being の実現等を通じてデジタル化の恩恵を国民や事業者が享受できる社会、いわば「全国どこでも誰もが便利で快適に暮らせる社会」を目指すこととしている。2022年（令和4年）12月23日には、本構想を実現するために各府省庁の施策を充実・強化し、施策ごとに2023年度（令和5年度）から2027年度（令和9年度）までの5か年のKPI（重要業績評価指標）とロードマップ（工程表）を位置づけた「デジタル田園都市国家構想総合戦略」が閣議決定された。そして、2023年（令和5年）12月には、後述するデジタル行財政改革の動きや「当面の重点検討課題」（2023年（令和5年）6月16日デジタル田園都市国家構想実現会議決定）に掲げた施策の進捗状況、「日本の将来推計人口（令和5年推計）」などを踏まえ、「デジタル田園都市国家構想総合戦略（2023改訂版）」が閣議決定されている。

これらは、国・自治体が歩調を合わせて取り組むデジタル社会の実現に向けた戦略・施策であり、自治体においてもこれらに基づいた取組が期待される。

併せて、重点計画においては、「Web3.0の推進」も戦略として取り組む政策群の一つとして掲げられており、「Web3.0の健全な発展に向けて、様々なチャレンジが不合理な障壁なく行える環境整備に取り組む」と記述されている。

また、第33次地方制度調査会における「ポストコロナの経済社会に対応する地方制度のあり方に関する答申（2023年（令和5年）12月21日）」においては、大規模で汎用性が高い基盤モデルを活用した「生成AI」について、「これまで人間が優位性を発揮してきた創造的な活動の領域で用いられ、新たな利便性や付加価値を生む可能性も期待されているなど、社会全体のデジタル・トランスフォーメーション（DX）は一層加速化し、行政サービスのあり方を大きく変えることが期待されている」と記述とされている。

このように、新たなデジタル技術が日々進展している状況を自治体においても注視し、各団体それぞれの地域課題に応じたデジタル実装の取組へ活かすことができるか検討していく必要がある。

加えて、2023年（令和5年）10月には、急激な人口減少社会への対応として、利用者起点で我が国の行財政の在り方を見直し、デジタルを最大限に活用して公共サービス等の維持・強化と地域経済の活性化を図り、社会変革を実現するため、デジタル行財政改革会議の設置が閣議決定されたところであり、同会議の動きも注視していく必要がある。

1.2 本計画の趣旨

政府においては、利用者起点で行政のデジタル化の集中改革を強力に推進するため、マイナンバー制度と国・地方を通じたデジタル基盤の在り方を含め、抜本的な改善を図るとされ、重点計画においても、自治体に関連する施策も多く盛り込まれたところである。こうした住民と行政との接点（フロントヤード）の多様化・充実化や情報システムの標準化・共通化といった自治体における施策を効果的に実行していくためには、国が主導的に役割を果たしつつ、自治体全体として、足並みを揃えて取り組んでいく必要がある。

さらに、デジタル社会形成基本法においては、「国は、（中略）デジタル社会の形成についての基本理念にのっとり、デジタル社会の形成に関する施策を策定し、及び実施する責務を有する」（第13条）こととされ、また、「国及び地方公共団体は、デジタル社会の形成に関する施策が迅速かつ重点的に実施されるよう、相互に連携を図らなければならない」（第15条）こととされている。

このため、総務省は、国と地方公共団体との連絡調整に関することを所掌する観点から、重点計画等における各施策について、自治体が重点的に取り組むべき事項・内容を具体化するとともに、総務省及び関係省庁による支援策等を取りまとめ、「自治体 DX 推進計画」として策定し、デジタル社会の構築に向けた取組を全自治体において着実に進めていく。これについて、「自治体 DX 推進計画」の期間が下記のとおり2025年度（令和7年度）末までとなっていることを踏まえ、同計画期間における重点的に取り組むべき事項等についての全国的な進捗状況を別紙1においてとりまとめているところである。あわせて、自治体ごとの進捗状況のダッシュボード化（「見える化」）を検討しているところであり、課題の迅速な把握等による自治体DXの取組の更なる加速化を図っていく。

なお、本計画に記載された自治体の取組に関する内容については、地方自治法第245条の4第1項に基づく技術的助言である。

1.3 本計画の対象期間

2021年（令和3年）1月から2026年（令和8年）3月までを本計画の対象期間とする。

本計画は、共通的な基盤・機能を提供するガバメントクラウドの活用に向けた検討など国の動向を反映させるよう適宜見直しを行う。

2. 自治体における DX の推進体制の構築

3. 「取組事項」にて示す DX 推進のために自治体に取り組むべき事項を着実に実施するためには、以下の取組を実施し、DX 推進体制の構築に取り組むことが望ましい。

【DX 推進体制の構築に向けた取組内容】

- (1) 組織体制の整備
- (2) デジタル人材の確保・育成
- (3) 計画的な取組
- (4) 都道府県と市区町村の連携による推進体制の構築

(1)組織体制の整備

限られた予算の中、組織の壁を越えて、全体最適化の見地から住民と行政の接点（フロントヤード）の多様化・充実化や自治体の情報システムの標準化・共通化等の自治体における DX を推進するためには、効果的な推進体制の構築が不可欠である。

今回の DX の取組は、極めて多くの業務に関係する取組を短期間で行おうとするものであることから、以下の役割を参考として、全庁的・横断的な推進体制とする必要がある。具体的な取組に先んじて、速やかに体制整備に着手することが望まれる。

[首長]

DX の推進に当たっては、仕事の仕方、組織・人事の仕組み、組織文化・風土そのものの変革も必要となる中、首長自らがこれらの変革に強いコミットメントを持って取り組む。

[CIO]

首長の理解とリーダーシップの下、最高情報統括責任者（CIO:Chief Information Officer）を中心とする全庁的な DX 推進体制を整備する。CIO は、言わば庁内マネジメントの中核であり、庁内全般を把握するとともに部門間の調整に力を発揮することができるよう、副市長等であることが望ましい。

[CIO 補佐官等]

CIO を補佐する体制を強化するため、CIO 補佐官等の任用などの取組を進める。

また、CIO のマネジメントを専門的知見から補佐する CIO 補佐官等については、外部人材の活用を積極的に検討する。

[情報政策担当部門]

情報政策担当部門は、団体の保有する情報資産や情報関係予算を一元的に把握し、重複投資の排除や情報システムの全体最適化に役立てる。

[行政改革・法令・財政担当部門]

行政改革・法令・財政担当部門は、自治体 DX の必要性を十分に認識し、管理部門として、CIO・情報政策担当部門と連携強化を図りつつ、自ら DX を推進していく役割を果たす。

[人材育成・人事担当部門]

人材育成・人事担当部門は、「人材育成・確保基本方針策定指針」（2023 年（令和 5 年）12 月）等を踏まえ、現在の職員のデジタルスキル等を把握したうえで、将来的な業務量や配置必要数を見込み、外部人材の確保の必要性及び任用形態の検討、既存職員による育成の目標人数の設定や職員全体の研修計画との整理を行うなど、DX 推進担当部門との緊密な連携を図る。

[業務担当部門（特に窓口担当部門）]

DX は、業務改革の契機であることを踏まえ、DX の取組を通じてどのように業務を変えていくのかという観点から、主体性を持って DX 推進に参画する。

また、情報セキュリティ対策を確実に実施するため、最高情報セキュリティ責任者（CISO：Chief Information Security Officer）の設置など情報セキュリティ対策に取り組む体制の確実な整備も重要であり、連携して取り組む必要がある²。

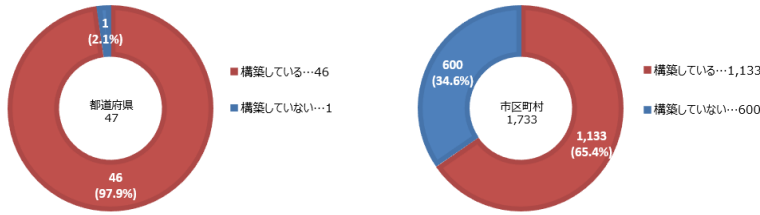
なお、各自治体における DX 推進体制の構築状況は、以下のとおりである（別紙 1 も参照）。

【参考】DX 推進体制の構築状況

² 情報セキュリティ体制の整備については、「地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」（総務省）を参照。

※4
4 DXを推進するための全庁的・横断的な推進体制の構築

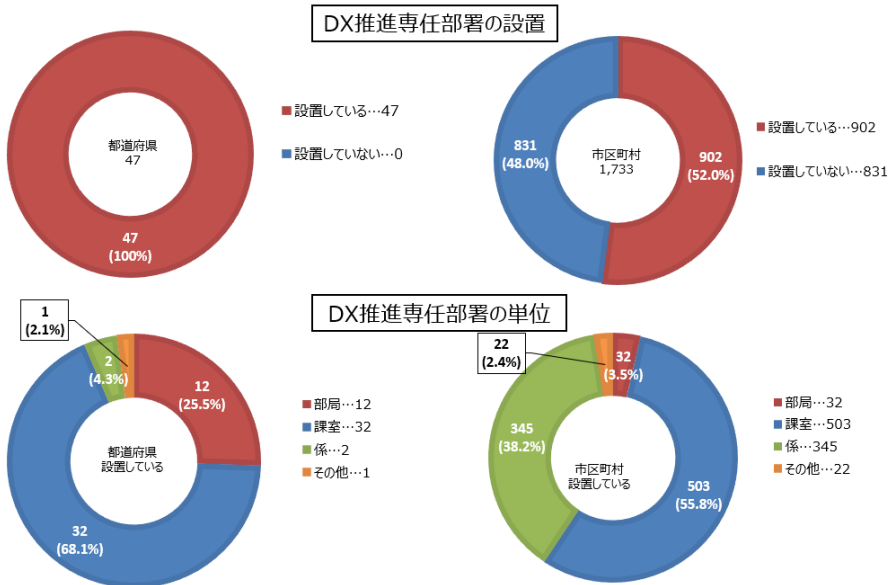
都道府県では46団体（97.9%）、市区町村では1,133団体（65.4%）が推進体制を構築している。



※4 全庁的・横断的な推進体制…都道府県においては知事や副知事等、市区町村においては市区町村長や副市区町村長等のリーダーシップや庁内マネジメントの下、各部局が連携してDXを推進する体制。（例：推進本部・連絡会議の設置等）

5 DX推進専任部署の設置

都道府県では全団体、市区町村では902団体（52.0%）がDX推進専任部署を設置している。また、部署の単位の内訳については次のとおりである。



※5 DX推進専任部署…DX推進の企画立案や部門間の総合調整、全体方針や個々のDXの取組の進捗管理等を担う部署。したがって、デジタル化推進課等が想定される。

（出典）総務省「自治体DX・情報化推進概要（令和5年度）」

(2) デジタル人材の確保・育成

◆「経済財政運営と改革の基本方針 2023」（2023年（令和5年）6月16日閣議決定）抜粋

第2章 新しい資本主義の加速

2. 投資の拡大と経済社会改革の実行

(2) グリーントランスフォーメーション（GX）、デジタルトランスフォーメーション（DX）等の加速

(デジタルトランスフォーメーション（DX）、AIへの対応)

(中略)

また、総務省は、推進計画⁴²に基づき、デジタル人材の確保・育成やデジタル

技術の活用、住民との接点（「フロント」）の改革⁴³など、行財政の効率化等につながるデジタル化の取組を推進する。

⁴⁰ 2023年6月11日時点の累計の申請件数の人口に対する割合が77.2%。

⁴² 「自治体デジタル・トランスフォーメーション（DX）推進計画【第2.0版】」（令和4年9月2日総務省策定）。

⁴³ オンライン申請の推進・強化や多様な窓口の実現など。

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）抜粋

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-2 各分野における基本的な施策

5. デジタル社会を支えるシステム・技術

(2) 地方の情報システムの刷新

④統一・標準化を進めるための支援

イ その他の支援

(中略)

デジタル庁及び総務省は、都道府県と連携して、複数市区町村での兼務を含め、デジタル人材のCIO補佐官等としての任用等が推進されるように支援する。また、地方公共団体職員との対話や研修、人事交流等を通じて地方公共団体のデジタル人材育成に寄与する。あわせて、総務省は、民間企業と連携した伴走支援等により、都道府県等における市区町村支援のためのデジタル人材の確保を推進するほか、地方公共団体において職員に求められるスキルの明確化等を通じて、デジタル化の取組の中核を担う職員の集中的な育成を支援する。さらに、各地方公共団体におけるデジタル人材の確保・育成に係る取組事例の横展開に取り組む。

(デジタル人材の確保)

先の推進体制にあるとおり、自治体におけるDXの推進に当たっては、CIOのマネジメントを専門的知見から補佐するCIO補佐官等の役割が鍵となることから、ICTの知見を持った上で、自治体現場の実務に即して技術の導入の判断や助言を行うことのできるデジタル人材を確保することが必要であるが、市区町村においては、適任者が見つけられないなどその人材確保が課題となっており、CIO補佐官等として、外部からデジタル人材を任用等している市区町村は2022年（令和4年）9月時点

で198団体³となっている。

なお、自治体がCIO補佐官等として、外部人材を任用する場合、職務の内容や量に応じて、任期付職員や特別職非常勤職員として任用することが考えられる。これらの任用形態については、いずれも、

- ・ 民間企業との雇用関係を継続し、従業員としての地位を保有したまま任用すること
- ・ 民間水準を考慮して給与を設定すること

が可能である（任期付職員については、所属する民間企業から給与その他の報酬を得てその業務に従事することは、地方公務員法第38条による制限を受ける。）。

自治体は、DXの推進体制を検討するに当たり、CIO補佐官等について内部に適切な人材がない場合には、国の支援等も活用して、外部人材の活用を積極的に検討すべきである。その際は、CIO補佐官等に求める業務の内容や量によっては、限られた人材を有効活用する観点からも、他の団体との兼務等を前提とした任用も検討することが望ましい。

都道府県においては、市区町村との連携によるDX推進体制を構築する中で、市区町村の人材確保のための支援にも取り組むことが期待される所であり、総務省において、市区町村の人材確保のための支援に取り組む都道府県等に対する伴走支援を実施するとともに、都道府県や複数市町村間で確保した外部人材を共有する仕組みについて、課題や手順、外部人材の働き方等のノウハウを整理することとしている。

（デジタル人材の育成）

また、自治体におけるDXの推進を担う職員の育成も課題となっている（DX推進担当課室・情報政策担当課室の職員数が0人又は1人の市区町村は12%⁴。DX・情報化に係る職員の育成にあたっての課題として「育成方針を立てることが困難」と回答した市区町村は75%⁵）。

DXの推進に当たっては、自治体の各部門の役割に見合ったデジタル人材が職員として適切に配置されるよう人材育成に取り組むことが必要であり、特に、一般行政職員の中でも、デジタル分野における専門知識を身につけ、一般行政職員や高度専門人材と連携し、中核となって実務をとりまとめることができる職員（「DX推進リ

³ 総務省：令和4年度「地方公共団体におけるデジタル人材の活用に関する調査（C調査）」

⁴ 総務省：令和4年度「自治体DX・情報化推進概要」集計データ

⁵ 総務省：令和4年度「地方公共団体における職員の育成に関する調査（B調査）」

リーダー)の存在が重要であることから、各自治体において、一般行政職員のデジタルリテラシー向上だけでなく、DX推進リーダーの育成にも積極的に取り組むことが求められる。

各自治体がDX推進のための人材育成に取り組むに当たっては、中長期的な観点で、一般職員も含めた人材育成の重要性や意義、所属や職位に応じて身につけるべきデジタル技術等の知識・能力・経験、研修体系等を設定した体系的な人材育成方針を持つことが望ましい。

その際、標準化や個人情報保護法の改正等の最新動向を踏まえた研修等に取り組む必要があるとともに、管理職等向けの意識改革のための研修や、各担当職員向けのDXに伴う課題理解や分析、解決策検討等の業務に活かせるような実践的な研修、職員研修の中に職層別研修として位置づけたり、悉皆研修と選択別研修を効果的に組み合わせたりするなど、各団体の創意工夫を活かした職員育成の取組が期待される。

(デジタル人材の確保・育成に係る方針の策定)

「2. 自治体におけるDXの推進体制の構築」の冒頭に記載のとおり、「3. 取組事項」にて示すDX推進のために自治体に取り組むべき事項を着実に実施するためには、その取組を推進するための組織体制の整備や、DXの取組を担うデジタル人材の確保・育成など、DX推進体制の構築に取り組むことが求められる。

こうした組織体制の整備やデジタル人材の確保・育成は、DXの取組を推進するため、どのような組織体制のもと、どのような人材を確保・育成していくか、組織的・計画的に方針を決定した上で取り組む必要がある。また、それらに取り組むにあたっては、デジタル人材が官民間問わずひっ迫する中で、育成した職員のエンゲージメントの向上を図る手法や、外部人材を受け入れ組織力を高める手法など、デジタル人材であるか否かにかかわらず、組織全体の組織管理・人事管理に関する方針を踏まえ、検討を進めることが望ましい。そのため、庁内全体の組織体制の整備や人事管理を担う人材育成・人事担当部門の役割が特に重要であり、人材育成・人事担当部門が中心となり、DXの取組の司令塔を担い、あるべき将来像やDX手法の検討を行うDX推進担当部門との緊密な連携の下で、デジタル人材の確保・育成に係る方針を策定し、全庁的に取組を進めることが求められる。

こうしたことを踏まえ、総務省において、各自治体の人材育成の目的、方策等を明確にした人材育成に関する基本方針（以下「基本方針」という。）を改正等する際の新たな指針として、「人材育成・確保基本方針策定指針」（2023年（令和5年）12

月。以下「策定指針」という。)を策定し、新たに、自団体で求められるデジタル人材像を明確化すべきことや、確保・育成すべき目標の設定など、デジタル人材の確保・育成に関する留意点を盛り込んだところである。

デジタル人材の確保・育成に係る方針を策定していない団体においては、策定指針に示す留意点を踏まえ、人材育成・人事担当部門が中心となり、DX推進担当部門との緊密な連携の下で、基本方針の改正等に当たって、新たな事項としてデジタル人材の確保・育成に係る内容を盛り込むなどの方法により、可能な限り早期に方針を策定の上、取組を進めることが求められる。

(都道府県等との連携)

デジタル人材の確保・育成に係る方針を策定し、人材確保・育成に取り組むに当たっては、自団体において取組を推進することが基本となるが、デジタル人材の確保等に関しては、官民を問わず人材が不足していることに加え、特に小規模団体については、人材の確保・育成において、困難な面が生ずることも想定される。このような状況においては、都道府県は、各地域における広域的な行政主体として、人材の確保・育成の面でも、市区町村の相談に応じ、また、支援を行うことが重要である。

そのため、策定指針に記載のとおり、都道府県においては、自らの基本方針において、自団体の人材の確保・育成の取組に加え、DX推進担当部門との連携のもと、市区町村担当部門を中心に各市区町村の状況を十分に把握した上で、当該都道府県内の市区町村の現状を踏まえた支援策についても検討することが求められる。

他方、市区町村側でも、指定都市・中核市等の比較的人口規模の大きな自治体、先進的な取組を進める自治体など、内部にデジタル人材を擁する自治体を中心に、共同研修の実施や、当該デジタル人材を他自治体の庁内研修の講師として派遣することも含め、地域の実情に応じてデジタル人材の共同活用を進めるなど、市区町村間での連携についても検討することが望ましい。

さらに、企業や地域の大学等多様な主体と連携しながら、人材の確保・育成、自治体におけるDXに取り組んでいる例もあり、地域の実情に応じて有効な人材確保・育成策を各団体で検討していく必要がある。

【国の主な支援策等】

(デジタル人材の確保)

- ① 市区町村における外部人材の募集情報を収集の上、総務省ウェブサイトで公

表するとともに、協力企業に展開し、市区町村の取組を後押しする。【総務省】

- ② 市町村が CIO 補佐官等として、外部人材の任用等（特別職非常勤職員として任用する場合及び外部に業務委託する場合）を行うための経費及び募集に要する経費について所要の財政措置（特別交付税（措置率 0.7））を講じる。【総務省】
- ③ 都道府県等（連携中枢都市及び定住自立圏中心市のほか、他市町村の支援業務のためにデジタル人材を確保する市町村を含む。）における市町村支援のためのデジタル人材の確保に要する職員の人件費、民間事業者への委託費、募集経費等について、所要の財政措置（特別交付税（措置率 0.7））を講じる。【総務省】
- ④ 三大都市圏に所在する企業等の社員を一定期間受け入れ、そのノウハウや知見を活かしながら地域独自の魅力や価値の向上等につながる業務に従事してもらい、地域活性化を図る地域活性化起業人（企業人材派遣制度）に関して、ICT 分野に従事する人材（デジタル人材）の派遣元企業に対する負担金など起業人の受け入れの期間中に要する経費等について、所要の財政措置を講じる。【総務省】
- ⑤ 総務省と地方公共団体金融機構の共同事業である「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」において、地方公共団体の DX に係るアドバイザーの派遣を行う。【総務省】
- ⑥ 自治体が外部人材を確保する際の参考となるよう、外部人材が備えておくことが望ましいスキルや経験を類型化した「自治体 DX 推進のための外部人材スキル標準」に基づき、一定のスキルや経験を有する民間人材を公募し、研修を修了した者に関する情報をとりまとめ、「外部人材リスト」として情報提供を行う。【総務省】
- ⑦ 都道府県・市区町村の連携による広域的な人材確保や民間事業者との連携による人材確保の取組等について、総務省で情報収集を行い、「自治体 DX 推進参考事例集」として情報提供を行う。【総務省】
- ⑧ 市区町村の人材確保のための支援に取り組む都道府県等に対する伴走支援を実施するとともに、都道府県や複数市区町村間で確保した外部人材を共有する仕組みについて、課題や手順、外部人材の働き方等のノウハウを整理し、これから広域的な人材確保に取り組む都道府県等への事例の横展開に取り組む。【総務省】

