

平成 18 年度決算（財務諸表）について

府立5病院（急性期・総合医療センター、呼吸器・アレルギー医療センター、精神医療センター、成人病センター、母子保健総合医療センター）については、平成18年4月に、府立の病院としての公的使命を果たすとともに、経営の健全化を目指し、都道府県立病院としては、初めて地方独立行政法人に移行しました。

このたび、法人として初めての財務諸表が大阪府知事により承認されました。

●平成 18 年度の資金収支は 13.0 億円の黒字

（対前年度 +17.2 億円、対目標値 +2.0 億円）

- ・診療報酬の大幅なマイナス改定（ $\Delta 3.16\%$ ）があったものの、医業収益は新入院患者の増加や平均在院日数の短縮等による診療単価の向上などにより、前年度を 3.3 億円上回る一方、医業費用は事務部門の再編など間接部門のスリム化等による給与費の抑制や SPD 導入による材料費の縮減などにより、前年度に比べ、16.6 億円削減できました。
- ・その結果、資金収支は前年度（4.2 億円の赤字）より 17.2 億円改善し、目標値（11.1 億円）を上回る 13.0 億円の黒字となりました。

各病院において、大阪府の医療施策の実施機関として、救命救急センター、難治性多剤耐性結核広域拠点病院、精神保健福祉法に基づく措置入院などの受入れ病院、がん診療連携拠点病院、総合周産期母子医療センター等の役割（政策医療）を着実に果たすとともに、医療需要の変化や新たな医療課題に適切に対応するための診療機能の充実や、患者サービスの向上のための取組を推進しました。（各病院の主な取組は、資料1）

また、人事面や財務面で弾力的、機動的な対応が可能な地方独立行政法人の特性を活かして、業務運営の改善及び効率化に取り組みました。

こうした取組の結果、平成 18 年度決算は、以下のとおりとなりました。

1 資金収支決算の状況

(1) 収入の主な概要

診療報酬の大幅なマイナス改定（ $\Delta 3.16\%$ ）があり、非常に厳しい環境でしたが、紹介率の向上や弾力的な病床管理等により、新入院患者数が増加したことや、クリニカルパス（疾患別に入院から退院までの治療内容を標準化した計画表）の適用率を高めることなどにより、在院日数の短縮化による診療単価の向上に努めた結果、医業収益は、平成 17 年度決算と比べ、3.3 億円の増となりました。

(2) 支出の主な概要

支出については、大きな割合を占める給与費、材料費について、重点的に抑制に努めました。事務部門について、ITを活用し、可能な業務を病院から本部へ集約し、業務の効率化を図るとともに、定型的な業務をアウトソーシングし、平成 17 年度と比較して、事務部門 76 人を削減するなど間接部門のスリム化を推進しました。また、職員の給与については、給与カーブをフラット化した独立行政法人国立病院機構の給料表を用いるなどの職務給・能率給の原則に

立った給与制度を導入しました。こうした結果、給与費は平成17年度と比較して、17.2億円削減することができました。

また、医薬品や診療材料等について、平成18年度から5年間の複数年契約によりSPD (Supply Processing and Distribution) を導入し、購入先の選定から価格交渉までを事業者任せ一括調達を行うことで調達価格の削減を図るとともに、適切な在庫管理を行ったことにより、材料費は平成17年度と比較して、9.7億円削減することができました。

(3) 資金収支差及び不良債務

平成18年度の資金収支差は、13.0億円の黒字となり、平成17年度との比較では、17.2億円改善できました。

法人は、設立時に大阪府から資産や負債を承継したため、65.7億円の累積資金収支の赤字（不良債務）を抱えてスタートしました。平成22年度までの5年間で不良債務の解消を目指していますが、平成18年度は、年度計画で設定した目標（11.1億円）を上回る13.0億円の黒字となったことにより、不良債務は52.7億円となりました。

○資金収支

(単位：億円)

区 分	H18 決算	H17 決算	増 減
収入	610.6	596.5	14.2
うち営業収益	548.6	556.4	△7.8
うち医業収益	434.2	430.9	3.3
うち運営費負担金※1	113.0	124.3	△11.2
うち営業外収益	10.7	7.9	2.7
うち運営費負担金※2	5.0	4.4	0.6
うち資本収入	50.9	32.2	18.8
うち運営費負担金※3	22.1	15.2	6.9
うち長期借入金 (施設整備費等)	28.2	16.9	11.3
支出	597.6	600.7	△3.0
うち営業費用	538.2	561.2	△23.0
うち医業費用	530.6	547.3	△16.6
うち給与費	303.9	321.2	△17.2
うち材料費	131.3	141.0	△9.7
うち営業外費用	8.5	7.3	1.2
うち資本支出	50.9	32.1	18.8
資金収支差	13.0	△4.2	17.2

(目標 11.1億円)