(デジタル人材の育成)

- ① 地方公共団体におけるデジタル化の取組の中核を担う職員（DX 推進リーダー）の育成に係る経費（研修に要する経費、民間講座の受講料、専門的な資格取得のための受験料等）について、所要の財政措置（特別交付税（措置率 0.7））を講じる。【総務省】
- ② 総務省及びデジタル庁との連携のもと、自治体職員との対話や研修、人事交流等を通じて自治体のデジタル人材育成に寄与する。【総務省・デジタル庁】
- ③ 職員研修について、総務省において、標準化・共通化や個人情報保護法改正等の最新動向を踏まえつつ、J-LIS 等の関係機関と連携しながら、自治体 DX に関する研修の充実を図るとともに、研修情報を取りまとめて各自治体に情報提供を行う。【総務省】
- ④ 体系的に整理された人材育成方針等に基づく育成プログラムの策定や業務に活かせるような実践的な研修など創意工夫を活かした職員育成の取組について、総務省で情報収集を行い、「自治体 DX 推進参考事例集」として情報提供を行う。【総務省】
- ⑤ 地方公共団体において職員に求められるスキルの明確化等を通じて、デジタル化の取組の中核を担う職員の集中的な育成を支援する。【総務省】
- ⑥ 地方公共団体がデジタル人材の確保・育成に係る方針を円滑に策定できるよう、方針策定や人材育成手法に係る先進事例等に関する調査を行い、デジタル人材育成の参考となる参考書を策定する。【総務省】

(3) 計画的な取組

情報システムの標準化・共通化についての目標時期が 2025 年度（令和 7 年度）とされており、自治体の行政手続のオンライン化についても継続的な推進が求められていることから、本計画に示す取組を一定の期間の中で実現するには、現行のシステムの調査や、スケジュール策定をはじめとして計画的な導入に向けた検討を行うことが求められる。

また、情報システムの標準化・共通化や行政手続のオンライン化等による手続の簡素化、迅速化、行政の効率化等の成果を得るためには、単なるシステム更改にとどまらず、標準準拠システムを前提としたオンライン手続前提の業務プロセスの見直しや関連業務も含めたシステム最適化などに取り組むことが必要となるため、別紙 2 で示す「自治体の主な取組スケジュール」を参考にしながら、早期から計画的に取り組むことが必要となる。

相互に関連する DX の取組を総合的かつ効果的に実施し、全庁的に DX を強力に推

進していくためには、DX 推進のビジョン及び工程表から構成される全体的な方針（以下「全体方針」という。）が決定される必要があり、その全体方針は、広く自治体内で共有されるべきである。

各自治体が、本計画を踏まえて、着実に DX に取り組めるよう、全体方針の決定等を含め想定される一連の手順を示した「自治体 DX 全体手順書」を策定・公表しているので、積極的に参考にされたい。

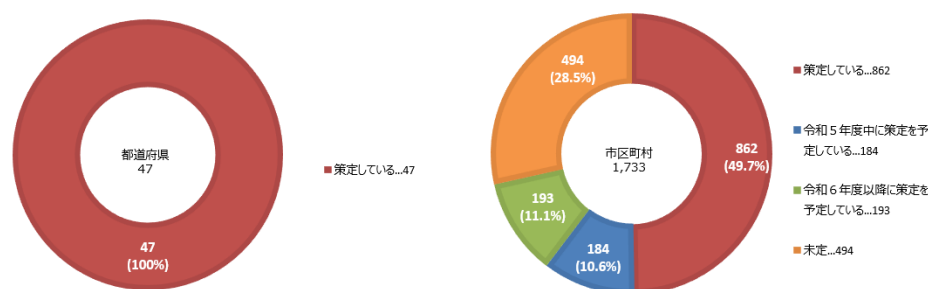
なお、各自治体の全体方針の策定状況は、次のとおりである（別紙 1 も参照）。

【参考】DX を推進するための全体方針策定状況

④ DXを推進するための全体方針の策定状況

1 全体方針の策定

都道府県では全団体、市区町村では862団体（49.7%）が策定している。



（出典）総務省「自治体 DX・情報化推進概要（令和5年度）」

【国の主な支援策等】

各自治体が着実に DX に取り組めるよう、取組を進めるに当たって想定される一連の手順等を示した「自治体 DX 推進手順書」を策定している。なお、本手順書については、国の取組の進捗等を踏まえて、適宜見直すこととしている。【総務省】

④都道府県と市区町村の連携による推進体制の構築

全国的にデジタル人材が不足する中、特に小規模な市町村の現場では、極めて少人数の職員のみで DX の取組全てを担うような状況にあるなど、個別の市町村のみでは DX を円滑に推進する体制が十分に確保できていない現状にある。

こうした市町村においても着実に DX を推進するためには、都道府県において管内市区町村の DX 推進の進捗状況や課題、人員体制等の実態を把握の上、市区町村と課題認識を共有するとともに、個別の市区町村の組織内だけで DX 推進体制を構築するのではなく、都道府県と市区町村の連携による DX 推進体制を構築し、当該 DX 推進体制の中で、都道府県が積極的にデジタル人材の確保・育成などの市区町村

支援に取り組むことが重要である。

また、限られたデジタル人材を市区町村が活用するには、都道府県による市区町村の人材ニーズの把握・調整等を通じた複数の市区町村での兼務等の手法も考えられる。さらに、デジタル技術の導入に当たっては、データの集積による機能の向上や導入費用の負担軽減、共通する地域課題の解決のノウハウを効果的に市区町村間で情報共有する等の観点から、共同導入・共同利用の推進が有効であるため、都道府県の主導も効果的である。

【国の主な支援策等】

- ① [再掲] 都道府県等（連携中枢都市及び定住自立圏中心市のほか、他市町村の支援業務のためにデジタル人材を確保する市町村を含む。）における市町村支援のためのデジタル人材の確保に要する職員の人件費、民間事業者への委託費、募集経費等について、所要の財政措置（特別交付税（措置率0.7））を講じる。【総務省】
- ② [再掲] 市区町村の人材確保のための支援に取り組む都道府県等に対する伴走支援を実施するとともに、都道府県や複数市区町村間で確保した外部人材を共有する仕組みについて、課題や手順、外部人材の働き方等のノウハウを整理し、これから広域的な人材確保に取り組む都道府県等への事例の横展開に取り組む。【総務省】
- ③ [再掲] 総務省と地方公共団体金融機構の共同事業である「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」において、地方公共団体の DX に係るアドバイザーの派遣を行う。【総務省】
- ④ 情報通信技術（ICT）を地域の課題解決に活用する取組に対して、自治体等からの求めに応じて、ICT の知見、ノウハウを有する専門家（「地域情報化アドバイザー」）を派遣し、助言・提言・情報提供等を行うことにより、地域における ICT 利活用を促進し、活力と魅力ある地域づくりに寄与するとともに、地域の中核を担える人材の育成を図る。【総務省】
- ⑤ デジタルを活用した地域課題解決に取り組もうとする地方公共団体と、地域の DX に知見と実績を有している民間企業のデジタル専門人材等のマッチングを支援する。【内閣官房・内閣府】
- ⑥ 都道府県と市区町村等の連携による推進体制の構築・拡充に対して、総務省において伴走支援に取り組む。【総務省】

3. 取組事項

以下、重点計画等における各施策のうち、自治体に取り組むべき事項・内容について

て以下の分類に基づき、具体的内容と国の主な支援策等を示す。なお、必要に応じ、取組方針の前提となる現状や考え方についても記載する。

【自治体 DX の重点取組事項】

- (1) 自治体フロントヤード改革の推進
- (2) 自治体の情報システムの標準化・共通化
- (3) 公金収納における eTAX の活用
- (4) マイナンバーカードの普及促進・利用の推進
- (5) セキュリティ対策の徹底
- (6) 自治体の AI・RPA の利用推進
- (7) テレワークの推進

【自治体 DX の取組とあわせて取り組むデジタル社会の実現に向けた取組】

- (1) デジタル田園都市国家構想の実現に向けたデジタル実装の取組の推進・地域社会のデジタル化
- (2) デジタルデバイド対策
- (3) デジタル原則を踏まえた条例等の規制の点検・見直し

【各団体において必要に応じ実施を検討する取組】

- (1) BPR の取組の徹底
- (2) オープンデータの推進・官民データ活用の推進

3.1 自治体 DX の重点取組事項

(1)自治体フロントヤード改革の推進

◆「経済財政運営と改革の基本方針 2023」（2023 年（令和 5 年）6 月 16 日閣議決定）抜粋

第 2 章 新しい資本主義の加速
2. 投資の拡大と経済社会改革の実行
(2) グリーン・デジタル・社会イノベーション（GX）、デジタルトランスフォーメーション（DX）等の加速
(デジタルトランスフォーメーション（DX）、AI への対応)
(中略)
デジタル社会のパスポートとしてのマイナンバーカードについて、政府が一丸

となって制度の安全と信頼の確保に努めるとともに、ほぼ全国民に行きわたりつつある状況を踏まえ⁴⁰、今後は官民様々な領域での利活用シーンの拡大など、マイナンバーカードの利便性・機能向上、円滑に取得できる環境整備に取り組む。

(中略)

また、総務省は、推進計画⁴²に基づき、デジタル人材の確保・育成やデジタル技術の活用、住民との接点（「フロント」）の改革⁴³など、行財政の効率化等につながるデジタル化の取組を推進する。

⁴⁰ 2023年6月11日時点の累計の申請件数の人口に対する割合が77.2%。

⁴² 「自治体デジタル・トランスフォーメーション（DX）推進計画【第2.0版】」（令和4年9月2日総務省策定）。

⁴³ オンライン申請の推進・強化や多様な窓口の実現など。

◆ 「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）抜粋

第1 安全・安心で便利な国民の生活や事業者の活動に向けた重点的な取組

3. 国・地方公共団体を通じたDXの推進

(4) 自治体窓口DX「書かないワンストップ窓口」

マイナポータルや地方自治体独自の電子申請システムの利用によるオンライン申請の推進に加え、デジタルを前提とした業務改革（BPR）を通じて、従来の窓口業務を住民目線で利便性を向上させることで、デジタルに不慣れな方もその恩恵を受けられる、「誰一人取り残されない、人に優しいデジタル化」を実現する。

その一つとして、住民サービスの向上と自治体窓口業務の効率化を実現する「書かないワンストップ窓口」の取組の横展開を推進するため、ガバメントクラウド上で窓口DXSaaSを提供することや、自治体窓口DXに精通した窓口BPRアドバイザーの派遣等を実施するなど、「書かないワンストップ窓口」を含めた「書かない」「待たない」「迷わない」「行かない」窓口を目的とする「フロント」改革を加速し、「バックヤード」改革や推進体制づくりを含む優良事例の横展開を促進する。

第3-1 戦略として取り組む政策群

2. デジタル田園都市国家構想の実現

(3) デジタル田園都市国家構想の実現に向けた重点検討課題

③

(中略)

地方公共団体による行政サービス分野においては、地方公共団体と住民との接点である「フロント」について、従来型の対面・紙申請から、非対面のオンライン申請へのシフトを進めるとともに、対面でも「書かないワンストップ窓口」を導入する等、総合的な取組を推進する。「書かないワンストップ窓口」については、デジタル庁が地方公共団体と連携して策定した共通仕様に基づく「窓口 DXaaS」機能をガバメントクラウド上で提供し、「書かないワンストップ窓口」の導入に係る住民の利便性向上や自治体の負担軽減を図る。あわせて、地方公共団体の取組（BPRを含む。）に対する人的・財政的支援の充実を図ることで、「書かないワンストップ窓口」を含めた「書かない」「待たない」「迷わない」「行かない」窓口を目的とする「フロント」改革を加速し、「バックヤード」改革や推進体制づくりを含む優良事例の横展開を促進する。

今後、多くの地方公共団体において、少子高齢化・人口減少が進み、行政資源が益々制約されていく一方、住民の生活スタイルやニーズが多様化している中においては、行政手続のオンライン化だけでなく、「書かないワンストップ窓口」など、住民と行政との接点（フロントヤード）の改革を進めていく必要がある。これにより、住民サービスの利便性向上と業務の効率化を進め、企画立案や相談対応への人的資源のシフトを促し、持続可能な行政サービスの提供体制を確保していくことが重要である。

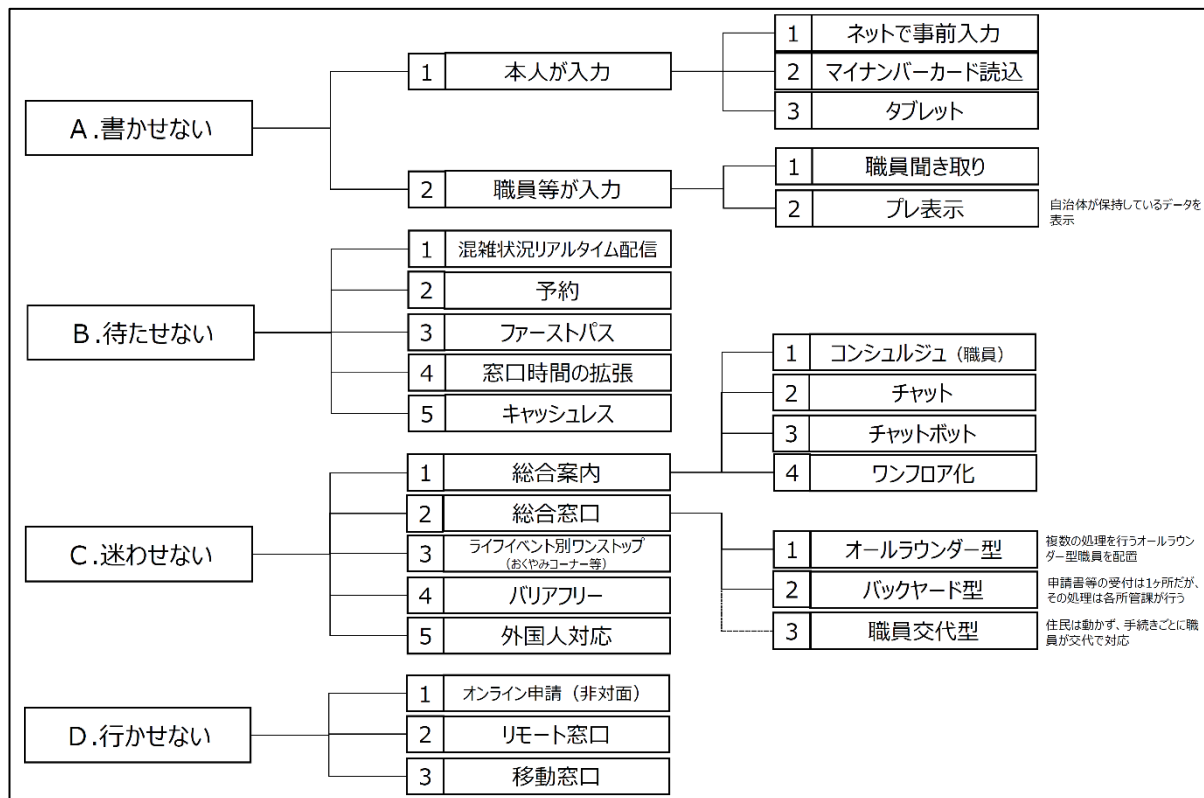
フロントヤード改革については、現在、地方公共団体の創意工夫のもと、デジタル田園都市国家構想交付金等も活用しつつ、様々な取組が行われているものの、個別の取組に留まっていることや自治体間で取組の進捗に差が生じていることなどの課題がある（別紙1参照）。

多様な住民ニーズに対応するためには、デジタル手続法⁶の基本原則（①デジタルファースト、②ワンスオンリー、③コネクテッド・ワンストップ）⁷に則って、デジタルツール等を有効に活用し、対面・非対面の対応を適切に組み合わせ、庁舎はもとより、自宅に加え、支所や公民館、郵便局といった住民に身近な場所でも対応可能とするなど、住民との接点の多様化・充実化（オムニチャネル化）を図る必要がある。また、対面で手続等を行う場合であっても、紙ではなく、データによる対応を前提とす

⁶ 情報通信技術を活用した行政の推進等に関する法律（平成十四年法律第百五十一号）

⁷ ①デジタルファースト：個々の手続・サービスが一貫してデジタルで完結する／②ワンスオンリー：一度提出した情報は、二度提出することを不要とする／③コネクテッド・ワンストップ：民間サービスを含め、複数の手続・サービスをワンストップで実現する

ることで、住民の利便性向上を図るとともに、業務効率化による業務改善に繋げることが求められる。これらの改革を通じて、庁舎空間が単なる手続の場から様々な主体が集う地域課題の解決の場として活用されていくことも期待される。



地方公共団体の創意工夫のもと行われている窓口改革の様々な取組

(出典) 第33次地方制度調査会 第13回専門小委員会 (2023年(令和5年)4月11日)

資料2(審議項目2関係資料)抜粋

【取組方針】

1 住民との接点の多様化・充実化

- ① 行政手続のオンライン化については、2022年度(令和4年度)には、マイナポータルを通じ、全ての市区町村でオンラインによる転出届の提出を転出元市区町村に、来庁予定の連絡を転入予定市区町村にできるようになった。また、本計画【第2.0版】において、積極的・集中的にマイナポータルを活用したオンライン化を進めることとしていた特に国民の利便性向上に資する手続(31手続)のうち、子育て・介護関係手続(26手続)については、2022年度(令和4年度)末時点で1,133団体(全1,741団体の65.1%)においてマイナポータルからマイナンバーカードを用いたオンライン手続が可能となっている。

2023年度（令和5年度）は、2022年度（令和4年度）に引き続き「地方公共団体が優先的にオンライン化を推進すべき手続」のうち、処理件数の多い手続を中心に、関係府省庁と連携しながらオンライン・デジタル化を推進する。

（対象手続一覧）

「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）における「地方公共団体が優先的にオンライン化を推進すべき手続」

a) 処理件数が多く、オンライン化の推進による住民等の利便性の向上や業務の効率化効果が高いと考えられる手続

- 1) 図書館の図書貸出予約等
- 2) 文化・スポーツ施設等の利用予約
- 3) 研修・講習・各種イベント等の申込
- 4) 地方税申告手続（eLTAX）
- 5) 自動車税環境性能割の申告納付
- 6) 自動車税の賦課徴収に関する事項の申告又は報告
- 7) 自動車税住所変更届
- 8) 水道使用開始届等
- 9) 港湾関係手続
- 10) 道路占用許可申請等
- 11) 道路使用許可の申請
- 12) 自動車の保管場所証明の申請
- 13) 駐車場の許可の申請
- 14) 建築確認
- 15) 粗大ごみ収集の申込
- 16) 産業廃棄物の処理、運搬の実績報告
- 17) 犬の登録申請、死亡届
- 18) 感染症調査報告
- 19) 職員採用試験申込
- 20) 入札参加資格審査申請等
- 21) 入札
- 22) 衆議院・参議院選挙の不在者投票用紙等の請求
- 23) 消防法令における申請・届出等

b)住民のライフイベントに際し、多数存在する手続をワンストップで行うために必要と考えられる手続

ア.子育て関係

- 1) 児童手当等の受給資格及び児童手当の額についての認定請求
- 2) 児童手当等の額の改定の請求及び届出
- 3) 氏名変更/住所変更等の届出
- 4) 受給事由消滅の届出
- 5) 未支払の児童手当等の請求
- 6) 児童手当等に係る寄附の申出
- 7) 児童手当に係る寄附変更等の申出
- 8) 受給資格者の申出による学校給食費等の徴収等の申出
- 9) 受給資格者の申出による学校給食費等の徴収等の変更等の申出
- 10) 児童手当等の現況届
- 11) 支給認定の申請
- 12) 保育施設等の利用申込
- 13) 保育施設等の現況届
- 14) 児童扶養手当の現況届の事前送信
- 15) 妊娠の届出

イ.介護関係

- 1) 要介護・要支援認定の申請
- 2) 要介護・要支援更新認定の申請
- 3) 要介護・要支援状態区分変更認定の申請
- 4) 居宅（介護予防）サービス計画作成（変更）依頼の届出
- 5) 介護保険負担割合証の再交付申請
- 6) 被保険者証の再交付申請
- 7) 高額介護（予防）サービス費の支給申請
- 8) 介護保険負担限度額認定申請
- 9) 居宅介護（介護予防）福祉用具購入費の支給申請
- 10) 居宅介護（介護予防）住宅改修費の支給申請
- 11) 住所移転後の要介護・要支援認定申請

ウ.被災者支援関係

- 1) 罹(り)災証明書の発行申請
- 2) 応急仮設住宅の入居申請

- 3) 応急修理の実施申請
- 4) 障害物除去の実施申請
- 5) 災害弔慰金の支給申請
- 6) 災害障害見舞金の支給申請
- 7) 災害援護資金の貸付申請
- 8) 被災者生活再建支援金の支給申請

エ. 転出・転入手続関係

- 1) 転出届
- 2) 転入予定市区町村への来庁予定の連絡

② 多様な住民ニーズに応えられるよう、マイナンバーカードの基盤も活用し、行政手続のオンライン化に加え、自宅でのオンライン来庁予約、近場の郵便局・公民館での申請サポートやリモート相談、来庁時の総合案内やセルフ端末、書かないワンストップ窓口の手続、個別ブースでの丁寧な相談など、対面・非対面の対応を適切に組み合わせ、住民との接点をトータルで捉えて、多様化・オムニチャネル化を実現する（その際、複数のデジタルツールを前提としたフロントヤード業務全体の改革（BPR）を実施することが求められる。）。

2 データ対応の徹底

- ③ 基幹業務システムの標準化と併せて、フロントヤードの手続を直接「データ」で対応し、その徹底を図ることで、内部事務（バックヤード）の効率化・集約化（入力業務の削減等の効率化や審査業務の集約化等）を進める。
- ④ システムの申請処理に係るデータ（処理件数・処理時間・待ち時間等）を把握した上で、処理工程の見える化等により業務上の課題を分析し、対策を図ることで、データに基づく業務改善（データドリブンな行政経営）につなげる。

3 改革による人的・空間的リソースの最適配置

- ⑤ 業務改善により生まれた人的リソースを最適に配置し直すことで、政策の企画立案等の充実を図るほか、窓口業務でも、より手を差し伸べるべき方への相談業務等きめ細やかな業務にシフトしていく。
- ⑥ これらの改革に応じた窓口空間の再整理（記載台や手続専用カウンター等の削減）を行うことは、住民スペースの拡大にも繋がる可能性があり、庁舎空間が単なる手続の場だけでなく、様々な主体が集って相談・交流する、地域課題の解決

の場としても活用可能となる。

【国の主な支援策等】

1 総合的なフロントヤード改革の事例創出と横展開のための支援

- ① 住民と行政との接点である自治体フロントヤードについて、各団体の取組状況を調査し、先行・優良事例を周知することなどにより、個別の取組の導入にとどまらない総合的な改革の必要性を示して理解を広め、普及啓発を図る。

そのような改革を目指す自治体に必要な人的・財政的支援を行い、総合的な改革のモデルとなる事例を創出するとともに、横展開を促進するための調査・研究を行う。【総務省】

2 人的支援

- ① 窓口 BPR アドバイザー派遣事業【デジタル庁】

窓口 DX を推進する地方公共団体に対して、デジタル庁が委嘱した窓口 DX に深い知識と経験のある地方公共団体職員等による支援を行い、地方公共団体の窓口 BPR の「自走」を目的とした、「きっかけづくり」のためのノウハウを提供する。

- ② 窓口 BPR アドバイザー育成事業【デジタル庁】

窓口 BPR に係る取組の中核を担う地方公共団体職員を育成し、窓口 DX に係る地方公共団体間の共創の輪を拡大することで、地方公共団体の窓口 DX を促進する。

- ③ [再掲] 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業（地方公共団体の DX 関係）【総務省】

「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」において、地方公共団体の DX に係るアドバイザーの派遣を行い、地方公共団体の DX 推進に係る財政運営・経営の質の向上を図る。

- ④ [再掲] 地域情報化アドバイザー派遣制度【総務省】

情報通信技術（ICT）を地域の課題解決に活用する取組に対して、自治体等からの求めに応じて、ICT の知見、ノウハウを有する専門家（「地域情報化アドバイザー」）を派遣し、助言・提言・情報提供等を行うことにより、地域における ICT 利活用を促進し、活力と魅力ある地域づくりに寄与するとともに、地域の中核を担える人材の育成を図る。

3 財政的支援

① デジタル田園都市国家構想交付金【内閣府】

申請書作成支援システムや証明書自動交付機、各種証明書発行（住民票等）のオンライン申請などの導入といったフロントヤード改革に資する個別の取組も推進する。

4 環境支援

① 自治体窓口 DXSaaS【デジタル庁】

デジタル庁が整備するガバメントクラウド上に、デジタル庁が選定した複数の事業者が「窓口 DX に資するパッケージ」機能（SaaS）を構築し、その機能を地方公共団体が選択して利用することで、地方公共団体が窓口 DX「書かないワンストップ窓口」に取り組みやすくなる環境の提供を行う。

(2)自治体の情報システムの標準化・共通化

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023 年（令和 5 年）6 月 9 日閣議決定）抜粋

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-2 各分野における基本的な施策

5. デジタル社会を支えるシステム・技術

(2) 地方の情報システムの刷新

地方公共団体の職員が真に住民サービスを必要とする住民に手を差し伸べることができるようにする等の住民サービスの向上を目指すとともに、業務全体に係るコストを抑え、他ベンダーへの移行をいつでも可能とすることにより競争環境を適切に確保する等の行政の効率化を目指し、業務改革（BPR）の徹底を前提にして、地方公共団体情報システムの標準化に関する法律¹⁰⁴（以下「標準化法」という。）第6条第1項及び第7条第1項に規定する標準化基準（以下「標準化基準」という。）への適合とガバメントクラウドの活用を図る、地方公共団体の基幹業務等システムの統一・標準化¹⁰⁵を、地方公共団体と対話を行いながら進める。

具体的には、地方公共団体又は民間事業者が基幹業務等のアプリケーション¹⁰⁶をガバメントクラウド上に構築し、地方公共団体がそれらの中から最適なアプリケーションを利用することが可能となるような環境の整備を図る。

その結果、地方公共団体が基幹業務等のアプリケーションをオンラインで利用することにより、従来のようにサーバ等のハードウェアや OS・ミドルウェア・アプリケーション等のソフトウェアを自ら整備・管理することが不要となる環境の実現を目指す。

また、ガバメントクラウドが提供する共通的な基盤や機能を活用しながら、アプリケーションレベルにおいては複数の民間事業者による競争環境を確保して、ベンダーロックインによる弊害を回避するとともに、スタートアップや地方のベンダーも含め、各ベンダーにおいては、自らクラウド基盤を整備することなく自社開発したアプリケーションを全国展開する可能性が広がることとなる。

さらに、標準準拠システムは、データ要件・連携要件に関する標準化基準に適合することにより、当該データの公共サービスメッシュへの連携を迅速かつ円滑に行える拡張性を有することとなるとともに、地方公共団体は、独自施策等を講ずるため、当該地方公共団体が保有する標準準拠システムで利用する標準化されたデータを、必要なサービスを提供するためのシステムに利用することができる。

基幹業務システムを利用する原則全ての地方公共団体が、目標時期である2025年度（令和7年度）までに、ガバメントクラウド上に構築された標準準拠システムへ円滑かつ安全に移行できるよう、その環境を整備することとし、その取組に当たっては、地方公共団体の意見を丁寧に聴きながら、必要な支援を積極的に実施する。

地方公共団体情報システムの統一・標準化の取組について、デジタル庁は情報システム整備方針との整合性の確保の観点から、総務省は地方公共団体との連絡調整の観点から、標準化対象事務を所管する省庁とともに、標準化法第5条第1項に基づき、2022年（令和4年）10月に地方公共団体情報システム標準化基本方針を定めたところであり、移行期間、運用経費等の削減目標、地方公共団体の基幹業務システム等が活用するガバメントクラウドの利用料に係る地方公共団体の負担の在り方その他の統一・標準化の取組の推進に関する基本的な事項については、今後、地方公共団体情報システム標準化基本方針において定めることとする。

また、デジタル庁及び制度所管省庁は、2023年（令和5年）3月までに、標準化法第6条第1項に定める機能標準化基準の内容となる標準仕様書を作成及び改定するとともに、標準化法第7条第1項に定める共通標準化基準の内容となるデータ要件・連携要件及び共通機能に係る標準仕様書を作成及び改定するなど、地方公共団体情報システムの統一・標準化に向けて必要となる環境の整備を進めてきたところであり、2023年度（令和5年度）以降、国は、地方公共団体における標準準拠システムへの円滑かつ安全な移行に向けて、必要な支援を積極的に行う。

標準化対象事務に関する情報システムの運用経費等については、標準準拠システムへの移行完了後に、2018年度（平成30年度）比で少なくとも3割の削減を目指すこととし、国は、デジタル3原則に基づくBPRを含めた業務全体の運用費用の適正化のため、当該目標の実現に向けた環境を整備する。

地方公共団体の基幹業務システム等は、ガバメントクラウドを活用することにより、例えば環境の自動設定機能を利用してインフラの構築期間の短縮

や運用の効率化を行うことや、各種マネージドサービスを利用してアプリケーションのメンテナンス費用を抑えることや、機能の迅速な拡張や改変が可能となる。

地方公共団体においてガバメントクラウドを円滑に活用できるようにするため、デジタル庁は、2023年（令和5年）3月までに、ガバメントクラウド上に構築することができるシステムやガバメントクラウドの利用方法、責任分界の考え方等について定める地方公共団体情報システムのガバメントクラウドの利用に関する基準を策定するとともに、ガバメントクラウドの利用に当たって必要となる文書等を整理したところであり、2023年度（令和5年度）においては、早期にガバメントクラウドに移行し、国が行う検証等の取組に積極的に参加する地方公共団体について支援し、より効果的かつ効率的なガバメントクラウドへの移行の実現を図る。

また、地方公共団体の基幹業務システムを取り扱う事業者が、ガバメントクラウドを活用して、よりクラウドネイティブなアプリケーションの構築や運用を行い、安価で高い性能を出すためには技術習得が必要な場合があることから、デジタル庁は、学ぶ意欲のある国内事業者に対しガバメントクラウドの環境の適切かつ効果的な利用のための情報提供等を行うとともに、事業者の協調領域として標準準拠システムの共通部品について早期の情報提供に努め、2023年度（令和5年度）中を目処に提示する。

① 地方公共団体情報システム標準化基本方針の推進

基本方針において、2023年（令和5年）4月から「移行支援期間」と位置付けられたことを踏まえ、ガバメントクラウドを活用した標準準拠システムへの移行に向けた支援として、デジタル庁及び総務省は、都道府県と連携し、地方公共団体における標準準拠システムへの移行に向けた取組の進捗状況や課題等を継続的に把握する。また、全ての地方公共団体において、遅くとも2024年（令和6年）3月までに標準準拠システムへの移行を担うベンダーが選定されるようにするなど、移行作業のできる限りの前倒しにより、移行時期の分散がされるよう、必要な支援を実施する（移行支援に関する具体的な施策について、後述の「標準準拠システムへの移行支援に関する具体的な施策」を参照。）。

② 標準化基準における共通事項の策定等

標準化基準における共通事項（データ要件・連携要件の標準、非機能要件の標準、地方公共団体によるガバメントクラウドの利用に関する基準、共通機能の標準など）について、デジタル庁及び総務省において、制度所管省庁における制度改正等による標準仕様書の改定との整合性を図るなど、業務横断的な観点から適切に運用を行う。

③ 制度所管府省庁による標準化基準の策定等

標準化基準のうち、②の共通事項を除いたもの（機能要件等）については、地方公共団体情報システム標準化基本方針に基づき、制度所管府省庁において、制度改正等に伴う政策上必要な標準仕様書の改定について、データ要件・連携要件の内容との整合性の確保を図った上で改定するなど適切に運用を行う。

④ 統一・標準化を進めるための支援

ア 財政支援

目標時期である 2025 年度（令和 7 年度）までにガバメントクラウド上で基準に適合した情報システムを利用する形態に移行することを目指すため、デジタル庁は、2020 年度（令和 2 年度）第 3 次補正予算により地方公共団体情報システム機構（J-LIS）に造成された基金の執行について、情報システム整備方針に基づき、総務省を通じて適切に統括・監理を行う。

イ その他の支援

統一・標準化の推進に当たり、デジタル庁は、「自治体職員×政府機関職員デジタル改革共創プラットフォーム」を活用し地方公共団体と対話を行う。

加えて、デジタル庁及び総務省は、都道府県と連携して、複数市区町村での兼務を含め、デジタル人材の CIO 補佐官等としての任用等が推進されるように支援する。また、地方公共団体職員との対話や研修、人事交流等を通じて地方公共団体のデジタル人材育成に寄与する。あわせて、総務省は、民間企業と連携した伴走支援等により、都道府県等における市区町村支援のためのデジタル人材の確保を推進するほか、地方公共団体において職員に求められるスキルの明確化等を通じて、デジタル化の取組の中核を担う職員の集中的な育成を支援する。さらに、各地方公共団体におけるデジタル人材の確保・育成に係る取組事例の横展開に取り組む。

¹⁰⁴ 令和 3 年法律第 40 号

¹⁰⁵ 「統一」とは、地方公共団体の情報システムに必要とされる機能等のうち、共通的に利用できるものを地方公共団体が利用することを指す。例えば、地方公共団体がシステムを共通のクラウド基盤に構築することにより、共通のハードウェアや OS などを利用すること等を指す。「標準化」とは、地方公共団体が各団体で共通した事務を行っている場合に、機能等について統一的な基準に適合したシステムを利用すること等を指す。

¹⁰⁶ 複数のアプリケーション開発事業者が標準化基準に適合して開発した基幹業務のアプリケーション及び基幹業務と付属又は密接に関連する

業務のアプリケーションをいう。

自治体の基幹業務システムは、これまで、自治体が独自に発展させてきた結果として、次のような課題を抱えている。

- (1) 維持管理や制度改正時の改修等において自治体は個別対応を余儀なくされ負担が大きいこと
- (2) 情報システムの差異の調整が負担となり、クラウド利用が円滑に進まないこと
- (3) 住民サービスを向上させる最適な取組を迅速に全国へ普及させることが難しいこと

このような自治体の基幹業務システムの状況を踏まえ、自治体に対し、標準化基準（地方公共団体情報システムの標準化に関する法律（令和3年法律第40号。以下「標準化法」という。）第6条第1項及び第7条第1項に規定する標準化基準をいう。以下同じ。）に適合する基幹業務システム（以下「標準準拠システム」という。）の利用を義務づけ、標準準拠システムについてガバメントクラウド（デジタル社会形成基本法第29条に規定する「全ての地方公共団体が官民データ活用推進基本法第2条第4項に規定するクラウド・コンピューティング・サービス関連技術に係るサービスを利用することができるようにするための国による環境の整備」としてデジタル庁が整備するものをいう。以下同じ。）を利用することを努力義務とすること等を規定する標準化法が2021年（令和3年）5月に成立し、標準化法に基づき、自治体情報システムの標準化・共通化を推進することとしている。

また、2022年（令和4年）1月には、標準化法第2条第1項の規定に基づき、標準化対象事務として基幹系20業務（児童手当、子ども・子育て支援、住民基本台帳、戸籍の附票、印鑑登録、選挙人名簿管理、固定資産税、個人住民税、法人住民税、軽自動車税、戸籍、就学、健康管理、児童扶養手当、生活保護、障害者福祉、介護保険、国民健康保険、後期高齢者医療、国民年金）を政令で定めた。

さらに、2022年（令和4年）10月には、標準化法第5条第1項の規定に基づき、地方公共団体情報システム標準化基本方針を策定し、その後、2023年（令和5年）9月に所要の改定を行っている。

【取組方針】

自治体は、標準化法に基づく基本方針の下、基幹系20業務システムについて、

標準準拠システムに移行する必要がある。

【国の主な支援策等】

- ① 自治体の標準準拠システムへの移行に要する経費に対して、2020年度（令和2年度）第3次補正予算により地方公共団体情報システム機構（J-LIS）に造成したデジタル基盤改革支援基金を活用し、補助率10/10により、国が必要な財政支援を行う。【総務省】

【2020年度（令和2年度）第3次補正予算 国費10/10 1,508.6億円 基金（2025年度（令和7年度）まで）】

【2021年度（令和3年度）補正予算 国費10/10 316.8億円 基金（2025年度（令和7年度）まで）】

【2023年度（令和5年度）補正予算 国費10/10 5163.1億円 基金（2025年度（令和7年度）まで）】

- ② 地方公共団体への意見聴取・情報提供等【総務省・デジタル庁・制度所管省庁】

i) デジタル庁は、デジタル改革共創プラットフォームを活用し地方公共団体と対話を行う。

ii) 制度所管省庁は、各制度所管省庁で策定した機能標準化基準の作成、変更及び解釈に関する問合せ窓口を、デジタル庁は、共通標準化基準の作成、変更及び解釈に関する問合せ窓口を、それぞれ設けることにより、地方公共団体及び地方公共団体の基幹業務システムの標準化に取り組む事業者に対し、標準化基準の作成、変更及び解釈に関する情報提供を行う。

iii) デジタル庁及び制度所管省庁は、議論の過程の透明化やウェブサイト等への公表、目標・取組・スケジュール等の段取りに係る地方公共団体への情報提供、地方公共団体への丁寧な意見聴取、地方3団体等と連携した計画的な移行推進等を行う。

- ③ 地方公共団体の進捗管理等【総務省・デジタル庁・制度所管省庁】

i) 総務省は、2023年（令和5年）9月に改定した「自治体情報システムの標準化・共通化に係る手順書」（以下「手順書」という。）の内容について周知を図り、各地方公共団体が手順書を踏まえて、標準準拠システムへの円滑かつ安全な移行が行えるよう、デジタル庁及び制度所管省庁並びに都道府県とも連携して地方公共団体の進捗管理等の支援を行う。

ii) 総務省は、地方公共団体からの進捗状況等の報告、標準準拠システムへの

移行に向けた課題や質問の問合せ機能等を有する地方公共団体の進捗管理等支援ツールを構築し、デジタル庁及び制度所管都道府県と連携して運用する。

iii) デジタル庁においては、地方公共団体の進捗確認や課題把握のため、各都道府県からの派遣職員等による支援体制として「標準化リエゾン」を設置し、総務省及び都道府県と連携して地方公共団体の支援を行う。

④ デジタル人材に関する支援【総務省・デジタル庁】

i) デジタル庁及び総務省は、都道府県と連携して、複数市区町村での兼務を含め、デジタル人材のCIO補佐官等としての任用等が推進されるように支援する。また、地方公共団体職員との対話や研修、人事交流等を通じて地方公共団体のデジタル人材育成に寄与する。

ii) 総務省は、標準準拠システムへの移行に課題を抱える地方公共団体において、外部専門家による技術的・専門的な助言を受けることが可能となるよう支援する。

⑤ アプリケーションのデータ要件・連携要件への適合は、ワンスオンリーの推進やベンダーロックインの排除の観点から、十分に担保される必要がある。このため、デジタル庁は、アプリケーションのデータ要件・連携要件への適合性を地方公共団体が容易に確認するためのツールを作成し、ツールを使った適合確認試験を行う。【デジタル庁】

⑥ ガバメントクラウドへの移行等に係る検証【デジタル庁・総務省】

i) デジタル庁は、ガバメントクラウド上に構築された標準準拠システムを地方公共団体が安心して利用できるようにするため、ガバメントクラウドへの移行等に係る検証事業を2021年度（令和3年度）から2024年度（令和6年度）にかけて実施する。

ii) ガバメントクラウドと地方公共団体の庁内システムとの接続方法の選択肢の1つとして検討が行われてきたLGWANについては、地方公共団体の庁内システムからガバメントクラウドへの当面の接続回線として利用可能となるよう更改を行い、総務省は更改に当たって必要な支援を行う。

iii) デジタル庁は、クラウドロックインとならないための対策やマルチクラウド・マルチベンダーの相互接続・運用を円滑に行う方策等についても検討を行う。

【主な取組スケジュール】

図表1 自治体の情報システムの標準化・共通化のスケジュール

取組名	取組内容	2022年度 (令和4年度)				2023年度 (令和5年度)				2024年度 (令和6年度)				2025年度 (令和7年度)				2026年度 (令和8年度)			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
(2) 地方の情報システムの刷新 ①地方公共団体情報システム標準化基本方針の推進	都道府県と連携した移行支援の実施																				
	データ要件・連携要件の適合確認ツール作成・提供																				
	ガバメントクラウドへの移行等に係る検証																				
	ガバメントクラウドにおける共同利用方式等の検証																				
	ガバメントクラウド利用に関する受付等システム環境整備																				
④統一・標準化を進めるための支援	ガバメントクラウド利用地方公共団体 順次拡大																				
	標準標準システムへの移行																				

(3) 公金収納における eLTAX の活用

◆ 「規制改革実施計画」(2023年(令和5年)6月16日閣議決定) 抜粋

<p>< 共通課題対策分野 ></p> <p>(1) 行政手続に関する見直し</p> <p>ii その他手続き</p>				
9	地方公共団体への公金納付等のデジタル化	<p>a デジタル庁及び総務省は、地方公共団体が公金納付に eLTAX を活用することができるようにするため、民間事業者や地方公共団体等からの意見を踏まえつつ、令和6年通常国会において、所要の立法措置を講ずることを目指すとともに、システム改修を進め、関係者への必要な周知も行いつつ、遅くとも令和8年9月までに eLTAX を活用した公金収納を開始する。</p> <p>b デジタル庁及び総務省は、民間事業者からの各種公金の取扱いに関する意見や地方公共団体等からの業務の効率化・合理化に係る意見等を踏まえ、公金の性質上、全国的に共通の取扱いとする必要があるものについて、公金納付者がいずれの地方公共団体に対しても eLTAX を活用して納付を行い関係者の業務効率化を図ることができるようにするため、その公金収納の開始時期等の検討を速やかに行い、一定の結論を得る。</p> <p>c・d (略)</p>	<p>a : 所要の法令上の措置については令和6年通常国会への提出を目指す、遅くとも令和8年9月までに eLTAX を活用した公金収納を開始</p> <p>b : 速やかに検討を開始し、令和5年中に一定の結論を得る</p> <p>c, d : (略)</p>	<p>a, b: デジタル庁 総務省 c, d : (略)</p>