※1 救急医療等の病院運営に要する経費に対する大阪府からの運営費負担金

※2 施設整備や機器購入に係る企業債の利息償還に対する大阪府からの運営費負担金

※3 施設整備や機器購入に係る企業債の元金償還に対する大阪府からの運営費負担金

2 財務諸表等（貸借対照表・損益計算書等）

貸借対照表・損益計算書等の財務諸表等は、資料2のとおりです。

資金を伴わない収益及び費用を含めた当期の損益（総利益）は、11.1億円の黒字となりました。

資料1

各病院の主な取組

各病院において、次のとおり、府立の病院としての役割を果たすための取組や、医療課題に適切に対応するための診療機能の充実に取り組みました。

◆急性期・総合医療センター

- 救命救急センターとして救急搬送受入れ（18年度実績 3,563件 対前年度 76件増）
- SCU、CCUの本格運用に向けた整備・運用（SCU6床新設、CCU2床増設）
- 身体障害者福祉センター附属病院との統合に向けた施設改修等（病棟改修工事等）

◆呼吸器・アレルギー医療センター

- 難治性多剤耐性結核広域拠点病院として多剤耐性結核新入院患者数を受入れ（18年度実績 18人）
- たばこ病外来、禁煙外来の開設（肺がん等の呼吸器疾患に対する総合的診断・治療）
- 小児喘息患者の新患者の受入れ（18年度実績 462人 対前年度 33人増）

◆精神医療センター

- 再編整備について22年度完成を目指しPFI法に基づく手続に着手
- 確定診断待機患者対策として自閉症児に対する外来診療体制の強化（18年度実績 278人 対前年度 34人増）
- 訪問看護の実施（18年度実績 3,500回 対前年度 480回増）

◆成人病センター

- 難治性がん患者に対する手術の実施（18年度実績 829件 対前年度 71件増）
- 外来化学療法の実施（18年度実績 44.9人/日 対前年度 9.5人/日増）
- 都道府県がん診療連携拠点病院の指定（19年1月）

◆母子保健総合医療センター

- 産婦人科診療相互援助システム基幹病院として母体搬送受入れ（18年度実績 124件 対前年度 13件増）
- 大阪南医療Cとの連携等による手術体制の拡充（18年度実績 3,551件 対前年度 185件増）
- ホスピタルプレイスペシャリストによる療養支援の推進

資料2

貸借対照表

(平成19年3月31日)

【地方独立行政法人大阪府立病院機構】

(単位：円)

科 目	金 額	額	
資 産 の 部			
I 固定資産			
1 有形固定資産			
土地		28,325,474,000	
建物	33,939,692,439		
建物減価償却累計額	▲ 2,572,414,053	31,367,278,386	
構築物	2,446,955,257		
構築物減価償却累計額	▲ 143,119,453	2,303,835,804	
器械備品	9,937,650,235		
器械備品減価償却累計額	▲ 2,029,192,817	7,908,457,418	
車両	8,891,871		
車両減価償却累計額	▲ 2,921,064	5,970,807	
放射性同位元素	985,000		
放射性同位元素減価償却累計額	▲ 443,250	541,750	
建設仮勘定		186,929,832	
有形固定資産合計		70,098,487,997	
2 無形固定資産			
ソフトウェア		395,349,334	
施設利用権		172,225,776	
その他無形固定資産		1,219,499	
無形固定資産合計		568,794,609	
3 投資その他の資産			
長期前払費用		693,281,100	
その他投資資産		945,000	
投資その他の資産合計		694,226,100	
固定資産合計		71,361,508,706	
II 流動資産			
現金及び預金		455,731,662	
医業未収金	6,770,307,332		
貸倒引当金	▲ 28,971,190	6,741,336,142	
未収金		45,219,279	
医薬品		521,198,053	
貯蔵品		10,863,880	
前払費用		9,290,596	
その他流動資産		30,380,250	
流動資産合計		7,814,019,862	
資産合計		79,175,528,568	

資料2

貸借対照表

(平成19年3月31日)

【地方独立行政法人大阪府立病院機構】

(単位：円)

科 目	金 額	
負債の部		
I 固定負債		
資産見返負債		
資産見返補助金等	39,852,294	
資産見返寄附金	11,425,455	
資産見返物品受贈額	6,388,922,849	
長期借入金		6,440,200,598
移行前地方債償還債務		2,470,229,150
引当金		12,078,425,466
退職給付引当金		21,088,256,491
長期リース債務		2,713,817,139
固定負債合計		44,790,928,844
II 流動負債		
短期借入金		6,600,000,000
一年以内返済予定移行前地方債償還債務		1,506,114,700
一年以内返済予定長期借入金		354,436,850
医業未払金		1,194,194,669
未払金		4,843,469,415
一年以内支払予定リース債務		984,497,747
未払費用		18,531,621
未払消費税等		61,250,600
預り金		407,859,011
前受収益		7,851,210
引当金		
賞与引当金		1,770,641,211
流動負債合計		17,748,847,034
負債合計		62,539,775,878
資本の部		
I 資本金		
設立団体出資金		10,694,452,425
資本金合計		10,694,452,425
II 資本剰余金		
資本剰余金		4,832,630,006
資本剰余金合計		4,832,630,006
III 利益剰余金		
当期末処分利益		1,108,670,259
(うち当期総利益)		(1,108,670,259)
利益剰余金合計		1,108,670,259
資本合計		16,635,752,690
負債資本合計		79,175,528,568