【取組方針】

- ① 「規制改革実施計画」(2023年(令和5年)6月16日閣議決定)等に基づき、デジタル庁及び総務省並びに地方公共団体が収入する公金に係る制度を所管する関係府省庁(以下「関係府省庁」という。)は、地方公共団体における公金収納の事務の効率化・合理化や、住民・民間事業者による公金納付の利便性を向上させる観点から、地方公共団体のほか、住民・民間事業者等のユーザーとなる関係者の意見を聞きながら、所要の取組を推進していく。
- ② 地方公共団体(都道府県・市区町村をいう。以下本取組事項において同じ。)の普通会計に属する全ての公金並びに公営事業会計に属する公金のうち水道料金及び下水道使用料について、地方公共団体の判断により eLTAX(地方税共同機構が運用している地方税ポータルシステム)を活用した納付を行うことができるよう、所要の立法措置を講ずるなど、必要な取組を行う。
- eLTAX を活用した公金納付については、住民・事業者の公金の納付の煩雑さを生じさせないため、「地方税統一 QR コード」を使用する方法等、地方税と同様の方法に統一することを基本とする。
- ③ 特に、以下の公金については、全国的に共通の取扱いとして eLTAX を活用した納付を行うことができるよう、納付者がどの地方公共団体に対しても eLTAX を活用した納付を行うことができるようにする。
- ・いずれの市区町村においても相当量の取扱件数がある国民健康保険料、介護保険料及び後期高齢者医療保険料(これらの公金に係る事務は、標準化法に基づく標準化対象事務であることから、標準仕様書に eLTAX を活用して各公金の収納を行うことができることを機能要件として規定する。)
 - ・その性質上、当該地方公共団体の区域外にも納付者が広く所在する公金である公物の占有に伴う使用料等の公金(道路占用料、行政財産目的外使用許可料、港湾法上の占用料等、河川法上の流水占用料等)
- ④ また、デジタル庁、総務省及び関係府省庁は、上記以外の公金⁸についても、地方公共団体において eLTAX を活用した納付が積極的に行われるよう、所要の取組を推進していく。

⁸ 規制改革推進に関する中間答申(2023年(令和5年)12月26日規制改革推進会議)において、「全国共通の取扱いとするべきとの要請がある土地賃貸料、放置違反金、保育所利用料、認定こども園利用料、幼稚園利用料、高校授業料、学校給食費及び住宅使用料について、納付書の取扱いがない又はその件数が極めて少ないなど、費用対効果が不十分であると地方公共団体が判断した場合を除き、公金納付者の判断によりいずれの地方公共団体に対しても eLTAX を活用した納付が可能となるよう必要な措置を講ずる。」とされていることに留意が必要である。

- ⑤ 2024年（令和6年）通常国会において、所要の立法措置を講ずることを目指す。その上で、eLTAXや地方公共団体の公金システムの改修等を進め、標準準拠システムへの移行の目標時期が2025年度（令和7年度）末までとされていることにも留意し、遅くとも2026年（令和8年）9月までにeLTAXを活用した公金収納を開始することを目指す。

【国の主な支援策等】

- ① 地方公共団体において、システム改修等の準備を確実に進めていただけるよう、全国説明会や進捗状況調査を通じて説明や意見聴取を行うとともに、地方公共団体における検討状況や課題について把握し、eLTAXの公開仕様書（見積もり参考資料）やQ&Aの提供など、地方公共団体に必要な情報の提供・助言を行う【総務省、デジタル庁、関係府省庁】。
- ② このほか、地方税共同機構におけるeLTAXのシステム改修や公金収納を行うための体制整備等の公金収納の実施に向けた準備や、地方公共団体による公金納付へのeLTAXの活用を促進するための環境整備等の所要の取組に係る検討を行う【総務省、デジタル庁、関係府省庁】。

【主な取組スケジュール】

（2023年度（令和5年度））

- ① 各地方公共団体においては、eLTAXを活用した公金収納の取組を円滑に開始することができるよう、まずは、本取組をとりまとめる担当課⁹を決定するとともに、eLTAXを活用した納付を可能とする公金の種類の検討や、公金の収納管理を行っているシステム構成の把握及び改修内容の検討などの取組を進める。

（2024年度（令和6年度））

- ② eLTAXの公開仕様書（見積もり参考資料）の内容や、標準仕様書の改定を踏まえ、各公金の収納管理を行っているシステムを提供する事業者（ベンダー）と仕様の調整を行った上で、事業者（ベンダー）から見積もりを取得し、システム改修に必要な予算要求を行う。

（2025年度（令和7年度）以降）

⁹ 総務省が2023年（令和5年）12月に実施した「地方公共団体の公金収納のデジタル化（eLTAXの活用）の取組に関する進捗状況調査」によれば、本取組をとりまとめる担当課を決定している団体においては、当該担当課として、都道府県、指定都市では、すべての団体が会計担当課としており、市区町村では、会計担当課（約45%）のほか、総務担当課（約15%）や税務担当課（約15%）としている団体もある（総務担当課や税務担当課において会計事務を担っている場合を含む。）。

- ③ 各公金の収納管理を行っているシステムについて、eLTAX を活用した収納を行うことができるよう、必要な改修を行う。

(4)マイナンバーカードの普及促進・利用の推進

- ◆「経済財政運営と改革の基本方針 2023」（2023 年（令和 5 年）6 月 16 日閣議決定）抜粋

第 2 章 新しい資本主義の加速

2. 投資の拡大と経済社会改革の実行

(2) グリーントランスフォーメーション (GX)、デジタルトランスフォーメーション (DX) 等の加速

(略)

デジタル社会のパスポートとしてのマイナンバーカードについて、政府が一丸となって制度の安全と信頼の確保に努めるとともに、ほぼ全国民に行きわたりつつある状況を踏まえ⁴⁰、今後は官民様々な領域での利活用シーンの拡大など、マイナンバーカードの利便性・機能向上、円滑に取得できる環境整備に取り組む。

(中略)

また、総務省は、推進計画⁴²に基づき、デジタル人材の確保・育成やデジタル技術の活用、住民との接点（「フロント」）の改革⁴³など、行財政の効率化等につながるデジタル化の取組を推進する。

⁴⁰ 2023 年 6 月 11 日時点の累計の申請件数の人口に対する割合が 77.2%。

⁴² 「自治体デジタル・トランスフォーメーション (DX) 推進計画【第 2.0 版】」（令和 4 年 9 月 2 日総務省策定）。

⁴³ オンライン申請の推進・強化や多様な窓口の実現など。

- ◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023 年（令和 5 年）6 月 9 日閣議決定）抜粋

第 3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第 3-2 各分野における基本的な施策

1. 国民に対する行政サービスのデジタル化

(3) マイナンバーカードの普及及び利用の推進

マイナンバーカードは、対面・非対面問わず確実・安全な本人確認・本人認証ができる「デジタル社会のパスポート」である。2024 年（令和 6 年）秋の健康保険証廃止を見据え、マイナンバーカードへの理解を促進し、希望する全ての国民が取得

できるよう、円滑にカードを取得していただくための申請環境及び交付体制の整備を更に促進する。また、その利活用の推進に向け、「オンライン市役所サービス」の徹底と、生活の様々な局面で利用される「市民カード化」を推進する。また、マイナポータルの継続的改善・利用シーン拡大等を通じ、その利便性向上を図るとともに、マイナンバーカードが持つ本人確認機能の民間ビジネスにおける利用の普及に取り組む。

◆「デジタル田園都市国家構想総合戦略（2023改訂版）」（2023年（令和5年）12月26日閣議決定）抜粋

第2章 デジタル田園都市国家構想の実現に必要な施策の方向

1. 取組方針

(2) デジタル基盤整備

②マイナンバーカードの普及促進・利活用拡大

【マイナンバーカードの普及促進】

2024年度秋の健康保険証の廃止に向け、マイナンバーカードへの理解を促進し、希望する全ての国民が取得できるよう、円滑にカードを取得していただくための申請環境及び交付体制の整備を促進する。

マイナンバーカードと健康保険証の一体化を加速し、マイナンバーカード機能の搭載によるスマートフォンでの健康保険証利用の仕組みの導入等の取組を進める。また、2024年度末までの少しでも早い時期にマイナンバーカードと運転免許証の一体化を進めるに当たり、一体化に伴う相当の行政コストの削減効果を踏まえ、利用者負担の軽減を検討するほか、スマートフォンに免許情報を格納するモバイル運転免許証について、各種資格者証の情報を格納できる汎用的なシステム¹²の活用を前提に検討を進め、関係府省庁で連携しつつ、マイナンバーカードと運転免許証の一体化の運用開始後に、極力早期の実現を目指す。

【マイナンバーカードの利活用拡大】

マイナンバーカードが持つ本人確認・認証機能を、デジタル社会の基盤として徹底的に利活用していくため、その用途の充実や、それを利活用した取組への支援を強化するとともに、電子証明書のみならず空き領域を含め更なる活用を促進する。

具体的には、公金受取口座の登録等の推進や上述した健康保険証や運転免許証のほか、在留カードとの一体化に向けた準備を進めるとともに、以下の3つの取組を進める。

第一に、「オンライン市役所サービス」の充実を図るため、2022年度に開始した、

「引越し手続オンラインサービス」の活用や、子育て・介護等の 31 手続のオンライン化を引き続き推進する。

第二に、マイナンバーカードの「市民カード化」を進めるため、図書館カード、市町村の施設の利用証等、生活の様々な局面で、マイナンバーカード 1 枚をかざせば済むよう、その全国展開を目指し、地方公共団体による市民カード化の動きを、地方公共団体と緊密に連携し、デジタル田園都市国家構想の実現推進に向けた各種支援制度も用いて、後押しする。

第三に、マイナンバーカードの民間ビジネスにおける様々な局面での利用を進めるため、電子証明書失効情報の提供に係る手数料の当面无料化に続き、2023 年 5 月から開始した公的個人認証サービスにおける本人同意に基づく最新の住所情報の提供や、2024 年度中の運用開始に向けて個人認証アプリケーションの開発を進めるなど、様々な取組を推進する。

また、マイナンバーカードの機能（電子証明書）のスマートフォン搭載について、iOS 端末での実現に向けた検討を引き続き進めていくほか、電子証明書の機能だけでなく、券面入力補助機能等、マイナンバーカードの持つ他の機能についても、優れた UI・UX を実現するため、スマートフォンへの搭載を目指す。

さらに、2026 年度中を視野に次期マイナンバーカードの導入を目指すため、デジタル庁において開催している「次期個人番号カードタスクフォース」において検討を行う。

12 後述の券面入力補助機能なども含めたマイナンバーカードの持つほかの機能をスマートフォンに搭載するために必要なシステム。

◆ 「マイナンバー制度及びマイナンバーカードに関する政策パッケージ」（2023 年（令和 5 年）8 月 8 日総点検本部会議資料）抜粋

4. 国民の信頼回復に向けた対応

(2) マイナンバーカード取得の円滑化

マイナンバーカードの取得の円滑化に向け、それぞれの国民の方のニーズに対応した、カード取得に向けた環境整備を進める。

第一に、マイナンバーカードについては、紛失時等の再発行に時間がかかることが、その利便性を妨げる要因となっている。このため、新生児、紛失等による再交付、海外からの転入者など、速やかにカードを取得する必要がある場合を対象に、申請から 1 週間以内（最短 5 日）で交付できる特急発行・交付の仕組みの構築等に取り組む。

第二に、福祉施設・支援団体においては、施設に入っていらっしゃる方や支援を必

要とする方々のマイナンバーカードの取得や管理について、悩みや不安が多いのが実態である。このため、福祉施設・支援団体の方々の声を踏まえ、本年8月に「福祉施設・支援団体の方向けマイナンバーカード取得・管理マニュアル」を策定した。今後、同マニュアルの内容の普及を図ることにより、福祉施設・支援団体におけるマイナンバーカードの取得・管理を広げていくとともに、介護・障害福祉施設等での出張申請受付や希望する者の個人宅等を訪問する形での出張申請受付を推進するなど、こうした方々のマイナンバーカードの取得の円滑化に努めていく。

第三に、認知症などで暗証番号の設定に不安がある方が安心してカードを利用でき、代理交付の負担軽減にもつながるよう、暗証番号の設定が不要なカードの交付を可能とする。本カードの取扱については、関係者の方々のご意見も踏まえつつ、その詳細を検討した上で、本年11月頃に交付開始することを目指す。

第四に、先の通常国会における法改正を踏まえ、住民が最寄りの郵便局でカード申請・交付の手続きをできるよう郵便局窓口を活用した申請受付の実施を進捗させる。具体的には、自治体が早期にサービスを開始できるよう、標準的な業務フローの周知等、引き続き、制度活用に向けたサポート等を実施する。

【取組方針】

マイナンバーカードは、対面でもオンラインでも確実・安全に本人確認・本人認証ができ、デジタル社会の基盤となるものである。マイナポイント事業等の普及促進策の効果もあり、2023年（令和5年）12月31日時点のマイナンバーカードの保有枚数は9,150万枚を超え、人口に対する割合は73.0%となっている（別紙1も参照）。本人確認書類としての利用はもとより、健康保険証利用やオンラインでの確定申告、各種証明書のコンビニ交付サービスなど様々な場面で利活用がなされるなど住民の利便性の向上につながっているほか、このような利活用が進むことで各種窓口事務の効率化にも寄与しているところである。今後も、マイナンバーカードと各種カードとの一体化や、行政手続のオンライン・デジタル化など利活用シーンは拡大することが見込まれている。

これを踏まえ、マイナンバーカードの取得の円滑化に向け、それぞれの国民の方のニーズに対応した、カード取得に向けた環境整備を進めるため、以下の内容に取り組む。

- ・ 新生児、紛失等による再交付、海外からの転入者など、速やかにカードを取得する必要がある場合を対象に、申請から1週間以内（最短5日）で交付できる特急発行・交付の仕組みの構築等に取り組む。

- ・ 2023年（令和5年）8月に策定した「福祉施設・支援団体の方向けマイナンバーカード取得・管理マニュアル」に基づいた取組の普及に努め、介護・障害福祉施設等での出張申請受付や希望する者の個人宅等を訪問する形での出張申請受付を推進する。
- ・ 認知症などで暗証番号の設定に不安がある方が安心してカードを利用でき、代理交付の負担軽減にもつながるよう、暗証番号の設定が不要なカードの交付を可能とする。
- ・ 住民が最寄りの郵便局でカード申請・交付の手続きをできるよう郵便局窓口を活用した申請受付の実施を推進する。自治体が早期にサービスを開始できるよう、標準的な業務フローの周知等、引き続き、制度活用に向けたサポート等を実施する。

【国の主な支援策等】

- ① 自治体における、出張申請受付・申請サポートに要する経費や交付体制の整備に係る経費について、以下のとおり、対象経費の拡充・追加を行うなど、引き続きマイナンバーカード交付事務費補助金による支援を行う。【総務省】
 - ・ 施設や支援団体等が行う申請サポート、代理交付によるカードの受取に対して市区町村が助成を行う場合に要する経費を対象に追加
 - ・ 市区町村がマイナンバーカードの交付等に係る事務を郵便局に委託する場合に要する経費を対象に追加

【2023年度（令和5年度）補正予算・2024年度（令和6年度）当初予算 742.9億円】
- ② 市町村が指定した郵便局においても交付申請の受付等ができるようにする法改正を実施した。【総務省】
- ③ マイナンバーカード交付事務費補助金の対象経費の範囲について改めて周知し、積極的な活用を促すとともに、人口に対する交付枚数率の高い自治体の交付体制や申請促進のための取組事例・実績をまとめた資料を横展開することなどにより、自治体のカードの普及促進に向けた取組を支援する。【総務省】
- ④ マイナンバーカードを活用した各種カード等のデジタル化等について、重点計画における工程表に基づいて推進する。【関係府省】
- ⑤ 地方財政計画の歳出項目である「地域デジタル社会推進費」について、2023年度（令和6年度）は、自治体が地域の実情に応じた、デジタル実装を通じた地域が抱える課題の解決に取り組むため、前年度同額の2,500億円を計上する。このうちマイナンバーカード利活用特別分として、500億円を計上する。【総務

省】

(5)セキュリティ対策の徹底

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」(2023年(令和5年)6月9日閣議決定)抜粋

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-2 各分野における基本的な施策

1. 国民に対する行政サービスのデジタル化

(1) 国・地方公共団体・民間を通じたトータルデザイン

②実装に向けた取組

イ 安全性と利便性の両立を追求するネットワーク環境

インフラの検討は、技術的・環境的な変化や地方公共団体の課題を踏まえ、不断に進める。国・地方を通じたデジタル基盤に関して、全体最適かつ効率的なネットワーク構成となるよう、強固なセキュリティ基盤の具備、ユーザー利便性の向上、安定的な運用体制、強靱(きょうじん)性の確保の観点も念頭に、将来像及び実現シナリオについて、具体的に検討を進めることとする。

特に、地方公共団体のセキュリティについては、ガバメントクラウドやSaaS等のクラウドサービスの利活用、職員の効率的な働き方の実現、新しい住民サービスの迅速な提供等を可能にするため、「地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」を継続的に見直す。具体的には、現行のいわゆる「三層の対策」について、地方公共団体の意見も聞きながら、抜本的な見直しを行うとともに、将来的には、政府情報システムと歩調を合わせつつ、ゼロトラストアーキテクチャの考えに基づくネットワーク構成に対応するよう検討を行う。

【取組方針】

地方公共団体の業務システムの標準化・共通化の取組やサイバーセキュリティの高度化・巧妙化を踏まえ、情報セキュリティ対策の徹底に取り組む(自治体のセキュリティ対策の実施状況については別紙1参照)。

【国の主な支援策等】

- ① 地方公共団体の業務システムの標準化・共通化の取組を踏まえた、ガバメントクラウドの利活用や、新しい住民サービスの提供、高度化・巧妙化しているサイバー攻撃への対応を可能とするため、最新のセキュリティ関連技術の動向や地方公共団体の実態の調査を行い、最適なネットワーク構成となるような自

治体情報セキュリティ対策の在り方について検討を行う。【総務省】

- ② 国・地方を通じたデジタル基盤に関して、全体最適かつ効率的なネットワーク構成となるよう、強固なセキュリティ基盤の具備、ユーザー利便性の向上、安定的な運用体制、強靱(きょうじん)性の確保の観点も念頭に、将来像及び実現シナリオについて、具体的に検討を進める。【総務省・デジタル庁】
- ③ 「地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」及び「地方公共団体における情報セキュリティ監査に関するガイドライン」の改定を行うなど継続して支援する。【総務省】

(6)自治体の AI・RPA の利用推進

2022年(令和4年)12月31日時点において、AIの導入割合は都道府県が100%(2020年(令和2年)12月31日時点:85%)、指定都市が100%(同80%)、その他の市区町村が45%(同21%)となっており、RPAの導入割合については、都道府県が94%(同74%)、指定都市が100%(同65%)、その他の市区町村が36%(同19%)となっている¹⁰(別紙1も参照)。AI・RPAのいずれも導入している団体は、567団体であり、人口規模の大きな団体のみならず、規模の小さな団体においても導入が進んでいる。

(留意事項)

自治体の定型的な業務の効率化については、業務プロセスの見直しや情報システムの標準化・共通化など、根本的な対応策を検討し、その上でRPAの利用による自動化を行うことが有効である。

【取組方針】

自治体は国の作成する「自治体におけるAI活用・導入ガイドブック」及び「自治体におけるRPA導入ガイドブック」を参考に、AIやRPAの導入・活用を進める。また、こうした最先端の技術の導入については、データの集積による機能の向上や導入費用の負担軽減の観点から、複数団体による共同利用を検討する。都道府県はAI・RPAを含めたデジタル技術の市区町村のニーズを踏まえ、共同利用を支援する。

【国の主な支援策等】

- ① AI活用サービスの導入手順や先行団体におけるAI導入事例等を記載した、「自治体におけるAI活用・導入ガイドブック」(2022年(令和4年)6月策定)

¹⁰ 総務省：令和5年6月30日版「自治体におけるAI・RPA活用促進」

を策定し、自治体に共有する。【総務省】

- ② RPA を導入する際の検討の進め方や、導入対象業務の選定の方法、取組事例などを盛り込んだ、「自治体における RPA 導入ガイドブック」（2023 年（令和 5 年）6 月策定）を自治体に共有する。【総務省】
- ③ AI の利活用を中心に、各自治体における最新の取組事例について、総務省で情報収集を行い、「自治体 DX 推進参考事例集」を充実化する。【総務省】
- ④ 2024 年度（令和 6 年度）の AI・RPA 導入に関する経費については、情報システムの標準化・共通化を行う 20 業務を除き、所要の財政措置（特別交付税（措置率 0.3））を講ずることとし、都道府県、市町村が協定の締結等をした上で共同調達を行う場合には財政措置を拡充（特別交付税（措置率 0.5））する。【総務省】

【(参考) 生成 AI に係る国の取組等について】

生成 AI とは、画像を生成する拡散モデル（diffusion model）や自然言語を扱う大規模言語モデル（large language model:LLM）などを指す。従来から識別モデルに対して生成モデルという分類法があり、その生成の側面に注目した呼び方である（「AI に関する暫定的な論点整理」（2023 年 5 月 26 日 AI 戦略会議）より）。

政府においては、AI に関する政策の方向性を議論する有識者会議（「AI 戦略会議」）で議論が進められており、同会議でとりまとめられた「AI に関する暫定的な論点整理」（2023 年 5 月 26 日）において、生成 AI の普及を踏まえ、「AI 開発ガイドライン案」「AI 利活用ガイドライン」（総務省）や「AI 原則実践のためのガバナンス・ガイドライン」（経済産業省）といった既存のガイドラインに関して必要な改訂などを検討する必要性が示された。これを受け、AI のイノベーションと活用を促進するとともに、AI がもたらすリスクを低減することを目的として、AI 開発者・AI 提供者・AI 利用者の 3 つの事業者カテゴリにおける共通指針や、各カテゴリに特有、重要となる事項を整理した「AI 事業者ガイドライン第 1.0 版」（2024 年 4 月 19 日）が総務省と経済産業省によってとりまとめられた。

また、総務省としても、生成 AI の業務利用に係る通知を随時発出¹¹し、自治体に対し政府機関における業務利用に係る動向等を周知しているところである。

このような状況のもと、第 33 次地方制度調査会における「ポストコロナの経

¹¹ 「ChatGPT 等の生成 AI の業務利用について」（令和 5 年 5 月 8 日事務連絡）
「ChatGPT 等の生成 AI の業務利用について（第 2 版）」（令和 5 年 9 月 25 日事務連絡）
「ChatGPT 等の生成 AI の業務利用について（第 3 版）」（令和 5 年 11 月 13 日事務連絡）

済社会に対応する地方制度のあり方に関する答申（2023年（令和5年）12月21日）」においても、「生成AIなどの最先端技術を業務上利用する場合には、情報セキュリティ等のリスクへの対応に万全を期し、行政サービスの信頼性の確保に留意した上で、業務の効率化、人員配置の最適化と創造性の向上のために有用な分野において、適切な活用の手法を検討することが重要である」とされており、自治体の中には、プロジェクトチーム等の立ち上げから試験的導入、一部実装に至るまで様々な取り組みが進められている。

総務省としては、引き続き、政府の検討状況の紹介、利用状況の把握や参考事例の紹介などに取り組んでいくことを予定している。

(7)テレワークの推進¹²

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）抜粋

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-2 各分野における基本的な施策

6. デジタル社会のライフスタイル・人材

(1) 新たなライフスタイルへの転換

ア テレワークの推進

働く時間や場所を柔軟に活用できる働き方であるテレワークは、働き方を変えるだけでなく、人々の日常生活における時間の使い方に大きな変化をもたらすものであり、その更なる導入・定着は不可欠である。そのためには、使用者が適切に労務管理を行いながら、労働者が安心して働くことのできる良質なテレワークを推進していくことが必要である。

テレワークは、ICTを活用して時間や場所を有効に活用できる柔軟な働き方であり、職員一人ひとりのライフステージに合った多様な働き方を実現できる「働き方改革」の切り札でもあるほか、生産年齢人口が減少し、地方公務員のなり手不足が指摘される中、外部専門人材を含む多様で優秀な人材を確保するとともに、時間的制約の有無にかかわらず全ての職員が意欲と能力を最大限発揮して活躍できる環

¹²「テレワーク」とは、職員が所属する組織の所在場所（オフィス）から離れたところにおいて、通信ネットワーク及びICT機器を活用して業務に従事することをいう。具体的には、「在宅勤務」「サテライトオフィス勤務」「モバイルワーク」の3つの形態がある。

境を整備する観点からも有用である。また、ICT の活用により業務の効率化が図られることで行政サービスの向上にも効果が期待される。さらに、重大な感染症や災害発生時における行政機能の維持といった BCP（業務継続計画）の観点から有用な手段となる。

自治体におけるテレワークの導入状況は、総務省の調査¹³によれば、2023 年（令和 5 年）10 月 1 日現在で、都道府県・政令市では 100%、市区町村では 60.1%となっており、新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置付けが 5 類感染症に変更されたこと等を理由として、市区町村においては、前年（62.9%）から導入団体数に減少がみられる（別紙 1 も参照）。未導入の理由として「多くの職員がテレワークになじまない窓口業務等に従事している」、「情報セキュリティの確保に不安がある」との回答が多い。一方で、「市町村におけるテレワーク導入事例集」（2023 年（令和 5 年）4 月）で取りまとめたとおり、テレワークの導入・活用に関する困難な課題に直面しながらも、創意工夫を重ねてテレワークを推進している団体も見られる。

今後も、本計画に基づく自治体フロントヤード改革や自治体の情報システムの標準化・共通化の推進過程も捉えた上で、人事評価などのマネジメントや人材育成、公務の特性を踏まえた勤務管理等の在り方、職員間の適切なコミュニケーションの促進、職員の健康管理等にも留意しつつ、引き続き、デジタル化時代の業務運営に対応する自治体のテレワークを推進していく必要がある。

【取組方針】

自治体は、テレワーク導入の際は、「地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」（2023 年（令和 5 年）3 月）や「テレワークセキュリティガイドライン第 5 版」（2021 年（令和 3 年）5 月）等に基づき、情報セキュリティの確保に努める。その上で、自治体は、国が提供する「市町村におけるテレワーク導入事例集」や、テレワーク導入の標準的なステップ、業務整理の手法等について事例を紹介しながら整理した「地方公共団体におけるテレワーク推進のための手引き」（2021 年（令和 3 年）4 月）等を参考に、在宅勤務だけでなく、サテライトオフィス勤務やモバイルワークも含め、テレワーク導入・活用に積極的に取り組む。また、自治体フロントヤード改革や、情報システムの標準化・共通化による業務見直し等の進捗に合わせ、テレワーク対象業務の拡大に取り組む。

【国の主な支援策等】

¹³ 総務省：令和 5 年度「地方公共団体におけるテレワークの取組状況調査」

- ① J-LIS（地方公共団体情報システム機構）及び IPA（独立行政法人情報処理推進機構）が共同で、自治体職員が自宅の PC から自治体庁内にある LGWAN 接続系の PC へのリモートアクセスを可能とする機能を提供し、LGWAN を活用した自治体におけるテレワークの試行事業を実施する。2021 年度（令和 3 年度）までに行った実証実験による実証結果は LGWAN ポータルサイト内で公開する。

【総務省】

- ② 小規模団体における導入が引き続き課題となっていることを踏まえ、テレワークを積極的に活用している小規模団体における好事例を収集し、2023 年（令和 5 年）4 月に「市町村におけるテレワーク導入事例集」として取りまとめ、横展開を実施する。【総務省】

- ③ テレワーク・ワンストップ・サポート事業¹⁴として、テレワークの導入・実施時の ICT（情報通信技術）や労務管理に関して、テレワーク相談センターにおいて相談を受け付ける他、専門家（テレワークマネージャー）による個別コンサルティングを実施する。【総務省・厚生労働省】

- ④ テレワークの導入に要する経費について所要の財政措置（特別交付税（措置率 0.5））を講ずる。【総務省】

3.2 自治体 DX の取組とあわせて取り組むデジタル社会の実現に向けた取組

(1) デジタル田園都市国家構想の実現に向けたデジタル実装の取組の推進・地域社会のデジタル化

- ◆「デジタル田園都市国家構想総合戦略」（2022 年（令和 4 年）12 月 23 日閣議決定）
抜粋

第 4 章 各分野の施策の推進

1. 分野横断的な施策の推進

① 全般的な支援

i 地方の自主的・主体的な取組に対する全般的な支援

【具体的取組】

(a) デジタル田園都市国家構想交付金

- ・ デジタル田園都市国家構想の実現による地方の社会課題解決や魅力向上の取組の加速化・深化を図る観点から、「デジタル田園都市国家構想交付金」を創設する。ま

¹⁴ テレワークに関する「ICT（情報通信技術）」と「労務管理の双方」について、ワンストップで相談できる窓口（テレワーク相談センター）を設置し、テレワークを導入しようとする企業や自治体等に対し、総合的な支援を実施するもの。

た、各地方公共団体が目指す地域ビジョンの実現を総合的・効果的に支援する観点から、関係省庁と連携しつつ、政策分野横断的に支援を行う同交付金の活用を促進する。

・具体的には、デジタルを活用した地域の課題解決や魅力向上の実現に向けて、他の地域等で既に確立されている優良モデル等を活用した実装の取組や、オープンなデータ連携基盤を活用するモデルケースとなり得る取組、地方への新たな人の流れを創出する取組等を行う地方公共団体を支援する。また、地方からデジタル実装を進め、ボトムアップの成長を実現するため、これからデジタル実装に取り組もうとする地域の計画づくりをデジタル人材がきめ細かくサポートする伴走支援を推進する。さらに、デジタルの活用等による観光や農林水産業の振興等の地方創生に資する取組、拠点施設の整備、道・汚水処理施設・港の整備等を進めるため、地方公共団体が、地方版総合戦略に基づき行う事業を安定的かつ継続的に支援する枠組みを維持するとともに、所要額を確保する。加えて、官民一体となって地域の課題解決に取り組めるよう、民間事業者の施設整備も支援対象とするなど、これまでの交付金から支援内容を拡充する。

(b)地域の実情に応じた取組に対する地方財政措置

・2015年度から2022年度までにおいて、地方財政計画の歳出にまち・ひと・しごと創生事業費1兆円を計上するとともに、2021年度及び2022年度において、地域デジタル社会推進費2,000億円を計上したところである。2023年度においては、地方公共団体が、地域の実情に応じ、自主的・主体的に地方創生に取り組むとともに、地域の実情に応じた、デジタル実装を通じた地域が抱える課題の解決に取り組めるよう、地方財政計画の歳出にデジタル田園都市国家構想事業費(仮称)1兆2,500億円を計上し、その内訳として、地方創生推進費(仮称)1兆円及び地域デジタル社会推進費2,500億円を計上する。

ii デジタル実装の取組の横展開

【具体的取組】

(a)事例集を活用した一元的な周知

・デジタル田園都市国家構想交付金の採択事例について、KPIの達成状況や事業効果等を検証し、交付金活用の事例集を取りまとめる。

【取組方針】

「デジタル田園都市国家構想総合戦略（2023 改訂版）」において、地方は「それぞれが抱える社会課題について、地方公共団体を中心として十分に議論、認識した上で、その解決を図っていくため、自らの地域ビジョン（地域が目指すべき理想像）を描き、デジタル技術を活用しつつ、①地方に仕事をつくる、②人の流れをつくる、③結婚・出産・子育ての希望をかなえる、④魅力的な地域をつくるという4つの取組を進めていくことが求められる。このため、地方公共団体は総合戦略を勘案し、地域の個性や魅力を生かした地域ビジョンを再構築し、都道府県まち・ひと・しごと創生総合戦略及び市町村まち・ひと・しごと創生総合戦略（以下、これらを合わせて「地方版総合戦略」という。）を改訂するよう努め、具体的な地方活性化の取組を果敢に推進するものとする」とされている。

地方がデジタルの力を活用した社会課題解決・魅力向上を図るうえで、「地域幸福度（Well-being）指標を用いた取組の評価手法等を積極的に活用しながら、特定の事業者だけでなく、地域の事業者や市民を幅広く取組に巻き込んでいくことで、地域が一体となって、幸福度の高い地域社会の実現を図り、その持続可能性を高めていくことが重要」とされており、各自治体においては、デジタル技術を活用してどのように住民サービスを提供するのか、どのようにまちづくりを進めていくのかを地域の事業者や市民を幅広く巻き込みながらデザインする視点が求められる。

一方、「国においては、デジタル田園都市国家構想の実現に向け、引き続き、デジタル実装の前提となる3つの取組（ハード・ソフトのデジタル基盤整備、デジタル人材の育成・確保、誰一人取り残されないための取組。以下「デジタル実装の基礎条件整備」という。）を強力に推進する」とともに、「全都道府県でデジタル実装の姿が実感できるよう、全国津々浦々で地域ビジョンのモデルの実現に向け、政府一丸となって総合的・効果的に支援する観点から、必要な施策間の連携をこれまで以上に強化しつつ、様々な施策をフル活用し、地方の自主的・主体的な取組を支援していく。また、同様の社会課題を抱える複数の地方公共団体が連携して、効果的かつ効率的に課題解決に取り組むことができるよう、地域間連携の在り方や推進策を提示していく」とされている。

デジタル田園都市国家構想総合戦略の全体像



総合戦略の基本的考え方

- ▶ デレワークの普及や地方移住への関心の高まりなど、**社会情勢がこれまでとは大きく変化している中、今こそデジタルの力を活用して地方創生を加速化・深化し、「全国どこでも誰もが便利に暮らせる社会」を目指す。**
- ▶ **東京圏への過度な一極集中の是正や多極化を図り、地方に住み働きながら、都会に匹敵する情報やサービスを利用できるようにすることで、地方の社会課題を成長の原動力とし、地方から全国へとボトムアップの成長につなげていく。**
- ▶ デジタル技術の活用は、その実証の段階から実装の段階に着実に移行しつつあり、デジタル実装に向けた各府省庁の施策の推進に加え、デジタル田園都市国家構想交付金の活用等により、**各地域の優良事例の横展開を加速化。**
- ▶ **これまでの地方創生の取組も、全国で取り組まれてきた中で蓄積された成果や知見に基づき、改善を加えながら推進していくことが重要。**

＜総合戦略のポイント＞

- まち・ひと・しごと創生総合戦略を抜本的に改訂し、**2023年度から2027年度までの5か年の新たな総合戦略**を策定。デジタル田園都市国家構想基本方針で定めた取組の方向性に沿って、**各府省庁の施策の充実・具体化**を図るとともに、**KPIとロードマップ（工程表）**を位置付け。
- 地方は、地域それぞれが抱える社会課題等を踏まえ、**地域の個性や魅力を生かした地域ビジョンを再構築し、地方版総合戦略を改訂。地域ビジョン実現に向け、国は政府一丸となって総合的・効果的に支援する観点から、必要な施策間の連携をこれまで以上に強化するとともに、同様の社会課題を抱える複数の地方公共団体が連携して、効果的かつ効率的に課題解決に取り組むことができるよう、デジタルの力も活用した地域間連携の在り方や推進策を提示。**

施策の方向

デジタルの力を活用した地方の社会課題解決

デジタルの力を活用して地方の社会課題解決に向けた取組を加速化・深化

- 1 地方に仕事をつくる**
スタートアップ・エコシステムの確立、中小・中堅企業DX（キャッシュレス決済、シェアリングエコノミー等）、スマート農林水産業・食品産業、観光DX、地方大学を核としたイノベーション創出 等
- 2 人の流れをつくる**
「転職なき移住」の推進、オンライン関係人口の創出・拡大、二地域居住等の推進、地方大学・高校の魅力向上、女性や若者に選ばれる地域づくり 等
- 3 結婚・出産・子育ての希望をかええる**
結婚・出産・子育ての支援、仕事と子育ての両立など子育てしやすい環境づくり、こども政策におけるDX等のデジタル技術を活用した地域の様々な取組の推進 等
- 4 魅力的な地域をつくる**
教育DX、医療・介護分野DX、地域交通・インフラ・物産DX、まちづくり、文化・スポーツ、防災・減災、国土強靱化の強化等、地域コミュニティ機能の維持・強化等

デジタル実装の基礎条件整備

デジタル実装の前提となる取組を国が強力で推進

- 1 デジタル基盤の整備**
デジタルインフラの整備、マイナンバーカードの普及促進・利活用拡大、データ連携基盤の構築（デジタル社会実装基盤全国総合整備計画の策定等）、ICTの活用による持続可能性と利便性の高い公共交通ネットワークの整備、エネルギーインフラのデジタル化 等
- 2 デジタル人材の育成・確保**
デジタル人材育成プラットフォームの構築、職業訓練のデジタル分野の重点化、高等教育機関におけるデジタル人材の育成、デジタル人材の地域への高度促進、女性デジタル人材の育成・確保 等
- 3 誰一人取り残されないための取組**
デジタル推進委員の選定、デジタル共生社会の実現、経済的事情等に基づくデジタルデバイドの是正、利用者視点でのサービスデザイン体制の確立 等

地域ビジョンの実現に向けた施策間連携・地域間連携の推進

＜モデル地域ビジョンの例＞

- **スマートシティ**
スマートシティ（福地実証都市）
- **SDGs未来都市**
地域資源システムやコミュニティデザイン（宮城県石巻市）
- **「デジタル」中山間地域**
デジタル活用による地域課題の解決（新潟県上越市）
- **産官協創都市**
デジタル活用によるスタートアップ創出（新潟県上越市）
- **脱炭素先行地域**
バイオマス発電所稼働による地域経済の活性化（岡山県真庭市）

＜重要施策分野の例＞

- **地域交通のり・デザイン**
自動運転バスの実証（茨城県つくば市）
- **こども政策**
デジタル活用による子育て支援（山形県酒田市内市）
- **産官協創**
デジタル活用によるスタートアップ創出（新潟県上越市）
- **観光DX**
デジタル活用による観光振興（山形県酒田市内市）
- **デジタルDX**
デジタル活用による行政サービス向上（山形県酒田市内市）

地域ビジョン実現を後押し

＜施策間連携の例＞	＜地域間連携の例＞	＜施策間連携の例＞	＜地域間連携の例＞
<p>関連施策の取りまとめ</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 関係府省庁の施策を取りまとめ、地方にわかりやすい形で提示 	<p>重点支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ モデルとなる地域を選定し、進捗地域の評価・支援 	<p>優良事例の横展開</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 他地域のモデルとなる優良事例の周知・共有、横展開 	<p>伴走型支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ フンストップ型相談体制の構築や地方支分部局の活用等による伴走型支援
<p>関連施策の取りまとめ</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 関係府省庁の施策を取りまとめ、地方にわかりやすい形で提示 	<p>重点支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 国が事業の採択や地域の選定等を行う際に、地域間連携を行う取組を評価・支援 	<p>優良事例の横展開</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 地域間連携の優良事例を収集し、メニューブック等を通して広く周知・共有 	<p>伴走型支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 自治体間連携の仕組みにおけるデジタル活用取組を促進

また、地域の創意工夫を活かした各自治体の自主的・主体的なデジタル実装の取組を促進するため、各自治体の事業担当部局が地域社会のデジタル化に係る事業を検討・実施する際に参考となるよう、地域活性化、医療・健康・福祉（PHR¹⁵を含む）、環境、交通、ローカル5Gなど幅広い分野の事業に係る事例を収集し、各団体に周知する。

その際、単に他団体の事業をそのまま模倣して導入するのではなく、各団体それぞれの地域課題に応じたデジタル実装の取組を推進していくことが重要であるため、各団体が取組に至った経緯・課題認識や、同様の取組を検討する他団体へのアドバイス等も含めて情報収集を行い、横展開する。

加えて、こうした取組を全国津々浦々に広げるため、都道府県等と市町村等が連携して具体的な地域課題解決に取り組む推進体制づくりを伴走型で支援しつつ、得られたノウハウの横展開に取り組む。

地域デジタル社会形成に向け想定される取組（例）

○デジタル社会の恩恵を高齢者など多くの住民が実感できるためのデジタル活用支援

¹⁵ Personal Health Record

- 地域におけるデジタル人材の確保・育成
- 条件不利地域等におけるデジタル技術を活用したサービスの高度化
- デジタル技術を活用した観光振興や働く場の創出など魅力ある地域づくりの推進
- デジタル技術を活用した安心・安全の確保
- 中小企業のデジタル・トランスフォーメーション支援

【国の主な支援策等】

- ① 「再掲」 地方財政計画の歳出項目である「地域デジタル社会推進費」について、2023年度（令和6年度）は、自治体が地域の实情に応じた、デジタル実装を通じた地域が抱える課題の解決に取り組むため、前年度同額の2,500億円を計上する。このうちマイナンバーカード利活用特別分として、500億円を計上する。これと「地方創生推進費」を内訳として、「デジタル田園都市国家構想事業費」（1兆2,500億円）を計上する。【総務省】
- ② 地方公共団体等によるデジタル技術を活用して地域課題の解決を図る取組に対して、計画策定・先進的なソリューションの実用化・地域の通信インフラの整備等の総合的な支援を実施する（地域デジタル基盤活用推進事業）。【総務省】
 - 【2022年度（令和4年度）2次補正予算 20.0億円】
 - 【2023年度（令和5年度）当初予算 1.4億円】
 - 【2023年度（令和5年度）補正予算 47.5億円】
 - 【2024年度（令和6年度）当初予算 2.0億円】
- ③ 地域社会のデジタル化の推進に関する具体的な取組事例を取りまとめた「地域社会のデジタル化に係る参考事例集【第2.0版】」（令和4年（2022年）9月2日総務省公表）の改定・周知等を通じて、更なる横展開を図る。【総務省】
- ④ 「デジタル田園都市国家構想交付金」により、デジタルを活用した地域の課題解決や魅力向上に向けたデジタル実装に必要な経費、デジタルの活用などによる観光や農林水産業の振興等の地方創生に資する取組や拠点施設の整備などを支援する。【内閣府】
 - 【2023年度（令和5年度）補正予算 735億円】
 - 【2024年度（令和6年度）当初予算 1,000億円】
- ⑤ 「デジタル田園都市国家構想交付金」を活用した自治体の取組事例を参考事例集