資料2

損益計算書

(平成18年4月1日～平成19年3月31日)

【地方独立行政法人大阪府立病院機構】

(単位：円)

科目	金額		
営業収益			
医業収益			
入院収益	32,068,712,426		
外来収益	11,222,000,537		
その他医業収益	1,818,933,398		
保険等査定減	▲ 1,769,546,560	43,340,099,801	
運営費負担金収益		13,516,142,000	
補助金等収益		118,097,400	
寄付金収益		14,838,687	
資産見返補助金等戻入		1,628,706	
資産見返寄付金戻入		691,189	
資産見返物品受贈額戻入		1,592,541,358	
営業収益合計			58,584,039,141
営業費用			
医業費用			
給与費	30,113,038,674		
材料費	12,493,149,812		
減価償却費	4,695,329,345		
経費	7,904,888,180		
研究研修費	414,401,388		
雑支出	1,477	55,620,808,876	
一般管理費			
給与費	374,415,696		
減価償却費	168,936,093		
経費	309,434,609	852,786,398	
営業費用合計			56,473,595,274
営業利益			2,110,443,867
営業外収益			
運営費負担金収益		502,822,000	
財務収益			
預金利息	23,444		
その他受取利息	631	24,075	
その他営業外収益			
受託実習料	5,095,965		
院内駐車場使用料	187,404,553		
院内託児料	5,399,251		
固定資産貸付料	6,077,151		
その他雑収益			
物品受贈益	191,182,922		
その他雑収益	134,187,751		
営業外収益合計		325,370,673	529,347,593
1,032,193,668			
営業外費用			
財務費用			
移行前地方債利息	772,701,343		
短期借入金利息	45,011,773		
長期借入金利息	494,692		
その他支払利息	35,942,403	854,150,211	
資産に係る控除対象外消費税償却		120,608,388	
患者外給食用材料費		750,764	
その他営業外費用		1,097,603,129	
営業外費用合計			2,073,112,492
経常利益			1,069,525,043
臨時利益			
その他臨時利益		48,688,063	48,688,063
臨時損失			
固定資産除却損		9,542,847	9,542,847
当期純利益			1,108,670,259
当期総利益			1,108,670,259

平成18年度 病院別損益

(単位：千円)

区 分	急性期・総合医療センター	呼吸器・アレルギー医療センター	精神医療センター	成人病センター	母子保健総合医療センター	計	本部事務局	合計
営業収益	16,208,738	9,126,747	4,984,055	16,087,776	12,076,883	58,484,197	99,842	58,584,039
医業収益	13,264,047	6,544,669	2,757,344	11,994,700	8,779,339	43,340,100	-	43,340,100
運営費負担金収益	2,379,731	2,366,873	2,169,341	3,696,643	2,903,554	13,516,142	-	13,516,142
資産見返物品受贈額戻入	487,804	211,471	56,805	377,707	358,913	1,492,699	99,842	1,592,541
その他営業収益	77,156	3,734	564	18,725	35,077	135,256	-	135,256
営業費用	16,047,827	9,529,880	4,812,192	14,174,875	11,056,035	55,620,809	852,786	56,473,595
医業費用	16,047,827	9,529,880	4,812,192	14,174,875	11,056,035	55,620,809	-	55,620,809
一般管理費	-	-	-	-	-	-	852,786	852,786
営業損益	160,911	▲ 403,134	171,863	1,912,901	1,020,847	2,863,388	▲ 752,944	2,110,444
営業外収益	501,957	130,043	20,697	176,850	202,632	1,032,179	15	1,032,194
運営費負担金収益	364,914	5,437	-	28,050	104,421	502,822	-	502,822
その他営業外収益	137,043	124,606	20,697	148,800	98,211	529,357	15	529,372
営業外費用	910,117	197,877	51,944	405,934	441,380	2,007,251	65,861	2,073,112
財務費用	563,749	17,366	704	61,435	163,674	806,928	47,223	854,150
その他営業外費用	346,368	180,510	51,241	344,498	277,707	1,200,324	18,639	1,218,962
経常損益	▲ 247,249	▲ 470,968	140,616	1,683,817	782,099	1,888,315	▲ 818,790	1,069,525
臨時損益	▲ 476	▲ 313	-	▲ 7,523	47,457	39,145	-	39,145
当期純利益	▲ 247,725	▲ 471,280	140,616	1,676,295	829,556	1,927,461	▲ 818,790	1,108,670