として公開することで、各自治体におけるデジタル実装の取組を推進する。【内閣府】

(2) デジタルデバインド対策

- ◆ 「デジタル社会の実現に向けた重点計画」(2023年(令和5年)6月9日閣議決定) 抜粋

第2 重点計画の基本的考え方

1. デジタルにより目指す社会の姿

④ 誰一人取り残されないデジタル社会

我が国においては、少子高齢化、男女共同参画(女性の活躍)、様々な障害者への理解促進、在留外国人の増加等を背景に様々な課題が存在する一方、近年、5G、IoT、AI技術等のデジタル技術が進展し、データのメディア変換も容易になり、自分に合ったスタイル(音声、視線の動き等)でデジタル機器・サービスが利用可能となる等、従来できないと諦めていたことが可能な時代になってきている。

このため、以下のアからオまでに掲げる基本的な考え方を共通認識とし、官民を挙げて「皆で支えあうデジタル共生社会」の構築に向けた環境整備を行う。

ア 機器・サービスに不慣れな人のほか、機器等の利用が困難な人や利用しない人も、例えば、行政手続の「書かない窓口」構想に見られるように、サービス提供者側での対応によりデジタル化の恩恵を実感できること。また、デジタルを利用する人に向けては、利用者の視点を第一に、ユーザー体験、ユーザビリティ及びアクセシビリティに最大限配慮したデジタル機器・サービスを利用シーンに応じ、様々なニーズも踏まえ、例えば、単一障害専用ではなく、重度・重複障害も意識した複数障害に対応する等、きめ細かく提供すること。

イ 高齢者や障害者に対してデジタル機器・サービスの利用を支援する場合、機器等の操作方法等とともに、機器等で何ができて、どのような課題を解決できるかを分かりやすく情報共有すること。

ウ 障害者を対象とするデジタル機器・サービスのアクセシビリティ確保は、障害者のみならず、高齢者のフレイル対策⁹、社会参加に資することに加え、こどもを含む幅広い国民一般にその利便性が裨益(ひえき)するものであり、新たなイノベーション創出や市場形成につながること。

エ デジタル市場自体は国際性を内包していることから、アクセシビリティに係るガイドラインやその実効性の確保に関し、法的措置も含め、国際的な整合性を図りつつ対応すること。また、そのことが我が国企業等による関連技術やアイデアを生かした国際競争力の強化にもつながること。

オ デジタル化のメリットのみならず、SNS等を通じた誹謗(ひぼう)中傷、社会の分

断化等の負の影響についても社会全体として情報共有を促進し、国内外を問わず、安全・安心なデジタル社会を実現していくこと。その際の対応としては、事業者による削除等の自主的な取組を原則としつつ、情報モラルに関する教育や啓発活動、被害者のためのアフターケアの強化等、負の側面の影響を最小化する施策を総合的に展開すること。

これらの実現に当たっては、デジタル社会における情報リテラシー、人権・プライバシー・アイデンティティ等に係る意識改革に向け、民間団体等の活動も支援しつつ、国や地方公共団体においてもその普及啓発を促進していくことも必要となる。

これらの取組により、地理的な制約、年齢、性別、障害や疾病の有無、国籍、経済的な状況等にかかわらず、誰もが日常的にデジタル化の恩恵を享受でき、様々な課題を解決し、豊かさを真に実感できる「誰一人取り残されない」デジタル社会の実現を目指す。

(中略)

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-2 各分野における基本的な施策

3. アクセシビリティの確保

(3) 皆で支え合うデジタル共生社会の実現

高齢者等が、身近な場所で身近な人からスマートフォンを使ったオンライン行政手続等の利用方法を学ぶことができる講習会等について、全国の携帯ショップや地域のICT企業、社会福祉協議会等での「デジタル活用支援」の取組を推進する。

また、障害者に対するデジタル機器の紹介・貸出・利用に係る相談等を行う総合的なサービス拠点（サポートセンター）の設置や、サピエ⁸²などの障害者がアクセスしやすいネットワークを通じたサービスの利活用、デジタル機器の操作支援を行うパソコンボランティアの養成・派遣などの取組を支援する。

さらに、教育委員会や学校におけるICT環境の整備・活用に関する相談等に対応するため、ICT支援員の配置等を通じて教育現場の取組を推進するほか、公民館等の社会教育施設や学校等の多様な場を活用したデジタル講座等の実施を推進する。

これらの取組も含め、デジタルに不慣れな方を対象に、関係府省庁や地方公共団体・関連団体、ボランティア団体等と連携し、マイナンバーカード・マイナポータル、各地で実装されているデジタルサービス及びデジタル機器・サービスの利用方法をサポートするなど、国民運動としての「デジタル推進委員」の取組を2022年度（令和4年度）にスタートさせ、2023年（令和5年）5月時点で26,000人を超える

方々を任命している。今後、図書館や公民館、鉄道駅など身近な場所を活用し、全国津々浦々に展開できるよう、デジタルコンテンツの充実等の工夫もした上で、更なる拡大を図る。

9 年齢を重ねることで身体や心の働きが低下し要介護に近づきつつある状態(フレイル)を予防・改善するための様々な取組をいう。

82 視覚障害者情報総合ネットワーク

◆「デジタル田園都市国家構想総合戦略（2023 改訂版）」（2023 年（令和 5 年）12 月 26 日閣議 決定）抜粋

第 2 章 デジタル田園都市国家構想の実現に必要な施策の方向

1. 取組方針

(4) 誰一人取り残されないための取組

① デジタル推進委員の展開

(施策の方向)

デジタル機器やサービスに不慣れな方に対して、きめ細やかなサポートを行う者をデジタル推進委員として位置付け、更なる質・量の向上を図る。

具体的には、高齢者等のデジタル活用の不安解消に向けて、身近な場所でスマートフォンを利用したオンライン行政手続等に対する助言・相談等を実施するデジタル活用支援推進事業に取り組み、全国の携帯ショップ、地域の ICT 企業、社会福祉協議会、シルバー人材センター、公民館等での講習会等の実施を推進する。

また、障害者に対するデジタル機器の紹介・貸出・利用に係る相談等を行う総合的なサービス拠点（サポートセンター）の設置や、サピエなどの障害者がアクセスしやすいネットワークを通じたサービスの利活用、デジタル機器の操作支援を行うパソコンボランティアの養成・派遣などの取組を支援するほか、教育委員会や学校における ICT 環境の整備・活用に関する相談等に対応するため、ICT 支援員の配置等を通じて教育現場の取組を推進する。

これらの取組も含め、今後、デジタル推進委員を着実に増やしていくとともに、関係府省庁、地方公共団体・関連団体・ボランティア団体等と連携し、デジタル推進委員の取組を全国津々浦々に展開できるよう、デジタルコンテンツの充実等の工夫もした上で、更なる拡大を図りつつ、鉄道駅や薬局等を始めとする地域におけるデジタル利用のよろず相談体制を整備する。

【取組方針】

オンラインによる行政手続等のスマートフォンの利用方法について、高齢者等が身近な場所で相談や学習を行えるようにする「デジタル活用支援」事業の周知等の利用の促進を行うとともに、NPO や地域おこし協力隊等の地域の幅広い関係者と連携し、講座の開催やアウトリーチ型の相談対応など地域住民に対するきめ細かなデジタル活用支援を実施する（自治体のデジタルデバインド対策の実施状況については別紙1参照）。

【国の主な支援策等】

- ① デジタル社会の形成に当たり、民間企業や地方公共団体等と連携し、高齢者等のデジタル活用の不安解消に向けて、スマートフォンを利用したオンライン行政手続等に対する助言・相談等を行う「講習会」を実施する（デジタル活用支援推進事業）。【総務省】

【2023年度（令和5年度）補正予算 21.0億円】

※ 上記支援に当たっては、事業者と自治体が連携して地域の実情等を踏まえた効果的な事業が行われるよう、国は事業者に対して自治体との連携について働きかける。

- ② 地域おこし協力隊等を対象としたデジタル活用支援のための研修を実施する。【総務省】
- ③ [再掲] 地方財政計画の歳出項目である「地域デジタル社会推進費」について、2023年度（令和6年度）は、自治体が地域の実情に応じた、デジタル実装を通じた地域が抱える課題の解決に取り組むため、前年度同額の2,500億円を計上する。このうちマイナンバーカード利活用特別分として、500億円を計上する。これと「地方創生推進費」を内訳として、「デジタル田園都市国家構想事業費」（1兆2,500億円）を計上する。【総務省】

(3) デジタル原則を踏まえた規制の点検・見直し

【取組方針】

政府においては、デジタル改革、規制改革、行政改革といった構造改革に係る横断的課題の一体的な検討や実行を強力に推進するため、2021年（令和3年）11月に内閣総理大臣を会長とする「デジタル臨時行政調査会」（以下「調査会」という。）が創設された。

調査会では、構造改革に通底する5つの原則（①デジタル完結・自動化原則②アジャイルガバナンス原則③官民連携原則④相互運用性確保原則⑤共通基盤利用原則）からなる「構造改革のためのデジタル原則」を共通の指針として2021年（令和3年）12月に策定し、このデジタル原則に沿って、4万以上の法令等を対象にアナログ規制を横断的に見直し、2024年（令和6年）6月までの2年間で規制・制度のデジタル原則への適合の実現を目指すこととした。

（構造改革のためのデジタル原則の全体像）

第7層 新たな価値の創出	改革を通じて実現すべき価値 （デジタル社会を形成するための基本原則：①オープン・透明 ②公平・倫理 ③安全・安心 ④継続・安定・強靱 ⑤社会課題の解決 ⑥迅速・柔軟 ⑦包摂・多様性 ⑧浸透 ⑨新たな価値の創造 ⑩飛躍・国際貢献）
アーキテクチャ	構造改革のためのデジタル原則
第6層 業務改革・BPR/組織	原則① デジタル完結・自動化原則 書面、目視、常駐、実地参加等を義務付ける手続・業務について、デジタル処理での完結、機械での自動化を基本とし、行政内部も含めエンドツーエンドでのデジタル対応を実現すること 国・地方公共団体を挙げてデジタルシフトへの組織文化作りと具体的対応を進めること。
第5層 ルール	原則② アジャイルガバナンス原則 （機動的で柔軟なガバナンス） 一律かつ硬直的な事前規制ではなく、リスクベースで性能等を規定して達成に向けた民間の創意工夫を尊重するとともに、データに基づくEBPMを徹底し、機動的・柔軟で継続的な改善を可能とすること。データを活用して政策の点検と見直しをスピーディに繰り返す、機動的な政策形成を可能とすること。
第4層 利活用環境	原則③ 官民連携原則 （GtoBtoCモデル） 公共サービスを提供する際に民間企業のUI・UXを活用するなど、ユーザー目線で、ベンチャーなど民間の力を最大化する新たな官民連携を可能とすること。
第3層 連携基盤	原則④ 相互運用性確保原則 官民で適切にデータを共有し、世界最高水準のサービスを受けるよう、国・地方公共団体や準公共といった主体・分野間のばらつきを解消し、システム間の相互運用性を確保すること。
第2層 データ	原則⑤ 共通基盤利用原則 ID、ベースレジストリ等は、国・地方公共団体や準公共といった主体・分野ごとの縦割りで独自仕様のシステムを構築するのではなく、官民で広くデジタル共通基盤を利用するとともに、調達仕様の標準化・共通化を進めること。
第1層 インフラ	

代表的なアナログ規制として、目視規制、定期検査・点検規制、実地監査規制、常駐・専任規制、書面掲示規制、対面講習規制、往訪閲覧・縦覧規制の7項目の規

制及びフロッピーディスク等の記録媒体を指定する規制を取り上げ、現場のデジタル化を阻害する規制・制度の見直しを進めることで、デジタル技術の活用による現場の人手不足の解消や生産性の向上、新たな産業の創出による経済成長への寄与、日本社会のデジタル・トランスフォーメーションの進展が期待される。

これらのアナログ規制に関して、法律・政令・省令について調査し、それらの規制の点検・見直し方針を含む「デジタル原則に照らした規制の一括見直しプラン」（以下「一括見直しプラン」という。）を取りまとめた上で、それぞれの見直しに向けた工程表を作成した（2022年（令和4年）12月）。各府省庁は、工程表に基づき、原則として2022年（令和4年）7月から2024年（令和6年）6月までの2年間で、規制・制度の見直し等を行うこととされている。

国の法令と同様、各地方公共団体で定める条例・規則等においても、アナログ規制が存在すると考えられる。特に、我が国において、福祉、消防、道路・河川等のインフラ整備など、国民生活に密接に関連する行政サービスの多くは、地方公共団体が実施していることを踏まえると、より多くの国民がデジタル技術を活用したより良いサービスを享受し、成長を実感するためには、全国の地方公共団体におけるデジタル化の取組が不可欠である。調査会においても、2022年（令和4年）11月に、各地方公共団体がアナログ規制の点検・見直しに取り組むに当たり必要となる推進体制の構築や作業手順の参考となる情報を整理した「地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しマニュアル【第1.0版】」を公開することなどにより、各地方公共団体の取組を支援してきた。同マニュアルは、公募に応じた団体等15のモデル自治体等と連携し、実際に条例等の点検・見直しを行うモデル調査の結果等を踏まえ、2023年（令和5年）12月に改訂され、「地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しマニュアル【第2.0版】」として公表されている。

各地方公共団体においては、こうしたマニュアルや国における取組状況等を参考にしながら、条例・規則等の点検・見直しを実施することが望ましい。

なお、デジタル行財政改革会議の発足に伴い、調査会は発展的に改組され、2023年（令和5年）10月に会議の開催根拠が廃止された。これにより、デジタル改革、規制改革、行政改革の司令塔としての役割は、調査会からデジタル行財政改革会議に引き継がれたものの、調査会における取組及び工程表に基づくフォローアップは、引き続きデジタル庁が実施することとされている。

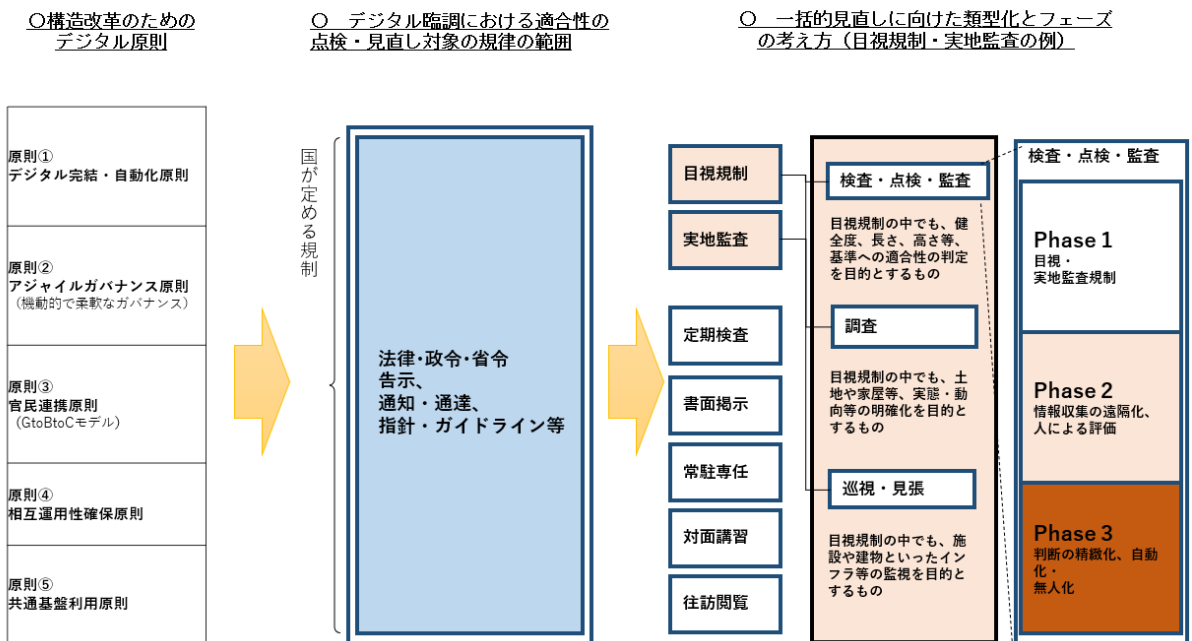
【国の主な支援策等】

- ① 地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しに係る自主的な取組に資す

るよう、国の法令等の点検・見直しの考え方や手法、先行団体における取組・規制の洗い出し事例を紹介するとともに、地方公共団体が規制の点検・見直しに取り組むに当たって、適当と考えられる推進体制や作業手順の案を示した「地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しマニュアル【第2.0版】」を2023年（令和5年）12月に公開し、各地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しを支援する。【デジタル庁】

- ② アナログ規制の類型と、その見直しに活用可能な技術の対応関係を整理、可視化した「テクノロジーマップ」の初版を2023年（令和5年）10月に公表。今後、技術検証の結果や技術の進展等を踏まえ、随時更新していく。【デジタル庁】
- ③ 地方公共団体におけるアナログ規制の見直しを踏まえた、デジタルの活用による地域の課題解決等を図る取組について、デジタル田園都市国家構想交付金による後押しを進める。

デジタル原則に照らした規制の点検・見直し作業



※ 地方公共団体が定める規制（条例等）については、マニュアルや先行事例の提示等を通じて、地方公共団体による見直しを支援

令和5年12月「地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しマニュアル」改訂の概要

改訂の経緯・趣旨

- 地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しを支援するため、**令和4年11月にマニュアル第1.0版を公表**。一部の先行団体では、条例等のアナログ規制の点検・見直し作業を実施・完了。一方で、その他の団体からは「**具体的に見直すべき条例等を整理してほしい**」「**先行団体における具体的な見直し事例を共有してほしい**」などの意見。
- 上記も踏まえ、デジタル庁の公募に応じた団体等**15のモデル自治体等と連携**し、実際に条例等の点検・見直しを行う**モデル調査を実施**。モデル自治体における**規制の洗い出し結果を全国に共有・横展開**するとともに、本調査において整理された課題を踏まえ、**より実態に即した点検・見直し手順例となるよう追記等を行うほか、先行団体での取組事例や国の見直し事例を更に充実**。
- また、工程表の策定やデジタル規制改革推進の一括法の成立・公布、テクノロジーマップの公表など、マニュアル第1.0版公表後の**国の取組状況を反映**。

改訂のポイント

① モデル自治体における洗い出し結果一覧の共有

- ・モデル調査において洗い出された**条例・規則等におけるアナログ規制の一覧について、参考資料として掲載**。あわせて、モデル調査において整理された**各規制に係る見直し案についても共有**。
- ・また、モデル自治体のうち、既に見直し方針の検討がされている団体については、**一部事例を紹介**。

③ キーワード検索・判断基準の整理・充実

- ・本マニュアルでは、国における洗い出し作業時に用いた検索キーワードを紹介。**地方公共団体の条例等の実態に即したものとなるよう、モデル調査における知見を踏まえ検索キーワードを整理・充実**。
- ・また、**アナログ規制が否かの判断基準について、モデル調査における知見を踏まえ、判断の考え方・観点を整理・充実**。

② 技術代替による効果試算の共有

- ・アナログ規制の見直しに当たっては、技術代替による効果（コスト削減等）についても、併せて整理・検討が必要。モデル自治体において**実際に洗い出しを行った条項の一部について、規制の見直し・技術代替による効果を試算し、その内容について、共有**。

④ 国の取組状況の反映

- ・「**デジタル原則を踏まえたアナログ規制の見直しに係る工程表**」（令和4年12月策定）や「**デジタル規制改革推進の一括法**」（令和5年6月成立・公布）、「**テクノロジーマップ**」（令和5年10月公表）など、マニュアル第1.0版公表後の**国の取組状況について記載を更新・充実**。

※ その他、全国の先行団体における具体的な取組事例（デジタル手続条例の改正による一括見直しの事例等）や国における見直し内容について、参考事例を追加。

▶ **モデル自治体での取組結果の共有・横展開により、全国の地方公共団体の取組を更に推進。**

1

地方公共団体におけるアナログ規制の点検・見直しマニュアル【第2.0版】の概要

本マニュアルの趣旨（第1章）

※赤字は第2.0版での主な追記・修正部分

- 国民がデジタル社会の恩恵を一層実感できるようにするためには、暮らしに関連する行政サービスを担う地方公共団体における**規制の見直し**が重要。
- デジタル庁が取り組んできた**国の法令等におけるアナログ規制の見直しの考え方**や先行団体の**取組・洗い出し事例**を紹介するとともに、**地方公共団体が条例等の見直しに取り組むための推進体制や作業手順の案を示す**。

国のアナログ規制の点検・見直し（第2章）

- 内閣総理大臣の下に関係省庁及び専門家を結集し、国の法令等の点検・見直しの基準や対象範囲（※）等の考え方を決定。
※ アナログ規制7項目（目視、実地監査、定期検査・点検、常駐・専任、対面講習、書面揭示、往訪閲覧・縦覧）のほか、フロッピーディスク等の記録媒体を指定する規定等
- デジタル庁と各規制所管府省が連携して、各規制の見直し方針について「**規制の一括見直しプラン**」を策定。
- 具体的な見直しの内容、スケジュール等について、**R4.12に「工程表」を作成・公表**。
- デジタル技術の進展を踏まえ、その効果的な活用を前提とした**規制の見直しを推進するための「デジタル規制改革推進の一括法」がR5.6に成立・公布**。
- 規制所管省庁等が自律的にデジタル実装や規制の見直しを推進しているよう、**規制と技術の対応関係を整理・可視化したテクノロジーマップを公表**。

地方公共団体のアナログ規制の点検・見直し（第3章）

<規制の点検・見直しの手順例>

Step 1	Step 2	Step 3	Step 4	Step 5
組織の意思統一・推進体制構築 <ul style="list-style-type: none"> ・規制の点検・見直しの推進には、首長等のリーダーシップにより庁内の前向きな機運の醸成が重要。 ・見直し方針の策定や規制所管部門等の調整を行う推進部門を設置し、全庁的な協力体制を構築。 ✓ 効果的・統一的な作業実施のため、外部人材や専門職員の配置も有用。 	点検・見直し方針の決定 <ul style="list-style-type: none"> ・国の取組や規制所管部門の意見を踏まえ、推進部門が規制の点検・見直し方針を策定。 ✓ 規制の点検・見直しの目的、推進体制 ✓ 点検・見直しスケジュール etc. 	規制の洗い出し、類型・フェーズへの当てはめ <ul style="list-style-type: none"> ・推進部門は、規制の洗い出しのための様式を作成し、規制所管部門に照会を実施。 ・規制部門は、規制の洗い出しや類型、フェーズ、根拠の分類等を確認し回答。 ✓ 洗い出しの際には、国の見直し作業における検索キーワードのほか、モデル調査における追加キーワード、アナログ規制の判断基準等を参照。 	規制の見直しの検討 <ul style="list-style-type: none"> ・推進部門は、規制所管部門の回答を「該当条項リスト」として取りまとめ、一覧化。 ・推進部門と規制所管部門が連携の下、見直し後のフェーズや方法等を検討し、見直しの方向性を確定。 ✓ 見直しの検討に際しては、モデル調査における運用見直し案、テクノロジーマップ、技術カタログ等を参照・活用。 	規制の見直しの実施 <ul style="list-style-type: none"> ・規制所管部門は、見直しを要する規制について、条例・規則や様式の改正、運用等の必要な見直しを行う。

<参考>モデル調査結果
○ モデル調査において洗い出しを行った条例等の一覧と各規制に対する運用見直し案、効果試算モデルを参考資料として掲載

<参考>見直しの先行事例
○ ドローンの活用により、森林整備事業における目視検査を代替できるよう訓令を改正して措置
○ オンライン会議システムの活用により、介護相談員による介護施設等への訪問を遠隔実施できるよう、訓令を改正して措置
○ 書面揭示規制について、個別の条例を改正することなく、「デジタル手続条例」の改正により、一括で見直しを実施。



テクノロジーマップ (パターン2 簡略版)

趣旨	規制に基づく業務類型	管理対象(例)	Input			Process			Output
			データ取得機能	セキュリティ・トラスト機能	データ伝達機能	判断機能			対応機能
						認識機能	解析・予測機能	自律機能	
情報に基づき、安全性等を判断・維持する 情報に基づき多様な目的を達成する	検査・点検・監査 監視・見張り・監督 診断・診察 身分・能力証明 講習・教育 記録・保管 報告・申請・提出 公示・掲示 閲覧・交付 契約・取引・決済	屋外環境、土地、天候 土木構造物 製品・食品、器具、設備、建築物等 家畜等 人 組織 建築物・エリア等 人 組織 本人・身分証明書 資格・認定証明書 知識、技能等 書面・情報等	データ取得機能 カメラ、各種センサ等 無人航空機・ドローン オンライン会議、電子白板 ドローン カメラ、各種センサ等	セキュリティ・トラスト機能 IOIO IOIO データ暗号化、プライバシーテック(PETs) 本人認証、電子透かし、NFT	データ伝達機能 Bluetooth・無線LAN 衛星通信、5G クラウドストレージ	認識機能 OCR 物体認識・物体検出AI 音声文字変換 音声文字 音声文字変換 OCR 音声文字変換	判断機能 解析・予測機能 文章解析AI 点群データ解析、デジタルツイン 文章解析AI 経年劣化・故障予測AI 亀裂・異常検出AI	自律機能 自動制御・モニタリング AI生成 AI生成 自動制御 AI生成(画像・動画・文章)	対応機能 リアルタイムモニタリング・緊急通報 デジタルサイネージ、スマートグラス、オンライン証明書 モニタリング リアルタイム 遠隔制御

3.3 各団体において必要に応じ実施を検討する取組

各自治体において、重点取組事項以外の事項についても、DXを推進するための全体的な方針に位置づけて取組が進められている。

全体方針を策定している各自治体における重点取組事項以外の取組内容の状況については、以下の通りであり、BPRの取組、オープンデータ、ペーパーレス化、キャッシュレス化の推進などは多くの自治体で取り組まれている。

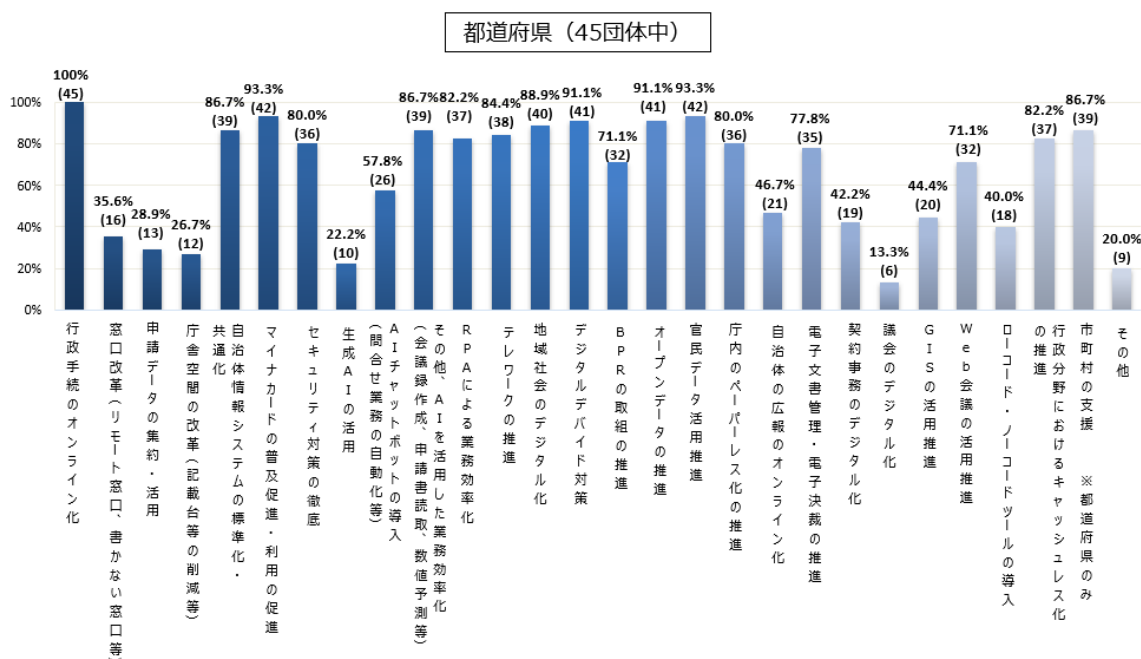
自治体DXの取組は、地域の実情や課題、住民ニーズに応じ、自主的・主体的に取り組まれるべきものであり、単に他団体の事業をそのまま模倣して導入するのではなく、他団体の取組も参考にしつつ、どのような取組が自団体において必要か積極的に検討していただきたい。

なお、オープンデータについては、デジタル庁が2023年（令和5年）4月に、従来の「推奨データセット」を「自治体標準オープンデータセット」として見直し、自治体の取組状況に応じて公開が望ましいデータを選べるようにするとともに、利用者がより利活用しやすい形式に変更するなど、自治体のオープンデータに係る環境の整備を実施していることから、デジタル庁の最新の動向等も踏まえつつ、取組の参考とされたい。

【各自治体における重点取組事項以外の取組内容の状況】

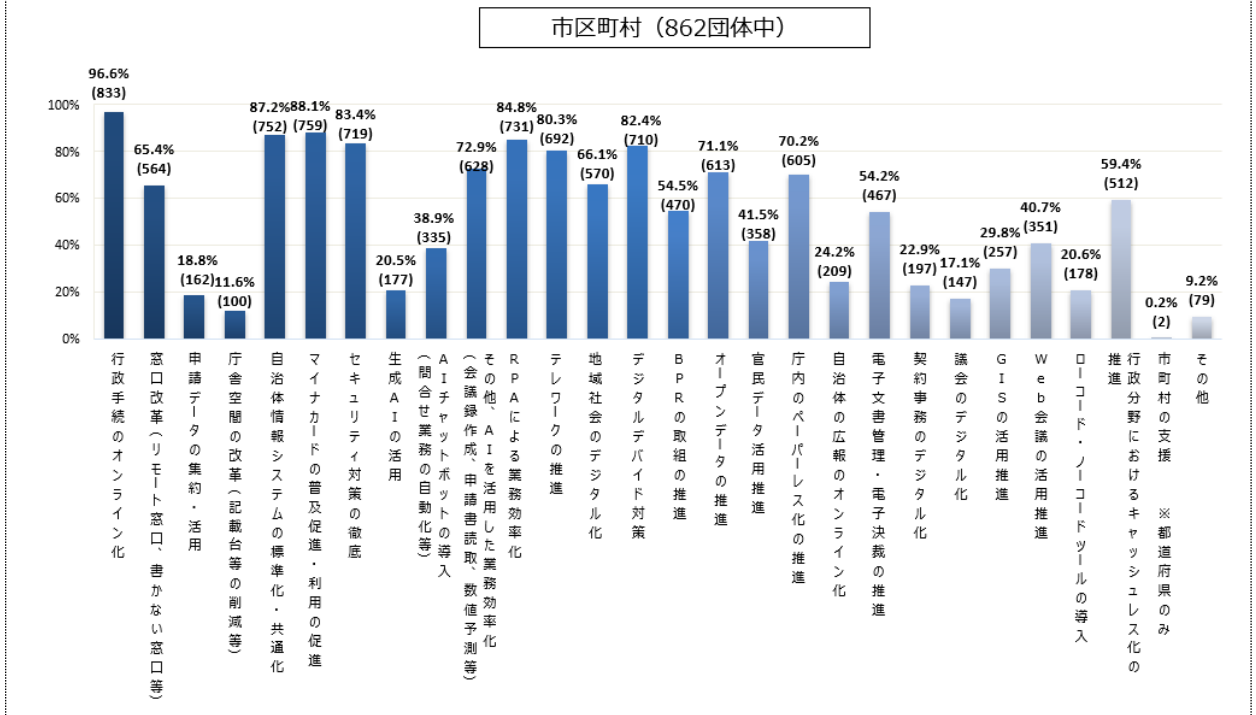
2 DXを推進するための全体方針において掲げている事項（複数回答）

全体方針において掲げている事項は、都道府県では「行政手続のオンライン化」が45団体（100%）と最も多かった。



2 DXを推進するための全体方針において掲げている事項（複数回答）

全体方針において掲げている事項は、市区町村では「行政手続のオンライン化」が833団体（96.6%）と最も多かった。



以下、各事項の重点計画等における方向性を記載するので、取組の参考とされたい。

(1) BPRの取組の徹底

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）抜粋

第2 重点計画の基本的考え方

2. デジタル社会の実現に向けての理念・原則

(2) BPRと規制改革の必要性

デジタル化を進めるに際しては、オンライン化等が自己目的とならないように、本来の行政サービス等の利用者の利便性向上及び行政運営の効率化等に立ち返って、業務改革（BPR）に取り組む必要がある。

業務改革（BPR）の実施に当たっては、「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（2021年（令和3年）12月24日デジタル大臣決定。以下「情報システム整備方針」という。）に定めるサービス設計12箇条に基づき、利用者のニーズ、利用状況及び現場の業務を詳細に把握・分析した上で、あるべきプロセスを制度・体制・手法を含めて一から検討する。

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 第1条 利用者のニーズから出発する | 第7条 利用者の日常体験に溶け込む |
| 第2条 事実を詳細に把握する | 第8条 自分で作りすぎない |
| 第3条 エンドツーエンドで考える | 第9条 オープンにサービスを作る |
| 第4条 全ての関係者に気を配る | 第10条 何度も繰り返す |
| 第5条 サービスはシンプルにする | 第11条 一遍にやらず、一貫してやる |
| 第6条 デジタル技術を活用し、サービスの価値を高める | 第12条 情報システムではなくサービスを作る |

また、デジタル改革と規制改革は言わば「コインの裏表」の関係にあり、デジタル化の効果を最大限発揮するため、規制の見直しも併せて行う必要がある。

さらに、アナログをデジタルへ切り替えた途端、アナログより厳格な確認を求める等といった運用については、逆に国民や事業者の手間やコストが増えることから、利便性の観点から国民や事業者の立場に立って、手続や業務フローを実装・運用する。

(2)オープンデータの推進・官民データ活用の推進

◆「デジタル社会の実現に向けた重点計画」（2023年（令和5年）6月9日閣議決定）抜粋

第3 デジタル社会の実現に向けた戦略・施策

第3-1 戦略として取り組む政策群

6. 包括的データ戦略の推進と今後の取組

(3) 当面重点的に取り組むべき事項

⑦ オープンデータ

公共データを誰もが利用しやすい形でアクセスできるようオープンデータの取組を推進しており、利活用についても、地域の住民や企業等による取組に加えて RESAS 等を活用した地域経済データの分析等の取組が行われてきている。

オープンデータ基本指針について、2023年度（令和5年度）中に策定当初からの社会環境等の変化に対応した内容へ見直しを図る。また、オープンデータの更なる推進のため、具体的なニーズに基づきオープンデータを活用したサービス等の事例について更なる展開、推進を検討するほか、地域のオープンデータの利活用の面では、RESAS 等の情報支援を行い、オープンデータを活用した施策分析・評価基盤を提供する。

また、e-Gov データポータルサービスの更なる活用に向けた周知・啓発等を行い、国民・企業・行政機関等における積極的なオープンデータの活用を促進する。

オープンデータである公的統計の元となる調査票情報についても、個人情報等の

適切な保護をしつつ、その二次的利用を迅速化及び円滑化するため、必要なリソースを確保の上、提供手続の標準化及び効率化、オンサイト施設の充実、リモートアクセス方式による提供に向けた実証実験等に取り組む。

○デジタル社会の実現に向けた基本的な施策に係る施策集

[No. 9-7] 地方におけるオープンデータの促進

- ・官民データ活用推進基本法では、地方公共団体は、国と同様に、保有するデータを国民が容易に利用できるよう必要な措置を講ずるものとされている。オープンデータに取り組む地方公共団体の割合は着実に増え、人口カバー率では9割を超えたものの、データの質の面が伴わず活用しづらい等の事業者からの声があがっており、2022年度（令和4年度）において、地方公共団体のオープンデータ取組の質評価指標を公開し、地方公共団体が自発的にデータの質を高められる仕組みづくりを行った。一方で、運用を開始したばかりであり、効果的な仕組みなのかの検証が必要。
- ・そこで、地方公共団体のオープンデータ取組の質評価指標が効果的に運用されているか確認し、必要に応じて見直しを行う。
- ・これにより、公開するデータの量のみならず、データの質の向上を図り、結果的に民間事業者等によるアプリ開発や行政機関自身によるデータ分析、政策立案等の利活用の促進を図る。

KPI: 地方公共団体のオープンデータ取組の質評価指標の分析と見直し（2023年度（令和5年度）末まで）

地方公共団体のオープンデータ取組の質評価指標の運用団体数

◆「地方公共団体オープンデータ推進ガイドライン」（2021年（令和3年）6月15日内閣官房情報通信技術（IT）総合戦略室）抜粋

4 取組体制等

(3) 地方公共団体間の連携等

複数の地方公共団体が連携してオープンデータに取り組むこと³⁸は、人材育成、データ公開に係る業務の効率化や、地域横断的なデータ利活用の促進、行政サービスの向上等に関する合同でのアイデア公募やその成果の共有等、大きな効果が期待される。

例えば、高梁川流域の隣接7市3町が連携して一つのデータポータルサイト (<http://dataeye.jp/>) でオープンデータを公開している。また、職員のオープンデータに対する理解を深め、機運を盛り上げるために、複数の市区町村が共同で勉

強会を開催するといった取組も進められている。限りある資金、人材等を有効活用する観点からは、近隣自治体が連携してオープンデータに取り組むことが望ましい。

福井県、静岡県や埼玉県では、県が構築したサイト上に共通のフォーマットで市区町村のデータを公開するといった取組も進められている。データの利活用を促進する観点からは、都道府県が、域内市区町村のデータを必要に応じ集約した上でオープンデータとして積極的に公開することに加え、データ形式、利用規約の整合化を働きかけることも有効である。

さらに、都道府県の範囲を超えて市区町村が連携することも、上記の効果をより増大するものとして積極的に取り組むことが望まれる。

³⁸ 例えば、武雄市、千葉市、奈良市、福岡市、三重県、室蘭市の「ビッグデータ・オープンデータ活用推進協議会」(<https://www.facebook.com/bigdataopendata4city>) 等がある。

4. おわりに

本計画は、ガバメントクラウドの活用に向けた検討など国の動向を反映させるよう適宜見直しを行うとともに、別紙3に示す「デジタル社会の実現に向けた重点計画」において示された方針及びKPIを踏まえ、自治体の取組状況に応じたPDCAサイクルにより進捗管理を行う。

総務省は、業務改革（BPR）を含めた標準化等の進め方について記載した「自治体DX推進手順書」を2023年（令和5年）12月に改定したところであり、今後も国の動向等を踏まえ、適宜見直しを行う予定である。また、当該手順書の改定時期にかかわらず、自治体の検討に資する情報を、自治体に随時提供する。併せて、自治体が足並みを揃えて、情報システムの標準化・共通化等の施策を推進するためには、その前提となる事業者（ベンダー）の速やかかつ円滑なシステムの開発等の対応も求められることから、関係省庁と連携して、事業者（ベンダー）への情報提供を丁寧に行っていく。

本計画に示す取組を一定の期間の中で実現するには、早期の現行のシステムの調査、スケジュール策定をはじめとして計画的な導入に向けた検討を行うことが求められることから、速やかに全庁的・横断的な推進体制を整える必要がある。その上で、各自治体においては、本計画の記載及び今後国から提供される情報を参考に、早期に検討に着手し、可能な取組から実行することが望ましい。

別紙1 自治体DXの重点取組事項等に係る取組状況

【自治体におけるDXの推進体制の構築状況】

DXを推進するための全庁的・横断的な推進体制の構築状況の推移						
年度	DXを推進するための全庁的・横断的な推進体制を構築している自治体 (%)					
	全自治体	団体区分別				
		都道府県	特別区	指定都市	市	町村
令和3年度	29.1 (521団体)	87.2 (41団体)	60.9 (14団体)	90.0 (18団体)	38.5 (297団体)	16.3 (151団体)
令和4年度	50.4 (901団体)	100.0 (47団体)	82.6 (19団体)	100.0 (20団体)	63.3 (489団体)	35.2 (326団体)
令和5年度	66.3 (1180団体)	100.0 (47団体)	91.3 (21団体)	100.0 (20団体)	78.7 (604団体)	52.9 (488団体)

DX推進専任部署を設置している自治体 (%)						
年度	DX推進専任部署を設置している自治体 (%)					
	全自治体	団体区分別				
		都道府県	特別区	指定都市	市	町村
令和3年度	26.8 (480団体)	89.4 (42団体)	78.3 (18団体)	85.0 (17団体)	38.1 (294団体)	11.8 (109団体)
令和4年度	42.9 (767団体)	95.7 (45団体)	95.7 (22団体)	90.0 (18団体)	60.8 (469団体)	23.0 (213団体)
令和5年度	53.3 (949団体)	100.0 (47団体)	91.3 (21団体)	100.0 (20団体)	72.1 (553団体)	33.4 (308団体)

DXを推進するための全体方針の策定状況の推移						
年度	DXを推進するための全体方針を策定している自治体 (%)					
	全自治体	団体区分別				
		都道府県	特別区	指定都市	市	町村
令和3年度	13.9 (248団体)	61.7 (29団体)	52.2 (12団体)	45.0 (9団体)	20.5 (158団体)	4.3 (40団体)
令和4年度	34.1 (609団体)	93.6 (44団体)	78.3 (18団体)	85.0 (17団体)	52.3 (404団体)	13.6 (126団体)
令和5年度	51.0 (907団体)	95.7 (45団体)	91.3 (21団体)	95.0 (19団体)	71.6 (549団体)	29.6 (273団体)

(注1) 全庁的・横断的な推進体制・・・都道府県においては知事や副知事等、市区町村においては市区町村長や副市区町村長等のリーダーシップや庁内マネジメントの下、各部署が連携してDXを推進する体制（例：推進本部・連絡会議の設置等）

(注2) DX推進専任部署・・・DX推進の企画立案や部門間の総合調整、全体方針や個々のDXの取組の進捗管理等を担う部署

(注3) 全体方針・・・DX推進のビジョン及び工程表から構成されるものであり、計画を含む

(注4) 図中の値は、いずれも各年度の4月1日時点の値

(注5) 「団体区分別」内の「市」は「指定都市以外の市」を指す

(注6) 「設置単位内訳」における割合を示す数値は、設置自治体数を母数として算出

(出典) 総務省「自治体DX・情報化推進概要（令和3年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和4年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和5年度）」を基に作成

【自治体のフロントヤード改革の取組状況】

年度	取組内容	窓口改革に取り組んでいる自治体数（％）					
		全市区町村	団体区分別				
			特別区	指定都市	市	町村	
令和5年度	自宅	オンライン申請システム	62.3 (1079団体)	91.3 (21団体)	100.0 (20団体)	79.3 (608団体)	46.6 (430団体)
		申請支援システム	15.9 (276団体)	39.1 (9団体)	90.0 (18団体)	22.2 (171団体)	8.4 (78団体)
		AIチャットボット	19.2 (334団体)	65.2 (15団体)	60.0 (12団体)	29.9 (231団体)	8.2 (76団体)
		チャット相談	4.9 (85団体)	21.7 (5団体)	40.0 (8団体)	7.1 (55団体)	1.8 (17団体)
	自宅・庁舎	予約システム	17.6 (306団体)	60.9 (14団体)	70.0 (14団体)	28.2 (218団体)	6.5 (60団体)
	近場	リモート窓口	8.2 (143団体)	17.4 (4団体)	25.0 (5団体)	14.5 (112団体)	2.4 (22団体)
		移動窓口	3.0 (52団体)	0.0 (0団体)	10.0 (2団体)	4.7 (36団体)	1.5 (14団体)
	庁舎	書かない窓口	20.9 (363団体)	47.8 (11団体)	60.0 (12団体)	31.0 (239団体)	10.9 (101団体)
		ワンストップ窓口	27.9 (485団体)	52.2 (12団体)	55.0 (11団体)	36.7 (283団体)	19.3 (179団体)

(注1) 図中の値は、令和5年4月1日時点の値
(注2) 「団体区分別」内の「市」は「指定都市以外の市」を指す
(注3) オンライン申請システム：申請・届出等手続をオンライン化するためのシステム
(注4) 申請支援システム：Web上で簡単な質問に答えることで、必要な手続き、持ち物、手続き場所などを調べることができるシステム
(注5) AIチャットボット：人工知能を活用した自動会話プログラム
(注6) 予約システム：Web上から窓口予約できるシステム及び庁内に設置されている端末から窓口予約できるシステム
(注7) リモート窓口：本庁舎と支所・出張所等と間をオンラインでつなぎ、ビデオ会議システムを通じて相談業務等を行う窓口
(注8) 移動窓口：通常は庁舎で行っている窓口業務を、市町村職員が車両等に載って移動し、移動先で行う窓口
(注9) 書かない窓口：来庁者又は来庁予定者が行う手続きにおける各種申請書等への記入について、デジタル技術を用いて簡便化しているもの
(注10) ワンストップ窓口：1カ所の窓口カウンターで完結すること（相談等の専門性が高い業務は除く）を想定。別の課（同じフロアも含む）に案内するケースは除く
(出典) 総務省「自治体DX・情報化推進概要（令和5年度）」を基に作成

【自治体の情報システムの標準化・共通化に係る取組状況】

標準準拠システムへの移行作業に係る取組の進捗率

	進捗率（％）		
	完了率	作業中率	
令和5年度	全市区町村	32.7	16.1
	指定都市	36.2	14.6
	特別区	47.4	12.6
	中核市	37.2	16.1
	指定都市・中核市以外の市	32.1	16.8
	町村	32.4	15.7
	都道府県	19.6	10.3

(注1) 完了率 = $\frac{\text{〔完了〕と回答した項目数※}}{\text{〔自治体情報システムの標準化・共通化に係る手順書〕において示す移行作業全40項目}} \times 100$
※当該自治体において作業不要の項目やシステム化されていない等により実施しない項目を含む

(注2) 作業中率 = $\frac{\text{〔作業中〕と回答した項目数}}{\text{〔自治体情報システムの標準化・共通化に係る手順書〕において示す移行作業全40項目}} \times 100$

(注3) 図中の値は、令和6年1月末時点の値

(出典) 標準化PMOツールの入力データを基に作成

【マイナンバーカードの普及促進・利用の推進に係る取組状況】

マイナンバーカードの交付状況及び保有状況の推移

年度	人口に対するマイナンバーカードの累計交付枚数率（％）			
	全国	団体区分別		
		指定都市	特別区・市	町村
令和2年度	24.2 (30,765,617枚)	25.7 (7,084,320枚)	24.2 (21,453,809枚)	20.7 (2,227,491枚)
令和3年度	41.0 (51,871,720枚)	43.1 (11,865,268枚)	40.8 (36,080,688枚)	36.8 (3,925,764枚)
令和4年度	57.1 (71,905,789枚)	58.4 (16,043,067枚)	56.8 (49,889,684枚)	56.6 (5,973,038枚)
令和5年度	77.7 (97,451,003枚)	77.3 (21,227,798枚)	77.7 (68,020,364枚)	78.6 (8,202,841枚)

年度	人口に対するマイナンバーカードの保有枚数率（％）			
	全国	団体区分別		
		指定都市	特別区・市	町村
令和5年度	73.0 (91,542,953枚)	72.7 (19,967,597枚)	73.0 (63,860,212枚)	73.9 (7,715,144枚)

(注1) 図中の値は、いずれも各年度の12月31日時点の値（人口に対する累計交付枚数率、保有枚数率は、同年1月1日時点の住基人口に対する割合）

(注2) 「団体区分別」内の「特別区・市」には「指定都市」を含まない

(注3) 保有枚数は、現に保有されているカードの枚数（交付枚数から死亡や有効期限切れなどにより廃止されたカードの枚数を除いたもの）

(出典) 総務省「マイナンバーカード交付状況について」を基に作成

【セキュリティ対策の取組状況】

自治体における情報セキュリティ対策の実施状況の推移

年度	対策内容	情報セキュリティ対策に係る組織体制・規定類を整備している自治体 (%)					
		全自治体	団体区分別				
			都道府県	特別区	指定都市	市	町村
令和2年度	CISOを任命	92.8	95.7	100.0	100.0	96.8	89.0
	CSIRTを整備	—	—	—	—	—	—
令和3年度	CISOを任命	91.9	95.7	95.7	100.0	96.0	88.0
	CSIRTを整備	79.8	95.7	91.3	100.0	81.9	76.6
令和4年度	CISOを任命	92.4	95.7	95.7	100.0	96.9	88.3
	CSIRTを整備	79.9	95.7	95.7	100.0	82.1	76.3
令和5年度	CISOを任命	93.6	97.9	100.0	100.0	98.6	88.9
	CSIRTを整備	80.8	100.0	95.7	100.0	82.9	77.2

(注1) 図中の値は、いずれも各年度の4月1日時点の値

(注2) 「団体区分別」内の「市」は「指定都市以外の市」を指す

(注3) CISO：最高情報セキュリティ責任者

(注4) CSIRT：情報セキュリティインシデントに対処するための体制

(出典) 総務省「自治体DX・情報化推進概要（令和2年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和3年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和4年度）」、「自治体情報セキュリティ対策に関する調査（令和5年度）」を基に作成

【自治体のAI・RPAの利用推進に係る取組状況】

AIの導入自治体の推移				
年度	AI導入自治体 (%)			
	都道府県	指定都市	その他市区町村	
令和2年度	85.1	80.0	21.0	
令和3年度	100.0	100.0	35.2	
令和4年度	100.0	100.0	44.8	

AIの機能別導入状況の推移				
年度	機能	AIの機能別導入状況 (件)		
		都道府県	指定都市	その他市区町村
令和2年度	音声認識	38	19	182
	文字認識	21	14	240
	チャットボットによる応答	28	9	142
	マッチング	2	2	50
	最適解表示	4	6	19
	画像・動画認識	1	9	34
	数値予測	2	1	9
	その他	9	11	37
令和3年度	音声認識	49	22	360
	文字認識	36	15	378
	チャットボットによる応答	38	12	232
	マッチング	4	2	76
	最適解表示	8	7	32
	画像・動画認識	8	7	49
	数値予測	4	3	14
	その他	17	12	51
令和4年度	音声認識	51	28	520
	文字認識	41	20	472
	チャットボットによる応答	52	19	268
	マッチング	7	3	92
	最適解表示	13	8	46
	画像・動画認識	13	12	71
	数値予測	3	4	13
	その他	18	11	54

(注) 図中の値は、いずれも各年度の12月31日時点の値
(出典) 総務省「自治体におけるAI・RPA活用促進 (令和5年6月30日版)」を基に作成

RPAの導入自治体の推移

年度	RPA導入自治体 (%)		
	都道府県	指定都市	その他市区町村
令和2年度	74.5	65.0	19.5
令和3年度	91.5	95.0	28.8
令和4年度	93.6	100.0	36.1

RPAの分野別導入状況の推移

年度	機能	RPAの分野別導入状況 (件)		
		都道府県	指定都市	その他市区町村
令和2年度	財政・会計・財務	39	10	257
	児童福祉・子育て	8	11	158
	健康・医療	13	6	118
	組織・職員 (行政改革を含む)	24	10	141
	高齢者福祉・介護	7	4	83
	障がい者福祉	7	2	55
	情報化・ICT	8	6	60
	学校教育・青少年育成	10	2	24
	複数分野にまたがる横断的なもの	7	1	45
	生活困窮者支援	2	1	25
その他	55	9	271	
令和3年度	財政・会計・財務	41	12	315
	児童福祉・子育て	8	14	228
	健康・医療	26	7	170
	組織・職員 (行政改革を含む)	21	12	200
	高齢者福祉・介護	11	6	138
	障がい者福祉	11	5	88
	情報化・ICT	8	4	103
	学校教育・青少年育成	10	2	48
	複数分野にまたがる横断的なもの	14	4	52
	生活困窮者支援	6	3	37
その他	73	15	355	
令和4年度	財政・会計・財務	41	14	388
	児童福祉・子育て	15	13	286
	健康・医療	29	14	248
	組織・職員 (行政改革を含む)	34	10	206
	高齢者福祉・介護	16	5	180
	障がい者福祉	8	3	111
	情報化・ICT	13	9	128
	学校教育・青少年育成	16	5	78
	複数分野にまたがる横断的なもの	7	4	79
	生活困窮者支援	8	2	60
その他	100	31	447	

(注) 図中の値は、いずれも各年度の12月31日時点の値

(出典) 総務省「自治体におけるAI・RPA活用促進 (令和5年6月30日版)」を基に作成

【テレワークの推進に係る取組状況】

テレワーク導入自治体の推移

年度	テレワーク導入自治体 (%)			
	全自治体	団体区分別		
		都道府県	指定都市	その他市区町村
令和3年度	51.2	100.0	100.0	49.3
令和4年度	64.3	100.0	100.0	62.9
令和5年度	61.6	100.0	100.0	60.1

(注) 図中の値は、いずれも各年度の10月1日時点の値

(出典) 総務省「地方公共団体におけるテレワークの取組状況調査結果のポイント」(令和3年10月1日現在、令和4年10月1日現在、令和5年10月1日現在)を基に作成

テレワークを実施可能な環境にある職員の割合の推移

年度	割合	テレワークを実施可能な環境にある職員の割合 (%)			
		全自治体	団体区分別		
			都道府県	指定都市	その他市区町村
令和3年度	0%以上30%未満	22.3	4.3	0.0	23.8
	30%以上50%未満	15.0	4.3	10.0	15.7
	50%以上80%未満	15.2	14.9	10.0	15.3
	80%以上	20.0	51.1	50.0	17.6
	不明	27.6	25.5	30.0	27.7
令和4年度	0%以上30%未満	24.9	8.5	0.0	26.0
	30%以上50%未満	10.3	4.3	5.0	10.7
	50%以上80%未満	14.2	14.9	10.0	14.2
	80%以上	23.8	53.2	45.0	22.2
	不明	26.8	19.1	40.0	26.9
令和5年度	0%以上30%未満	16.9	2.1	0.0	17.9
	30%以上50%未満	8.6	0.0	0.0	9.2
	50%以上80%未満	11.9	4.3	0.0	12.5
	80%以上	41.0	87.2	80.0	38.2
	不明	21.6	6.4	20.0	22.3

(注1) 図中の値は、いずれも各年度の10月1日時点の値

(注2) 一般行政職員に占めるテレワーク実施可能な環境にある職員の割合

(注3) 数値は小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計しても必ずしも100とはならない

(出典) 総務省「地方公共団体におけるテレワークの取組状況調査結果のポイント」(令和3年10月1日現在、令和4年10月1日現在、令和5年10月1日現在)を基に作成

【デジタルデバインド対策の取組状況】

年度		デジタルデバインド対策を実施している自治体 (%)						
		全自治体	団体区分別					
			都道府県	特別区	指定都市	市	町村	
令和3年度		35.7 (639団体)	61.7 (29団体)	91.3 (21団体)	95.0 (19団体)	51.2 (395団体)	18.9 (175団体)	
対策内容	講座等の開催	78.6 (502団体)	55.2 (16団体)	95.2 (20団体)	100.0 (19団体)	78.2 (309団体)	78.9 (138団体)	
	人材の育成	7.2 (46団体)	27.6 (8団体)	4.8 (1団体)	42.1 (8団体)	6.1 (24団体)	2.9 (5団体)	
	デジタル機器の購入等の補助	5.5 (35団体)	3.4 (1団体)	4.8 (1団体)	10.5 (2団体)	5.1 (20団体)	6.3 (11団体)	
	団体への支援	8.9 (57団体)	31.0 (9団体)	9.5 (2団体)	21.1 (4団体)	8.9 (35団体)	4.0 (7団体)	
	情報アクセシビリティの向上	38.3 (245団体)	37.9 (11団体)	66.7 (14団体)	63.2 (12団体)	44.3 (175団体)	18.9 (33団体)	
	その他	7.5 (48団体)	20.7 (6団体)	0.0 (0団体)	5.3 (1団体)	7.1 (28団体)	7.4 (13団体)	
	令和4年度		55.7 (996団体)	83.0 (39団体)	95.7 (22団体)	100.0 (20団体)	73.7 (569団体)	37.4 (346団体)
	対策内容	講座等の開催	89.5 (891団体)	69.2 (27団体)	100.0 (22団体)	100.0 (20団体)	90.3 (514団体)	89.0 (308団体)
人材の育成		9.1 (91団体)	46.2 (18団体)	22.7 (5団体)	35.0 (7団体)	7.9 (45団体)	4.6 (16団体)	
デジタル機器の購入等の補助		5.6 (56団体)	2.6 (1団体)	13.6 (3団体)	5.0 (1団体)	5.8 (33団体)	5.2 (18団体)	
団体への支援		8.3 (83団体)	35.9 (14団体)	13.6 (3団体)	20.0 (4団体)	8.4 (48団体)	4.0 (14団体)	
情報アクセシビリティの向上		34.4 (343団体)	38.5 (15団体)	81.8 (18団体)	65.0 (13団体)	42.0 (239団体)	16.8 (58団体)	
その他		4.8 (48団体)	12.8 (5団体)	4.5 (1団体)	10.0 (2団体)	4.2 (24団体)	4.6 (16団体)	
令和5年度		69.7 (1241団体)	93.6 (44団体)	95.7 (22団体)	100.0 (20団体)	86.7 (665団体)	53.1 (490団体)	
対策内容		講座等の開催	93.3 (1158団体)	72.7 (32団体)	100.0 (22団体)	100.0 (20団体)	94.7 (630団体)	92.7 (454団体)
	人材の育成	12.2 (151団体)	43.2 (19団体)	27.3 (6団体)	55.0 (11団体)	12.2 (81団体)	6.9 (34団体)	
	デジタル機器の購入等の補助	7.3 (90団体)	15.9 (7団体)	40.9 (9団体)	15.0 (3団体)	7.2 (48団体)	4.7 (23団体)	
	団体への支援	10.7 (133団体)	43.2 (19団体)	27.3 (6団体)	40.0 (8団体)	12.5 (83団体)	3.5 (17団体)	
	情報アクセシビリティの向上	36.0 (447団体)	47.7 (21団体)	77.3 (17団体)	90.0 (18団体)	46.8 (311団体)	16.3 (80団体)	
	その他	4.4 (55団体)	31.8 (14団体)	4.5 (1団体)	35.0 (7団体)	3.0 (20団体)	2.7 (13団体)	

(注1) 図中の値は、いずれも各年度の4月1日時点の値
(注2) 「団体区分別」内の「市」は「指定都市以外の市」を指す
(注3) 「対策内容」における割合を示す数値は、実施自治体数を母数として算出
(注4) 講座等の開催：スマホやタブレット等のデジタル機器やサービスの利用方法を教える講座等の開催
(注5) 人材の育成：デジタル活用を教えることができる人材の育成
(注6) 団体への支援：デジタルデバインド対策に取り組む団体への支援
(注7) 情報アクセシビリティの向上：多言語翻訳、自動読み上げ等のデジタルツールを用いた情報発信、窓口対応
(出典) 総務省「自治体DX・情報化推進概要（令和3年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和4年度）」、「自治体DX・情報化推進概要（令和5年度）」を基に作成

別紙2 自治体の主な取組スケジュール

	2020年度 (令和2年度) 1～3月	2021年度 (令和3年度)	2022年度 (令和4年度)	2023年度 (令和5年度)	2024年度 (令和6年度)	2025年度 (令和7年度)
推進体制の構築	推進体制の構築					
	人材の確保・育成等					
自治体フロントヤード改革の推進	利便性向上に資する手続のオンライン化		その他手続のオンライン化			
	補助		住民との接点の多様化・充実化 データ対応の徹底 人的・空間的リソースの最適配置			
	子育て、介護等の手続について、マイナポータルと自治体の基幹システムのオンライン接続を行うため、マイナポータルへの接続に当たっての機器設定、連携サーバー等の設置に要する経費に対して補助					
自治体の情報システムの標準化・共通化	ガバメントクラウド 利用地方公共団体順次拡大					
	標準準拠システムへの移行				移行期限	
公金収納におけるeLTAXの活用	令和8年9月までの開始に向けた取組					
			【令和5年度】 ・体制の構築（とりまとめ課の決定） ・対象公金の範囲の検討 ・システム構成の把握・改修内容の検討	【令和6年度】 ・ベンダーとの調整（見積もり等） ・令和7年度 予算要求	【令和7年度～】 ・システム改修	
セキュリティ対策の徹底	自治体情報セキュリティクラウドの移行					
	地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン			改定	改定	改定

別紙3 「デジタル社会の実現に向けた重点計画」において示された方針及びKPI

重点取組事項	「デジタル社会の実現に向けた重点計画」において示された方針及びKPI
<p>①自治体の情報システムの標準化・共通化 【デジタル庁、総務省、関係省庁】</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・地方公共団体の職員が真に住民サービスを必要とする住民に手を差し伸べることができるようにする等の住民サービスの向上を目指すとともに、業務全体に係るコストを抑え、他ベンダーへの移行をいつでも可能とすることにより競争環境を適切に確保する等の行政の効率化を目指し、業務改革（BPR）の徹底を前提にして、地方公共団体情報システムの標準化に関する法律（令和3年法律第40号）第6条第1項及び第7条第1項に基づく標準化基準への適合とガバメントクラウドの活用を図る、地方公共団体の基幹業務等システムの統一・標準化を、地方公共団体と対話を行いながら進める。 ・今後、基幹業務システムを利用する原則全ての地方公共団体が、目標時期である2025年度（令和7年度）まで※に、ガバメントクラウド上に構築された標準準拠システムへ円滑かつ安全に移行できるよう、その環境を整備することとし、その取組に当たっては、地方公共団体の意見を丁寧に聴きながら、必要な支援を積極的に実施する。 <p>※地方公共団体情報システム標準化基本方針（令和5年（2023年）9月8日閣議決定）では、移行の難易度が極めて高いと考えられるシステムについては、主務省令において、例外的に所要の移行完了の期限を設定することとされている。</p> <p><KPI></p> <ul style="list-style-type: none"> ・対象である基幹業務に係る標準仕様書及び当該業務システムに関するガバメントクラウドの活用に関する方針について、2022年度（令和4年度）に策定した。 <p>※ 対象基幹業務：住民基本台帳、戸籍、戸籍の附票、固定資産税、個人住民税、法人住民税、軽自動車税、印鑑登録、選挙人名簿管理、子ども・子育て支援、就学、児童手当、児童扶養手当、国民健康保険、国民年金、障害者福祉、後期高齢者医療、介護保険、生活保護、健康管理（20業務）地方公共団体の情報システムの運用経費の削減（2018年度（平成30年度）比で少なくとも3割削減）。</p>
<p>②マイナンバーカードの普及促進 【デジタル庁、総務省、関係省庁】</p>	<p>2024年（令和6年）秋の健康保険証廃止を見据え、マイナンバーカードへの理解を促進し、希望する全ての国民が取得できるよう、円滑にカードを取得していただくための申請環境及び交付体制の整備を更に促進する。</p>